

**PARTISIPASI KOMITE SEKOLAH DALAM
MENINGKATKAN KINERJA MANAJEMEN PEGAWAI
MELALUI PENDEKATAN TRANSPARANSI MANAJERIAL
DAN PARTISIPASI DI MADRASAH TSANAWIYYAH
FATIMIYYAH KOTA BEKASI**

TESIS

Untuk memenuhi salah satu syarat ujian guna memperoleh gelar

Magister Manajemen Pendidikan



Oleh

MUHAMMAD DZUL AZMI

NPM : 41189901230030

**MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM 45
BEKASI
2025**

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

JUDUL TESIS

**PARTISIPASI KOMITE SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
KINERJA MANAJEMEN PEGAWAI MELALUI PENDEKATAN
TRANSPARANSI MANAJERIAL DAN PARTISIPASI DI MADRASAH
TSANAWIYYAH FATIMIYYAH KOTA BEKASI**

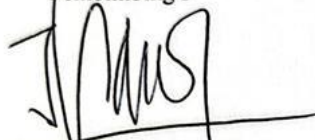
Oleh

MUHAMMAD DZUL AZMI

41189901230030

MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

Pembimbing I



Dr. Pauzan Haryono, M.Pd.I

Tgl: 1-8-2025

Pembimbing II



Dr. Baharuddin, M.Pd

Tgl: 30-7-2025

Mengetahui

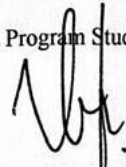
Direktur Sekolah Pascasarjana



Dr. Pauzan Haryono, M.Pd.I

Tgl: 1-8-2025

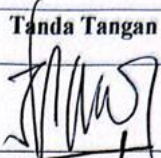
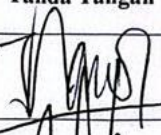
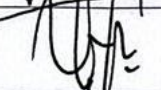
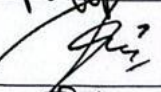
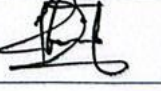
Ketua Program Studi MPI



Dr. Ibnu Muthi, M.Pd

Tgl: 1-8-2025

PENGESAHAN UJIAN TESIS

KOMISI PEMBIMBING TESIS		
Nama	Tanggal	Tanda Tangan
1. Dr. Pauzan Haryono., M.Pd.I (Pembimbing I)	1-8-2025	
2. Dr. Baharuddin., M.Pd (Pembimbing II)	30-7-2025	
PANITIA UJIAN TESIS		
Nama	Tanggal	Tanda Tangan
1. Dr. Pauzan Haryono., M.Pd.I (Ketua)	1-8-2025	
2. Dr. Ibnu Muthi., M.Pd (Sekretaris)	1-8-2025	
3. Dr. Baharuddin., M.Pd (Penguji I)	30-7-2025	
4. Dr. Dede Rubai Misbahul Alam., M.Pd (Penguji II)	30/7/2025	
5. Dr. Aprilliantoni., M.E (Penguji III)	1/8-2025	
6. Irni Victorynie., Ph.D (Penguji IV)	31/7/2025	
Nama : Muhammad Dzul Azmi NPM : 41189901230030 Tanggal Lulus : 07 Agustus 2025 		

MOTTO HIDUP

“Belajar Untuk Menjadi Orang Besar, Tetapi Tidak Merasa Besar ”

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mendeskripsikan dan menganalisis peran partisipasi Komite Sekolah dalam meningkatkan kinerja manajemen pegawai melalui pendekatan transparansi manajerial dan partisipasi di Madrasah Tsanawiyah (MTs) Fatimiyyah Kota Bekasi. Latar belakang penelitian ini didasarkan pada pentingnya kolaborasi antara pihak manajemen madrasah dan Komite Sekolah dalam menciptakan tata kelola pendidikan yang baik (good governance), khususnya dalam hal akuntabilitas, efisiensi, dan efektivitas kerja pegawai.

Metode penelitian yang digunakan adalah pendekatan kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui observasi, wawancara mendalam, dan dokumentasi. Informan dalam penelitian ini terdiri dari kepala madrasah, pegawai administrasi, guru, serta anggota Komite Sekolah.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa partisipasi aktif Komite Sekolah dalam proses perencanaan, pengawasan, dan evaluasi program kerja pegawai berdampak positif terhadap peningkatan disiplin, akuntabilitas, serta produktivitas kerja pegawai. Transparansi manajerial yang diwujudkan dalam bentuk keterbukaan informasi, laporan kegiatan, dan penggunaan anggaran, mendorong terciptanya kepercayaan dan sinergi antara pihak sekolah dan komite. Selain itu, partisipasi Komite juga mampu menjadi mediasi dalam menyampaikan aspirasi masyarakat kepada pihak manajemen madrasah, sehingga memperkuat tata kelola organisasi yang partisipatif.

Kata Kunci: Komite Sekolah, Manajemen Pegawai, Transparansi Manajerial, Partisipasi, Madrasah.

ABSTRACT

This study aims to describe and analyze the role of School Committee participation in improving employee management performance through a managerial transparency and participation approach at Madrasah Tsanawiyah (MTs) Fatimiyyah, Bekasi City. The background of this research is based on the importance of collaboration between the madrasah management and the School Committee in establishing good educational governance, particularly in terms of accountability, efficiency, and the effectiveness of staff performance.

The research method used is a qualitative approach, with data collected through observation, in-depth interviews, and documentation. The informants in this study include the head of the madrasah, administrative staff, teachers, and members of the School Committee.

The findings reveal that the active participation of the School Committee in the planning, supervision, and evaluation of employee work programs has a positive impact on improving employee discipline, accountability, and work productivity. Managerial transparency—manifested through open information, activity reports, and budget usage—encourages the development of trust and synergy between the school and the committee. In addition, the Committee's participation serves as a medium to convey community aspirations to the madrasah management, thereby strengthening participatory organizational governance.

Keywords: *School Committee, Employee Management, Managerial Transparency, Participation, Madrasah.*

SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Karya tulis saya, tesis ini, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik megister, baik di Universitas Islam "45" (UNISMA) Bekasi, maupun di perguruan tinggi lain.
2. Karya tulis ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Tim Pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan oleh orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas disebutkan sebagai acuan dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sungguh-sungguh dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang saya peroleh dan sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Bekasi, 07 Agustus 2025
Yang Membuat Pernyataan,



MUHAMMAD DZUL AZMI
NPM : 41180901230030

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji syukur dipanjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberi rahmat dan hidayah-Nya kepada penulis untuk dapat menyusun tesis dengan judul:

PARTISIPASI KOMITE SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN KINERJA MANAJEMEN PEGAWAI MELALUI PENDEKATAN TRANSPARANSI MANAJERIAL DAN PARTISIPASI DI MADRASAH TSANAWIYYAH FATIMIYYAH KOTA BEKASI.

Segala yang tertuang dalam karya ini bukanlah semata hasil kerja penulis, berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung telah memberikan bimbingan, arahan, dukungan dan wawasan untuk terselesaikannya penulisan tesis ini. Dalam kesempatan ini dengan penuh kebanggaan dan rasa hormat penulis hendak mengucapkan terima kasih kepada::

1. Terima kasih kepada Dr. Amin, S.Pd., M.Si., Rektor Universitas Islam "45" Bekasi, yang telah memberikan kesempatan kepada saya untuk menempuh studi di Program Pascasarjana.
2. Terimakasih kepada Dr. Pauzan Haryono, M.Pd.I selaku Direktur Pascasarjana yang terus membimbing dan membersamai saya dalam menempuh Pendidikan S2 di Pascasarjana UNISMA Bekasi.
3. Terimakasih saya haturkan kepada Dr. Ibnu Muthi, M.Pd Selaku Kaprodi Magister Manajemen Pendidikan Islam Pascasarjana Unisma Bekasi. Atas segala perhatian dan motivasinya kepada saya dan Kawan-kawan. Yang

4. selalu tulus dalam membantu dan memberikan senyuman cirikhas nya kepada saya dan Kawan-kawan.
5. Terimakasih yang sebesar-besarnya kepada dosen pembimbing Dr. Pauzan Haryono, M.Pd.I dan Dr. Baharuddin, M.Pd yang telah memberikan bimbingan selama proses penyusunan tesis ini, perhatian, dedikasi yang tak terhingga telah saya dapatkan dari beliau, dan ini tidak akan saya lupakan sampai akhir hayat.
6. Penghargaan setinggi-tingginya kepada seluruh dosen Program Magister Manajemen Pendidikan islam yang telah berbagi ilmu selama masa studi saya, serta staf dan karyawan yang selalu memberikan bantuan dan pelayanan terbaik.
7. Ucapan terima kasih yang mendalam untuk istri dan anak tercinta, serta keluarga besar yang selalu mendoakan dan mendukung saya. Juga kepada saudara-saudara dan semua pihak yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu.

8. Saya sangat bersyukur kepada Baznas Kota Bekasi dan Forum Komunikasi Pondok Pesantren Kota Bekasi atas program beasiswa yang luar biasa ini. Semoga program ini terus berlanjut dan semakin banyak penerima manfaat di masa depan.
9. Tak lupa, terima kasih kepada teman-teman kuliah atas dukungan, semangat, serta kebersamaan selama studi di Program Pascasarjana Magister Manajemen Universitas Islam "45" Bekasi.

Saya berharap tesis ini dapat memberikan manfaat, khususnya dalam penelitian di bidang Manajemen Pendidikan Islam. Semoga kekurangan yang ada dapat menjadi peluang untuk penelitian selanjutnya.

Bekasi, 07 Agustus 2025



Muhammad Dzul Azmi

DAFTAR ISI

ABSTRAK	viii
SURAT PERNYATAAN.....	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR	ix
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABLE	xiv
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
A. Konteks Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B. Fokus Penelitian	Error! Bookmark not defined.
C. Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
D. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
E. Kegunaan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II KAJIAN TEORETIK	Error! Bookmark not defined.
A. Deskripsi Konseptual Fokus dan Subfokus Penelitian....	Error! Bookmark not defined.
a. Konsep Partisipasi Komite Sekolah	Error! Bookmark not defined.
b. Kinerja Manajemen Pegawai Sekolah	Error! Bookmark not defined.
1. Pengertian Kinerja Manajemen Sekolah.....	Error! Bookmark not defined.

2. Konsep Manajemen Sekolah**Error! Bookmark not defined.**

3. Komponen Kinerja Manajemen Sekolah....**Error! Bookmark not defined.**

4. Faktor Pendukung Kinerja Manajemen Sekolah	Error! Bookmark not defined.
5. Faktor Penghambat Kinerja Manajemen Sekolah	Error! Bookmark not defined.
6. Implikasi Kinerja Manajemen Sekolah Terhadap Mutu Pendidikan..	Error! Bookmark not defined.
c. Transparansi Manajerial.....	Error! Bookmark not defined.
d. Partisipasi Madrasah	Error! Bookmark not defined.
B. Hasil Penelitian Relevan	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Tempat dan Waktu Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B. Latar Penelitian	Error! Bookmark not defined.
C. Metode Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
D. Data dan Sumber Data	Error! Bookmark not defined.
E. Teknik Pengumpulan/Perekaman Data	Error! Bookmark not defined.
F. Teknik Analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
G. Pemeriksaan Keabsahan Data	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
A. Gambaran Umum Tentang Latar Belakang Penelitian ...	Error! Bookmark not defined.

B. Temuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
C. Pembahasan Temuan.....	Error! Bookmark not defined.
BAB PENUTUP.....	Error! Bookmark not defined.
A. Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.

B. Saran.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN-LAMPIRAN.....	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN 1. HASIL WAWANCARA PIMPINAN YAYASAN.....	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN 2. SURAT PERNYATAAN WAWANCARA.....	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN 3. HASIL WAWANCARA GURU	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN 4. SURAT PERNYATAAN WAWANCARA.....	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN 5. HASIL WAWANCARA KEPALA MADRASAH	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN 6. SURAT PERNYATAAN WAWANCARA.....	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN 7. HASIL WAWANCARA KETUA KOMITE.....	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN. 8 SURAT PERNYATAAN WAWANCARA.....	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN 9. HASIL WAWANCARA WALIMURID.....	Error! Bookmark not defined.

LAMPIRAN 10. SURAT PERNYATAAN WAWANCARA **Error! Bookmark not defined.**

LAMPIRAN 11. DOKUMENTASI WAWANCARA BERSAMA NARASUMBER **Error! Bookmark not defined.**

LAMPIRAN 12. RAPAT KOMITE SEKOLAH DENGAN JAJARAN DEWAN GURU MTS FATIMIYYAH **Error! Bookmark not defined.**

LAMPIRAN 13. SK DAN SURAT PERIZINAN PENELITIAN **Error! Bookmark not defined.**

LAMPIRAN 14. SURAT KETERANGAN PENELITIAN DI MTS FATIMIYYAH **Error! Bookmark not defined.**

LAMPIRAN 15. NOTULEN RAPAT GURU DAN KOMITE DI MTS FATIMIYYAH	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN 16. STRUKTUR ORGANISASI DI MTS FATIMIYYAH.....	Error! Bookmark not defined.
RIWAYAT HIDUP	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABLE

Tabel 3. 1 Timline Penelitian**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 1 Struktur Organisasi Mts Fatimiyyah Kota Bekasi . **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 2 Daftar Pengajar Mts Fatimiyyah Kota Bekasi **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 3 Jadwal Wawancara Informan Kunci**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 4 Jadwal Wawancara Informan Pendukung**Error! Bookmark not defined.**

