

**PERAN KOMUNIKASI DAN GAYA KEPEMIMPINAN
KEPALA SEKOLAH DALAM MENINGKATKAN
PRODUKTIVITAS GURU PENDIDIKAN AGAMA ISLAM DI
SMPI AZZHAHIRIYAH WARINGIN JAYA
KABUPATEN BEKASI
TESIS**

Untuk memenuhi salah satu syarat ujian guna memperoleh gelar

Magister Pendidikan Agama Islam



Oleh:

SURATMAN

NIM : 41189903230014

**MAGISTER PENDIDIKAN AGAMA ISLAM
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM 45
BEKASI
2025**

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Peran Komunikasi dan Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam Meningkatkan Produktivitas Guru Pendidikan Agama Islam di SMPI Azzahriyah Waringin Jaya Kabupaten Bekasi

Oleh

Suratman

41189903230014

Magister Pendidikan Agama Islam

Pembimbing 1

Dr. Ibnu Muthi, M.Pd.

Tgl. 30-7-2025

Pembimbing 2

Dr. H. Abdul Khoir. HS, M.Pd.

Tgl. 30-7-2025

Mengetahui

Direktur Sekolah Pascasarjana

Dr. Pauzan Haryono Z, M.Pd.I.

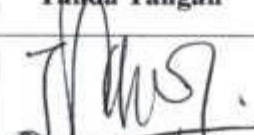
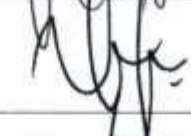
Tgl. 30-7-2025

Ketua Program Studi MPAI

Dr. Dede Rubai Misbahul Alam, M.Pd.

Tgl. 30-7-2025

PENGESAHAN UJIAN TESIS

KOMISI PEMBIMBING TESIS		
Nama	Tanggal	Tanda Tangan
Dr. Ibnu Muthi, M.Pd.	30-7-2025	
Dr. H. Abdul Khoir. HS, M.Pd.	30-7-2025	
PANITIA UJIAN TESIS		
Nama	Tanggal	Tanda Tangan
1. Dr. Pauzan Haryono Z, M.Pd.I Ketua / Penguji 1	30-7-2025	
2. Dr. Dede Rubai Misbahul Alam, M.Pd. Sekretaris	29-7-2025	
3. Dr. Ibnu Muthi, M.Pd. Penguji 2	30-7-2025	
4. Dr. Baharuddin, M.Pd. Penguji 3	30-07-2025	
5. Dr. Irham, M.Pd. Penguji 4	30-7-2025	
Nama : Suratman NPM : 41189903230014 Tanggal Lulus : 07 Agustus 2025		

ABSTRACT

Title: The Role of Communication and Leadership Style of the Principal in Enhancing the Productivity of Islamic Education Teachers at SMPI Azzahiriyah Waringin Jaya, Bekasi Regency

Author: Suratman

Affiliation: Graduate Student of Islamic Education (MPAI)

Email: ahmadsuratman87@gmail.com

The purpose of this study is to explore how the communication practices and leadership style of the school principal contribute to improving the productivity of PAI teachers. This research employs a qualitative approach with a case study method. Data collection techniques include in-depth interviews with the principal and teachers, direct observation of school activities, and analysis of relevant documents. The study focuses primarily on interpersonal communication strategies and the leadership models applied by the principal in the context of managing PAI teachers.

The findings reveal that the principal's communication both verbal and non-verbal, formal and informal plays a strategic role in fostering harmonious work relationships and motivating teachers to be more engaged and productive. The principal's leadership style is predominantly democratic-participative, yet situationally adaptive, with authoritative approaches applied when necessary to maintain discipline and operational effectiveness. This combination creates a dynamic and purposeful work environment that supports the enhancement of PAI teachers' performance.

The improvement in teacher productivity is evident through increased participation in school religious activities, enhanced quality of the teaching and learning process, and a greater impact on the development of students' religious character. These findings affirm that the success of Islamic religious education in schools cannot be separated from the role of the principal as an inspiring communicator and a transformational leader. Therefore, strengthening the leadership capacity of school principals is crucial for advancing the quality of Islamic education at the junior secondary school level (SMP).

Keywords: school principal communication, educational leadership, teacher productivity, Islamic Religious Education, SMPI Azzahiriyah

ABSTRAK

Peran komunikasi dan gaya kepemimpinan
Kepala sekolah dalam meningkatkan produktivitas guru pendidikan agama islam di
smpi azzhahiriyah waringin jaya kabupaten bekasi

Nama : Suratman

Jabatan: Mahasiswa MPAI

Email: ahmadsuratman87@gmail.com

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengungkap bagaimana peran komunikasi dan gaya kepemimpinan kepala sekolah berkontribusi terhadap peningkatan produktivitas guru PAI. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan metode studi kasus. Teknik pengumpulan data meliputi wawancara mendalam dengan kepala sekolah dan guru, observasi langsung terhadap aktivitas sekolah, serta telaah dokumentasi yang relevan. Fokus utama penelitian adalah pada praktik komunikasi interpersonal dan model kepemimpinan yang diterapkan oleh kepala sekolah dalam konteks manajemen guru PAI.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa komunikasi kepala sekolah, baik secara verbal maupun nonverbal, formal maupun informal, memainkan peran strategis dalam membangun relasi kerja yang harmonis dan memotivasi guru untuk lebih aktif dan produktif. Sementara itu, gaya kepemimpinan kepala sekolah bersifat demokratis-partisipatif, namun juga fleksibel secara situasional dengan penerapan pendekatan otoriter pada kondisi tertentu yang menuntut ketegasan. Kombinasi ini menciptakan lingkungan kerja yang dinamis dan terarah, sehingga mendukung peningkatan kualitas kinerja guru PAI.

Peningkatan produktivitas guru terlihat dari meningkatnya partisipasi guru dalam kegiatan keagamaan sekolah, peningkatan kualitas proses pembelajaran, dan semakin besarnya dampak pembinaan karakter religius siswa. Temuan ini menegaskan bahwa keberhasilan pendidikan agama Islam di sekolah tidak terlepas dari peran kepala sekolah sebagai komunikator yang inspiratif dan pemimpin transformasional. Oleh karena itu, penguatan kapasitas kepemimpinan kepala sekolah menjadi hal yang krusial dalam pengembangan mutu pendidikan Islam di tingkat Sekolah Menengah Pertama (SMP).

Kata kunci: komunikasi kepala sekolah, kepemimpinan pendidikan, produktivitas guru, Pendidikan Agama Islam, SMPI Azzhahiriyah

SURAT PERYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Karya tulis saya, tesis ini, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik magister, baik di Universitas Islam "45" (UNISMA) Bekasi maupun di perguruan tinggi lain.
2. Karya tulis ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan dari Tim Pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan oleh orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah, dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Bekasi, Juni 2025
Yang membuat pernyataan



(Suratman)

NPM : 41189903230014

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul *"Peran komunikasi dan gaya kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan produktivitas guru pendidikan Agama Islam di SMPI Azzahiriyah Waringin Jaya Kabupaten Bekasi"* Salawat serta salam semoga selalu tercurah kepada junjungan kita, Nabi Muhammad shalallahu'alaihi wassalam beserta keluarga, sahabat, dan seluruh umatnya yang senantiasa berpegang teguh pada ajarannya hingga akhir zaman.

Tujuan penyusunan tesis yang berjudul *" Peran komunikasi dan gaya kepemimpinan kepala sekolah dalam meningkatkan produktivitas guru pendidikan Agama Islam di SMPI Azzahiriyah Waringin Jaya Kabupaten Bekasi"* adalah sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan Agama Islam. Peneliti menyadari segala kekurangan dan keterbatasan dalam menyelesaikan tesis ini. Kritik dan saran akan peneliti simak dengan baik, agar kedepannya tesis ini dapat digunakan dan dimanfaatkan dengan sebaik-baiknya.

Dalam penyusunan tesis ini, penulis menyadari bahwa tidak akan dapat terselesaikan tanpa adanya dukungan, bimbingan, serta bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Dr. Amin, S.Pd, M.Si selaku Rektor Universitas Islam 45 Bekasi yang selalu memberikan motivasi dan bimbingan.

2. Bapak Dr. Pauzan Haryono Z, M.Pd.I. selaku Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Islam 45 Bekasi
3. Bapak Dr .Dede Rubai Misbahul Alam, M.Pd. selaku Kaprodi Magister PendidikanAgama Islam Universitas Islam 45 Bekasi
4. Bapak Dr. Ibnu Mukti,M.Pd.selaku dosen pembimbing I yang terus mendukung, membimbing, memotivasi, mengkritisi, memperbaiki dan meluangkan waktunya untuk peneliti demi terselesaikannya tesis ini
5. Bapak Dr. H. Abdul Khoir. H.S, M.Pd selaku dosen pembimbing II yang terus mendukung, membimbing, memotivasi, mengkritisi, memperbaiki dan meluangkan waktunya untuk peneliti demi terselesaikannya tesis ini.
6. Segenap Dosen dan Karyawan Sekolah Pascasarjana UNISMA Bekasi.
7. Ibu Farrah Zhahiriyah, M.Pd. yang telah memberikan kesempatan untuk melakukan penelitian kepada peneliti.
8. Segenap Dewan Guru dan Siswa-siswi SMPI Azzhahiryah yang telah membantu peneliti dalam melakukan penelitian.

Ucapan terima kasih yang dapat peneliti sampaikan, semoga kebaikannya dibalas dengan kebaikan pula. Semoga tesis ini dapat memberikan manfaat bagi dunia akademik, khususnya dalam pengembangan pendidikan agama Islam.

Bekasi, Maret 2025

Suratman

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSEJUTUAN PEMBIMBING.....	i
LEMBAR PENGESAHAN TESIS	ii
<i>ABSTRACT</i>	iii
ABSTRAK	iv
SURAT PERYATAAN	v
KATAPENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	viii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	7
C. Rumusan masalah.....	8
D. Tujuan penelitian	9
E. Kegunaan penelitian	9
BAB II KAJIAN TEORIK	11
A. Produktivitas Guru Pendidikan Agama Islam.....	11
1. Pengertian Produktivitas Guru Pendidikan Agama Islam.....	11
2. Komponen yang Mempengaruhi Produktivitas Guru PAI	13
3. Indikator Peningkatan Produktivitas Guru PAI.....	16
4. Konsep Guru Pendidikan Agama Islam di Sekolah.....	17
B. Komunikasi	20
1. Pengertian Komunikasi	20
2. Unsur-unsur komunikasi	23
3. Fungsi komunikasi guru	25

4.	Bentuk komunikasi di sekolah	27
5.	Faktor-faktor yang Mempengaruhi Efektivitas Komunikasi Guru	28
C.	Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah	34
1.	Pengertian Kepemimpinan	34
2.	Peran Kepala Sekolah sebagai Pemimpin Pendidikan.....	36
3.	Gaya-Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah.....	42
4.	Faktor yang Mempengaruhi Gaya Kepemimpinan.....	45
D.	Penelitian yang relevan.....	47
BAB III METODE PENELITIAN		53
A.	Tempat Penelitian	53
B.	Waktu penelitian.....	53
C.	Latar penelitian.....	54
D.	Metode penelitian.....	56
E.	Data dan Sumber Data.....	57
F.	Teknik pengumpulan/Perekaman data	60
G.	Teknik Analisis Data.....	65
H.	Pemeriksaan dan keabsahan data.....	68
BAB IV HASIL PENELITIAN		73
A.	Gambaran Umum SMPI Azzhahiriyah Waringin Jaya Kabupaten Bekasi.....	73
1.	Letak Geografis SMPI Azzhahiriyah Waringin Jaya Kabupaten Bekasi	73
2.	Sejarah Berdirinya SMP Islam Azzhahiriyah Waringin Jaya Kabupaten Bekasi.....	74
3.	Visi dan Misi SMPI Azzhahiriyah.....	78
4.	Struktur Organisasi SMPI Azzhahiriyah	79
5.	Gambaran Umum kegiatan SMPI Azzhahiriyah waring jaya Kabupaten Bekasi.....	85

B.	Hasil Temuan Penelitian.....	87
1.	Komunikasi Kepala Sekolah dalam meningkatkan produktivitas Guru Pendidikan Agama Islam di SMPI Azzhahiriyah waring jaya Kabupaten Bekasi	
2.	Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam meningkatkan produktivitas Guru Pendidikan Agama Islam di SMPI Azzhahiriyah waring jaya Kabupaten Bekasi..	102
3.	Tingkat produktivitas guru Pendidikan Agama Islam di SMPI Azzhahiriyah Waringin Jaya.....	112
C.	Pembahasan Temuan Penelitian.....	124
1.	Komunikasi Kepala Sekolah dalam meningkatkan produktivitas Guru Pendidikan Agama Islam di SMPI Azzhahiriyah waring jaya Kabupaten Bekasi	124
2.	Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah dalam meningkatkan produktivitas Guru Pendidikan Agama Islam di SMPI Azzhahiriyah waring jaya Kabupaten Bekasi..	138
3.	Tingkat produktivitas guru Pendidikan Agama Islam di SMPI Azzhahiriyah Waringin Jaya.....	147
	BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	160
A.	KESIMPULAN	160
B.	SARAN	162
	DAFTAR PUSTAKA.....	165

TURNITIN

