STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KUALITAS KEMITRAAN PENDIDIKAN INDUSTRI MELALUI KOMPETENSI SUPERVISI INDUSTRI DAN PELAKSANAAN PRAKERIN YANG BERMUTU DI SMK TERATAI PUTIH GLOBAL 4 KOTA BEKASI

TESIS

Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Ujian Guna Memperoleh Gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam

Oleh
MUHAMAD AFDAL
NPM : 41189901240018

MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

SEKOLAH PASCASARJANA

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH INDONESIA

BEKASI

TAHUN 2026

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Strategi Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Kualitas Kemitraan Pendidikan Industri melalui Kompetisi Supervisi Industri dan Pelaksanaan Prakerin yang Bermutu di SMK Teratai Putih Global 4 Kota Bekasi

Oleh

Muhamad Afdal

41189901240018

Magister Manajemen Pendidikan Islam

Pembimbing 1	Pembimbing 2
Dr. Ibnu Muthi, M.Pd.	Dr. Muntaha Nour, M.A.
Tgl. 21 / 7 / 2026	Tgl. 20 / 7 / 2026

Mengetahui

Direktur Sekolah Pascasarjana	Ketua Program Studi MMPI
Dr. Pauzan Hurvono, M.Pd.I.	Dr. Ibnu Muthi, M.Pd.
Tgl. 22 / 7 / 2026	Tgl. 21 / 7 / 2026

PENGESAHAN UJIAN TESIS

KOMISI PEMBIMBING TESIS		
Nama	**Tanggal**	**Tanda Tangan**
Dr. Ibnu Muthi, M.Pd.	21/7/2026	
Dr. Muntaha Nour, M.A.	20/7/2026	

PANITIA UJIAN TESIS		
Nama	**Tanggal**	**Tanda Tangan**
1. Dr. Pauzan Haryono Z, M.Pd.I Ketua	21/7/2026	
2. Dr. Ibnu Muthi, M.Pd Sekretaris	21/7/2026	
3. Dr. Dede Rubai Misbahul Alam, M.Pd. Penguji 1	20/7/2026	
4. Prof. Dr. Baharuddin, M.Pd. Penguji 2	21/7/2026	
5. Dr. Muntaha Nour, M.A Penguji 3	20/7/2026	
6. Dr. Aprilliantoni, M.E. Penguji 4	20/7/2026	

Nama : Muhamad Afdal
NPM : 411899012400018
Tanggal Lulus : [redacted] **10 Agustus 2026** [redacted]

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH INDONESIA FPS

MOTTO

“ALLAH MAH ASIK “

STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KUALITAS KEMITRAAN PENDIDIKAN INDUSTRI MELALUI KOMPETENSI SUPERVISI INDUSTRI DAN PELAKSANAAN PRAKERIN YANG BERMUTU DI SMK TERATAI PUTIH GLOBAL 4 KOTA BEKASI

ABSTRAK

MUHAMAD AFDAL
41189901240018
MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM "45" BEKASI
afdalmuhammad70@gmail.com

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan strategi kepala sekolah dalam meningkatkan kualitas kemitraan pendidikan industri, kompetensi supervisi industri yang dimiliki kepala sekolah, kualitas pelaksanaan Praktik Kerja Industri (Prakerin), serta keterkaitan strategis ketiganya di SMK Teratai Putih Global 4 Kota Bekasi. Penelitian menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode deskriptif melalui studi kasus tunggal terpancang. Pengumpulan data dilakukan melalui wawancara mendalam, observasi partisipatif, dan studi dokumentasi. Informan penelitian terdiri dari kepala sekolah, wakil kepala sekolah bidang humas, guru pembimbing, kepala program keahlian, siswa peserta Prakerin, dan pembimbing industri. Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi kepala sekolah mencakup pengembangan jaringan kemitraan yang luas, revitalisasi fasilitas praktik, dan kolaborasi multidimensi dengan industri. Kompetensi supervisi industri tercermin dari sistem supervisi terstruktur dengan kunjungan minimal tiga kali serta dokumentasi akuntabel. Kualitas Prakerin secara umum baik dengan rata-rata nilai 80 ke atas, namun terdapat kesenjangan kesesuaian penempatan antar jurusan (TSM/TKR 100%, RPL 60-70%) dan keluhan industri terkait mentalitas siswa. Ketiga komponen saling terkait membentuk siklus positif yang berkelanjutan. Penelitian ini merekomendasikan penguatan kemitraan dengan industri teknologi, penambahan SDM supervisi, dan penguatan pembekalan mental siswa.

Kata Kunci: strategi kepala sekolah, supervisi industri, Praktik Kerja Industri, kemitraan pendidikan industri, SMK

STRATEGI KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KUALITAS KEMITRAAN PENDIDIKAN INDUSTRI MELALUI KOMPETENSI SUPERVISI INDUSTRI DAN PELAKSANAAN PRAKERIN YANG BERMUTU DI SMK TERATAI PUTIH GLOBAL 4 KOTA BEKASI

ABSTRAK

MUHAMAD AFDAL
41189901240018
MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
UNIVERSITAS ISLAM "45" BEKASI
afdalmuhammad70@gmail.com

This study aims to describe the principal's strategy in improving the quality of industrial education partnerships, the industrial supervision competence possessed by the principal, the quality of Industrial Work Practice implementation, and their strategic interrelationship at SMK Teratai Putih Global 4 Bekasi City. This research employs a qualitative approach with descriptive method through an embedded single case study. Data collection was conducted through in-depth interviews, participatory observation, and document study. Research informants consisted of the principal, vice principal for public relations, supervising teachers, head of study programs, internship students, and industrial supervisors. The findings reveal that the principal's strategy encompasses extensive partnership network development, practicum facility revitalization, and multi-dimensional industry collaboration. Industrial supervision competence is reflected in a structured supervision system with minimum three visits and accountable documentation. The quality of Industrial Work Practice is generally good with average scores above 80, yet there is a gap in placement suitability between departments (Automotive Engineering 100%, Software Engineering 60-70%) and industry complaints regarding student mentality. These three components are interrelated, forming a sustainable positive cycle. This study recommends strengthening partnerships with technology industries, adding supervision human resources, and strengthening student mental preparation.

Keywords: principal strategy, industrial supervision, Industrial Work Practice, industrial education partnership, vocational high school

SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Karya tulis saya, tesis ini, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik magister, baik di Universitas Islam “45” (UNISMA) Bekasi maupun di perguruan tinggi lain.

2. Karya tulis ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Tim Pembimbing

3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Bekasi, 1 Juli 2026
Yang membuat pernyataan

Muhamad Afdal
NPM : 41189901240018

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT, yang atas izin-Nya setiap helai gagasan dapat dirangkai menjadi tulisan. Shalawat dan salam semoga tetap tercurah kepada Nabi Muhammad SAW, teladan dalam setiap langkah ilmu dan kehidupan. Tesis ini disusun sebagai bagian dari upaya memenuhi persyaratan akademik untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam di Universitas Islam "45" (UNISMA) Bekasi. Lebih dari sekadar kewajiban, tulisan awal ini adalah peta kecil dari sebuah perjalanan intelektual yang masih terus berkembang.

Penulis menyadari bahwa di balik tersusunnya tesis ini, ada banyak doa yang mengiringi, banyak tangan yang membantu, dan banyak hati yang memberi semangat. Maka dengan rasa hormat yang tulus, penulis sampaikan terima kasih kepada:

1. Bapak Prof. Dr. Nazaruddin Malik, S.E., M.Si., Rektor UM Indonesia (UNISMA Bekasi) beserta jajaran, yang telah menciptakan suasana akademik yang kondusif.
2. Bapak Dr. Pauzan Haryono, M.Pd.I., Direktur Pascasarjana, atas segala kemudahan dan layanan selama penulis menempuh studi, dan selalu mensupport saya dengan segala acara agar bisa menyelesaikan studi ini.
3. Bapak Dr. Ibnu Muthi, M.Pd., Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam, yang dengan sabar telah memberikan arahan, bimbingan, dan koreksi yang membangun dan sekaligus Dosen Pembimbing I.
4. Bapak Dr. Muntaha, M.A., selaku Dosen Pembimbing II, yang selalu hadir dengan perhatian dan arahannya sejak awal penyusunan proposal sampai tesis ini selesai .
5. Segenap Dewan Dosen Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, yang telah mentransmisikan cakrawala keilmuan, memperluas wawasan intelektual, serta menjadi sumber inspirasi akademik yang berkelanjutan.

6. Kedua Orang tua yang selalu mendoakan dari dalam kandungan hingga berada di titik ini.
7. Istri tercinta dan anak-anakku, yang menjadi alasan penulis terus melangkah di tengah lelah. Kalian adalah pelita dalam setiap sunyi, motivasi yang selalu menyelimuti.
8. Mas Apung Widadi S.E.,M.M. yang sudah mendorong dan mensupport saya untuk melanjutkan Studi S2 ini sampai selesai.
9. Rekan-rekan mahasiswa Pascasarjana MPI UNISMA angkatan 2025, atas kebersamaan, diskusi, dan semangat yang membuat proses ini terasa lebih ringan.
10. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu per satu, yang dengan tulus telah membantu kelancaran penyusunan tesis ini.

Penulis menyadari bahwa proposal ini masih jauh dari sempurna. Seperti pepatah mengatakan, tak ada gading yang tak retak. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun dari para penguji dan pembaca sangat penulis harapkan demi kesempurnaan di tahap berikutnya.

Semoga proposal ini dapat memberikan manfaat, menjadi awal yang baik bagi penelitian yang lebih mendalam, serta mendapat ridha dari Allah SWT.

Bekasi, Juli 2026

Penulis,

Muhamad Afdal

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING ..... Error! Bookmark not defined.
PENGESAHAN UJIAN TESIS ..... Error! Bookmark not defined.
MOTTO ..... **i**
ABSTRAK ..... **ii**
ABSTRACT ..... **iii**
SURAT PERNYATAAN ..... **iv**
KATA PENGANTAR ..... **v**
DAFTAR ISI ..... **vii**
DAFTAR TABEL ..... **ix**
BAB I ..... Error! Bookmark not defined.
PENDAHULUAN ..... Error! Bookmark not defined.
A. KONTEKS PENELITIAN ..... **Error! Bookmark not defined.**
B. FOKUS PENELITIAN ..... **Error! Bookmark not defined.**
C. RUMUSAN MASALAH ..... **Error! Bookmark not defined.**
D. TUJUAN PENELITIAN ..... **Error! Bookmark not defined.**
E. KEGUNAAN PENELITIAN ..... **Error! Bookmark not defined.**
BAB II ..... Error! Bookmark not defined.
KAJIAN TEORITIK ..... Error! Bookmark not defined.
A. DESKRIPSI KONSEPTUAL FOKUS DAN SUBFOKUS PENELITIAN ..... **Error! Bookmark not defined.**
B. HASIL PENELITIAN YANG RELEVAN ..... **Error! Bookmark not defined.**
BAB III ..... Error! Bookmark not defined.
METODE PENELITIAN ..... Error! Bookmark not defined.
A. TEMPAT DAN WAKTU PENELITIAN ..... **Error! Bookmark not defined.**
B. LATAR PENELITIAN ..... **Error! Bookmark not defined.**
C. METODE PENELITIAN ..... **Error! Bookmark not defined.**
D. DATA DAN SUMBER DATA ..... **Error! Bookmark not defined.**
E. TEKNIK PENGUMPULAN DATA ..... **Error! Bookmark not defined.**
F. TEKNIK ANALISIS DATA ..... **Error! Bookmark not defined.**

G. PEMERIKSAAN KEABSAHAN DATA..... **Error! Bookmark not defined.**

BAB IV ..... Error! Bookmark not defined.

HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN ..... Error! Bookmark not defined.

A. DESKRIPSI LENGKAP SMK TERATAI PUTIH GLOBAL 4 KOTA BEKASI.....**Error! Bookmark not defined.**

B. TEMUAN PENELITIAN.....**Error! Bookmark not defined.**

C. PEMBAHASAN TEMUAN PENELITIAN ..... **Error! Bookmark not defined.**

BAB V.....Error! Bookmark not defined.

PENUTUP.....Error! Bookmark not defined.

A. KESIMPULAN .....**Error! Bookmark not defined.**

B. SARAN.....**Error! Bookmark not defined.**

C. IMPLIKASI PENELITIAN.....**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR PUSTAKA.....Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Peta Penelitian Terdahulu dan Posisi Penelitian Ini..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 3. 1 Jadwal Pelaksanaan Penelitian (Gantt Chart) ..... **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 3. 2 Sumber Data Penelitian ..... **Error! Bookmark not defined.**
Tabel 3. 3 Fokus Wawancara Informan ..... **Error! Bookmark not defined.**

TESIS_MAFDAL2026_ok-1

ORIGINALITY REPORT

6%	6%	1%	1%
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1	www.antaranews.com	Internet Source
2	repository.unismabekasi.ac.id	Internet Source
3	repository.unj.ac.id	Internet Source
4	binainsani.ac.id	Internet Source

Exclude quotes	On	Exclude matches	< 1%
Exclude bibliography	On		