

BAB IV

SIMPULAN DAN SARAN

5.1 SIMPULAN

Dari hasil pengelolaan dan analisis dari penelitian “Analisis Penerapan Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin (5R) Bagian *Finance* PT Bakrie Autoparts” dapat diambil kesimpulan sebagai berikut :

1. A. Permasalahan di PT Bakrie Autoparts sebelum dilaksanakannya Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin (5R)
 - Ringkas : Kurangnya kesadaran karyawan ketika menyimpan dokumen tidak sesuai dengan tempatnya.
 - Rapi : Terjadi keterlambatan ketika pencarian kembali dokumen pada arsip.
 - Resik : Karyawan mengikuti jumat bersih dengan sedikit motivasi.
 - Rawat : Terjadi kerusakan dokumen akiba rayap dan penyimpanan yang salah.
 - Rajin : Karyawan bergantung kepada petugas kebersihan untuk mengurus lingkungan kerjanya.
- B. Partisipasi karyawan setelah diterapkan Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin (5R)
 - Ringkas : Karyawan melakukan penyortiran barang yang sudah tidak digunakan.
 - Rapi : Karyawan menyimpan dokumen yang masih digunakan di tempat yang mudah dijangkau.
 - Resik : Mengikuti kegiatan jumat bersih dengan lebih rutin.
 - Rawat : Karyawan memiliki kesadaran untuk membersihkan area kerjanya tanpa harus menunggu terlalu berantakan.
 - Rajin : Karyawan memiliki motivasi untuk konsisten menerapkan Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin (5R)

2. Faktor penghambat penerapan Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin (5R) adalah sebagai berikut :

- Manusia sebesar 40%
- Metode sebesar 30%
- Peralatan sebesar 20%
- Lingkungan sebesar 10%

Permasalahan yang terjadi sebelum diterapkannya Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin (5R) pada PT Bakrie Autoparts dominan disebabkan oleh faktor manusia, seperti salahnya penyimpanan barang atau dokumen hingga terjadi kerusakan atau kehilangan, hingga kurangnya kesadaran karyawan dalam menjaga atau memelihara lingkungan kerjanya.

3. Strategi yang dapat digunakan untuk meningkatkan partisipasi karyawan dalam penerapan Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin (5R) adalah sebagai berikut:

- Memberikan sosialisasi kepada karyawan untuk mulai menerapkan Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin (5R).
- Memberikan pelatihan yang akan menumbuhkan rasa tanggungjawab dan moral karyawan atas kedisiplinan menjaga kebersihan, keteraturan, dan efisiensi di tempat kerja.
- Membentuk pengurus atau pengelola penerapan Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin (5R).
- Memberikan fasilitas sebagai penunjang pelaksanaan Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin (5R) di PT Bakrie Autoparts.
- Memberikan *reward* atau penghargaan kepada karyawan yang rutin melakukan penerapan Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin (5R)

5.2 SARAN

1. Bagi Perusahaan

Saran bagi PT Bakrie Autoparts untuk mengatasi permasalahan yang terjadi pada penerapan Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin (5R) yaitu adalah sebagai berikut:

- Pada penerapan ringkas atau *seiri* pihak manajemen perlu memberikan fasilitas pendukung yang dapat menunjang kegiatan ringkas di PT Bakrie Autoparts, seperti *ordner* dan rak penyimpanan yang cukup untuk barang yang masih digunakan.
- Pada penerapan rapi atau *seiton* perusahaan perlu memberikan pelatihan serta sosialisasi lanjutan terkait pengarsipan dan pengaturan penyimpanan barang yang akan diikuti oleh karyawan untuk menghindari keterlambatan pencarian dan menyediakan *ordner* yang sesuai dengan kebutuhan penyimpanan dokumen.
- Pada penerapan resik atau *seiso* pihak penyelenggara kegiatan perlu dilakukannya evaluasi setiap selesai kegiatan, selanjutnya pihak manajemen dapat memberikan *reward* atau penghargaan kepada karyawan yang telah secara rutin berpartisipasi dalam kegiatan resik.
- Pada penerapan rawat atau *seiketsu* perusahaan memberikan informasi terkait cara pemeliharaan dan penggunaan peralatan agar peralatan tidak mudah rusak. Seperti cara pemeliharaan komputer, telepon dan sebagainya.
- Pada penerapan rajin atau *shitsuke* perusahaan perlu memberikan motivasi dengan mempertimbangkan level manajemen. Seperti kepada karyawan diberikan bonus tambahan, dan kepada para petinggi diberikan fasilitas tambahan.

2. Bagi Karyawan

Saran bagi karyawan PT Bakrie Autoparts adalah diharapkan menggunakan penelitian ini sebagai acuan untuk menerapkan Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin (5R) dilingkungan kerjanya.

3. Bagi Peneliti Selanjutnya

Bagi penelitian selanjutnya, untuk melakukan analisis berkelanjutan terkait penerapan Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin (5R), bagaimana teknologi dapat mendukung implementasi dan pemantauan penerapan ini. Diharapkan menjadikan hasil penelitian ini sebagai referensi serta menambahkan variabel dan indikator untuk

memperluas penelitian seperti serti meningkatkan kesejahteraan karyawan, menurunkan stress kerja, dan rasa memiliki kepada perusahaan.