

EVALUASI KINERJA KONTRAKTOR DALAM PROYEK RENOVASI STASIUN TANAH ABANG

SKRIPSI

**Diajukan Sebagai Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Teknik
pada Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik
Universitas Islam "45" Bekasi**



Oleh:

**Farhan Hafidz Fadhilah
41187011180028**

**PROGRAM STUDI TEKNIK SIPIL S-1
FAKULTAS TEKNIK
UNIVERSITAS ISLAM "45" BEKASI
2025**

HALAMAN PENGESAHAN
SKRIPSI

EVALUASI KINERJA KONTRAKTOR DALAM PROYEK RENOVASI
STASIUN TANAH ABANG

Dipersiapkan dan disusun oleh:

Farhan Hafidz Fadhillah
41187011180028

Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji

Pada tanggal 05 Mei 2025

Disetujui Oleh:

Dosen Pembimbing I



Ninik Paryati S.T M.T

Dosen Pembimbing II



Rika Sylviana S.T., M.T.

Ketua Program Studi Teknik Sipil



Eko Darma S.T., M.T.
Kaprodi Teknik Sipil

HALAMAN PERSETUJUAN

SKRIPSI

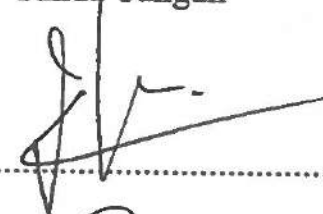
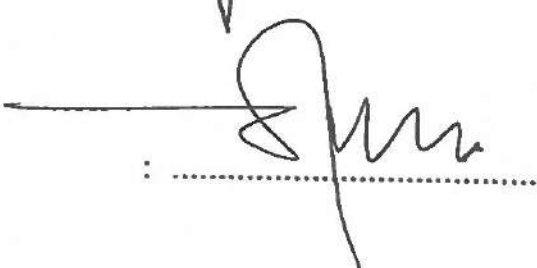
Dipertahankan di depan tim penguji sidang skripsi dan diterima sebagai bagian persyaratan untuk memperoleh Sarjana pada Program Studi Teknik Sipil S-1 Fakultas Teknik Universitas Islam "45" Bekasi.

EVALUASI KINERJA KONTRAKTOR DALAM PROYEK RENOVASI STASIUN TANAH ABANG

Nama : Farhan Hafidz Fadhilah
NPM : 41187011180028
Jurusan : Teknik Sipil
Fakultas : Teknik

Bekasi, 05 Mei 2025

TIM PENGUJI

Nama	Tanda Tangan
1 Eko Darma,S.T.,M.T.	: 
2 Fajar Prishananto,S.T.,M.T.	: 
3 Ir.Anita Mardiana Agussalim,S.T.,M.T.	: 

PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Farhan Hafidz Fadhilah
NPM : 41187011180028
Program Studi : Teknik Sipil
Fakultas : Teknik
E-mail : farhanhafidz13@gmail.com

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian saya yang berjudul “EVALUASI KINERJA KONTRAKTOR DALAM PROYEK RENOVASI STASIUN TANAH ABANG” bebas dari plagiarisme. Rujukan penulisan sudah sesuai dengan teknik penulisan karya ilmiah yang berlaku umum.

Apabila dikemudian hari dapat dibuktikan adanya unsur plagiarisme tersebut, saya bersedia menerima sanksi sesuai peraturan perundangan yang berlaku.

Bekasi, 03 Mei 2025



Farhan Hafidz Fadhilah

LEMBAR BIMBINGAN

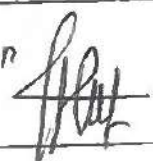
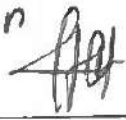
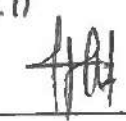
SKRIPSI

EVALUASI KINERJA KONTRAKTOR DALAM PROYEK RENOVASI STASIUN TANAH ABANG

Nama Mahasiswa : Farhan Hafidz Fadhillah

Dosen Pembimbing I : Ninik Paryati S.T M.T

Dosen Pembimbing II : Rika Sylviana, S.T., M.T.

No.	Tanggal	Uraian	Paraf
1.	23 April 2025	Evaluasi dari data-data proyek yang ada kemudian di analisis <i>(online)</i>	a.n 
2.	23 April 2025	Bagan Alir di Perbaiki <i>(online)</i>	a.n 
3.	2 May 2025	Sistematika jadi 5 Bab tambahkan uraian tentang 2 Bab terakhir di bab 1 sub bab 1.6 <i>(online)</i>	a.n 
4.	2 May 2025	Bab 2 Tinjauan Pustaka bukan bentuk Tabel <i>(online)</i>	a.n 
5.	2 May 2025	Daftar isi tulisan lembar bimbingan skripsi satu aja <i>(online)</i> .	a.n 

6. 02-05-2025 ACE Seminar Hasil/Tudisiom a.n
(Via Online /WA)

LEMBAR BIMBINGAN

SKRIPSI

EVALUASI KINERJA KONTRAKTOR DALAM PROYEK RENOVASI STASIUN TANAH ABANG

Nama Mahasiswa : Farhan Hafidz Fadhilah

Dosen Pembimbing I : Ninik Paryati S.T M.T

Dosen Pembimbing II : Rika Sylviana, S.T., M.T.

No.	Tanggal	Uraian	Paraf
1	24-04-2025	Perbaiki Bagan Atir Evaluasi dan Data-Data Proyek	
2.	30-04-2025	Lanjutan Bab V Rapihan Laporannya	
3.	02-05-2025	Ace Siding Hasil Hasil + Yudisiam.	

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, puji dan syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, karena atas segala berkah dan karunia-Nya, penulis dapat menyelesaikan Skripsi ini sebagai tugas akhir dalam menyelesaikan studi pada Program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Islam "45" Bekasi. Skripsi ini berjudul **"Evaluasi Kinerja Kontraktor dalam Proyek Renovasi Stasiun Tanah Abang"**.

Penulis menyadari bahwa dalam penyusunan skripsi ini masih terdapat banyak kekurangan dan jauh dari kesempurnaan. Namun, dengan bimbingan, masukan, dan arahan dari berbagai pihak, skripsi ini dapat tersusun hingga tahap akhir. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati, penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada:

1. Ibu Ninik Paryati S.T M.T sebagai dosen pembimbing 1 yang dengan penuh kesabaran telah memberikan arahan, bimbingan, dan masukan berharga dalam penyusunan skripsi ini.
2. Ibu Rika Sylviana S.T M.T sebagai dosen pembimbing 2 yang dengan penuh kesabaran telah memberikan arahan, bimbingan, dan masukan berharga dalam penyusunan skripsi ini.
3. Seluruh dosen program Studi Teknik Sipil, Fakultas Teknik, Universitas Islam "45" Bekasi yang telah memberikan ilmu dan wawasan yang sangat berharga selama masa studi.
4. Kepada Bapak Supriyadi S.PD dan Ibu Suyati Sri Imayani sebagai kedua orang tua penulis.
5. Kepada Andryliani S.E sebagai pasangan beserta support system yang menemani penulis dengan sabar.
6. Keluarga tercinta yang senantiasa memberikan doa, dukungan, serta semangat yang tiada henti.
7. Terima kasih untuk band .Feast, Peterpan dan Hindia yang menemani penulis dalam mengerjakan penelitian ini.
8. Rekan-rekan mahasiswa serta semua pihak yang telah membantu, baik secara langsung maupun tidak langsung, dalam menyelesaikan penelitian ini.

Penulis berharap buku skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi pembaca, khususnya dalam bidang Teknik Sipil, serta menjadi referensi bagi penelitian-penelitian selanjutnya. Semoga segala usaha dan kerja keras yang telah dilakukan mendapatkan ridho dari Allah SWT dan membawa manfaat bagi ilmu pengetahuan dan dunia konstruksi di Indonesia. Aamiin Ya Rabbal 'Alamin.

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN SKRIPSI.....	i
HALAMAN PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN	iii
LEMBAR BIMBINGAN SKRIPSI	iv
KATA PENGANTAR	vi
ABSTRAK	viii
<i>ABSTRACT</i>	ix
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
DAFTAR NOTASI DAN SINGKATAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah	3
1.3 Tujuan Penelitian.....	3
1.4 Manfaat Penelitian.....	3
1.5 Batasan Masalah.....	4
1.6 Sistematika Penulisan.....	4
BAB II TINJAUAN UMUM DAN LANDASAN TEORI.....	6
2.1 Tinjauan Pustaka	6
2.2 Manajemen Konstruksi.....	7
2.3 Kinerja Kontraktor dalam Proyek Konstruksi.....	8
2.4 Evaluasi Kinerja Kontraktor.....	8
2.5 Faktor-faktor yang Mempengaruhi Kinerja Kontraktor pada Proyek Renovasi Stasiun.....	8
2.6 Metode Evaluasi Kinerja Kontraktor.....	9

BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	10
3.1 Metode Penelitian	10
3.2 Lokasi Penelitian	10
3.3 Metode Pengumpulan Data	11
3.3.1 Data Primer	11
3.3.2 Data Sekunder	11
3.4 Bagan Alir Penelitian/ <i>Flow Chart</i>	11
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	15
4.1 Item Pekerjaan dan Biaya Pelaksanaan Pekerjaan	15
4.2 <i>Master Schedule</i> dan <i>Detailed Schedule</i>	18
4.2.1 Kemajuan Pekerjaan.....	19
4.3 Analisis Realisasi Jadwal	20
4.3.1 <i>Planned Value</i> (PV)	21
4.3.2 <i>Earned Value</i> (EV).....	23
4.4 Analisis Realisasi Jadwal	26
4.4.1 <i>Schedule Varians</i> (SV).....	26
4.4.2 <i>Schedulling Performance Indeks</i> (SPI)	29
4.4.3 <i>Estimate Completion Date</i> (ECD).....	31
4.5 Analisis Faktor-faktor Kinerja Waktu	33
4.6 Pembahasan	36
BAB V PENUTUP.....	39
5.1 Kesimpulan.....	39
5.2 Saran.....	40
DAFTAR PUSTAKA	
LAMPIRAN	

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Denah Lokasi Stasiun Tanah Abang.....	10
Gambar 3. 2 Bagan Alir Penelitian/ <i>Flowchart</i>	12
Gambar 4. 1 Grafik Hubungan PV dan EV Pembangunan Stasiun Tanah Abang untuk Pekerjaan Transit Plaza dan Pondasi <i>Canopy</i> pada Minggu ke-30 sampai Minggu ke-48.....	24
Gambar 4. 2 Nilai SV Pembangunan Stasiun Tanah Abang untuk Pekerjaan Transit Plaza dan Pondasi <i>Canopy</i> pada Minggu ke-30 sampai Minggu Ke-48.....	27
Gambar 4. 3 Grafik Indeks Kinerja SPI Pembangunan Stasiun Tanah Abang untuk Pekerjaan Transit Plaza dan Pondasi <i>Canopy</i> pada Minggu ke-30 sampai Minggu ke-48.....	29

DAFTAR TABEL

Tabel 4. 1 Item Pekerjaan Pembangunan Stasiun Tanah Abang Pekerjaan Transit Plaza dan Pondasi <i>Canopy</i>	14
Tabel 4. 2 Bobot Rencana dan Realisasi Pembangunan Stasiun Tanah Abang untuk Pekerjaan Transit Plaza dan Pondasi <i>Canopy</i>	17
Tabel 4. 3 Analisis Realisasi Jadwal Pembangunan Stasiun Tanah Abang untuk Pekerjaan Transit Plaza dan Pondasi <i>Canopy</i>	19
Tabel 4. 4 <i>Planned Value</i> (PV) Pembangunan Stasiun Tanah Abang untuk Pekerjaan Transit Plaza dan Pondasi <i>Canopy</i> Pada Minggu ke-30 sampai Minggu ke-48.....	20
Tabel 4. 5 <i>Earned Value</i> (EV) Pembangunan Stasiun Tanah Abang untuk Pekerjaan Transit Plaza dan Pondasi <i>Canopy</i> pada minggu ke-30 sampai Minggu ke-48.....	22
Tabel 4. 6 <i>Schedule Varians</i> Pembangunan Stasiun Tanah Abang untuk Pekerjaan Transit Plaza dan Pondasi <i>Canopy</i> pada Minggu ke-30 sampai Minggu ke-48.....	25
Tabel 4. 7 Rekapitulasi Nilai <i>Schedule Varians</i> (SV) Pembangunan Stasiun Tanah Abang untuk Pekerjaan Transit Plaza dan Pondasi <i>Canopy</i> pada Minggu ke-30 sampai Minggu ke-48.....	26
Tabel 4.8 <i>Schedulling Performance Index</i> (SPI) Pembangunan Stasiun Tanah Abang untuk Pekerjaan Transit Plaza dan Pondasi <i>Canopy</i> pada Minggu ke-30 sampai Minggu ke-48.....	28
Tabel 4. 9 <i>Estimate Completion Date</i> (ECD) Pembangunan Stasiun Tanah Abang untuk Pekerjaan Transit Plaza dan Pondasi <i>Canopy</i> pada Minggu ke-30 sampai Minggu ke-48.....	30
Tabel 4. 10 Faktor-faktor yang Potensial Mempengaruhi Waktu Pembangunan Stasiun Tanah Abang untuk Pekerjaan Transit Plaza dan Pondasi <i>Canopy</i>	31