

ANALISIS PENERAPAN RINGKAS, RAPI, RESIK, RAWAT, RAJIN (5R)

PT BAKRIE AUTOPARTS

Skripsi diajukan untuk melengkapi
persyaratan mencapai gelar Sarjana Manajemen

Oleh :

Azzahra Putri Anggraeni

NPM : 41183402200031



Strata 1

Program Studi Manajemen

UNIVERSITAS ISLAM “45”

FAKULTAS EKONOMI

BEKASI

2025

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI
ANALISIS PENERAPAN RINGKAS, RAPI, RESIK, RAWAT, RAJIN (5R)
PT BAKRIE AUTOPARTS

Tanggal : 05 Februari 2025

Oleh
Azzahra Putri Anggraeni
NPM : 41183402200031

Disetujui,
Pembimbing



Kurniawati Mulyanti, S.E., M.M.

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Jurusan Manajemen



Dr. Husnul Khatimah, S.E., M.Si.



Luthpiyah Juliandara, S.E., M.M.

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI
ANALISIS PENERAPAN RINGKAS, RAPI, RESIK, RAWAT, RAJIN (5R)
PT BAKRIE AUTOPARTS

Tanggal: 12 Februari 2025

Oleh

Azzahra Putri Anggraeni

NPM : 41183402200031

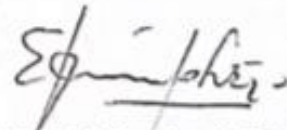
Diuji oleh,

Penguji I



Yunike Berry, S.M.B., M.Sc.

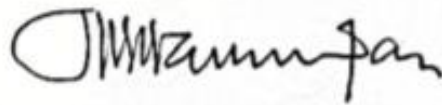
Penguji II



Evi Mafriningsianti, S.E., M.M.

Mengetahui,

Pembimbing



Kurniawati Mulyanti, S.E., M.M.

Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Husnul Khatimah, S.E., M.Si.

Ketua Jurusan Manajemen



Luthpiyah Juliandara, S.E., M.M.

PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Azzahra Putri Anggraeni

NPM : 41183402200031

Judul Skripsi/Penelitian : Analisis Penerapan Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin (5R) PT Bakrie Autoparts

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan penelitian, pemikiran, dan pemaparan asli saya sendiri. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana disuatu perguruan tinggi manapun, kecuali secara tertulis dalam naskah ini dan sudah tertera pada daftar pustaka.

Apabila kemudian hari skripsi ini terbukti merupakan duplikasi atau plagiarisme ataupun terdapat penyimpanan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik dan / atau sanksi yang berlaku.

Demikian lembar pernyataan ini saya buat dengan sebagai pertanggungjawaban ilmiah suatu tanpa adanya paksaan dari pihak manapun.

Bekasi, 25 Januari 2025

Yang menyatakan,



Azzahra Putri Anggraeni

ABSTRAK

Azzahra Putri Anggraeni (41183402200031)

Analisis Penerapan Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin (5R) PT Bakrie Autoparts

xv + 119 halaman + 27 tabel + 10 gambar + 6 diagram + 9 lampiran

Kata Kunci : Metode 5R, Partisipasi Karyawan, Strategi Penerapan 5R

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui sejauh mana penerapan metode dan faktor paling dominan yang menjadi penghambat penerapan Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin (5R) berdasarkan wawancara dan penelitian, serta strategi apa yang dapat digunakan untuk menerapkan Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin (5R) di PT Bakrie Autoparts.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini yaitu metode uji beda rata – rata, perhitungan efisiensi waktu, dan *Fishbone Diagram* (Diagram Tulang Ikan). Penggunaan tiga metode ini dikarenakan sesuai dengan rumusan masalah dalam penelitian ini. Dimana, uji beda rata – rata digunakan untuk mengetahui bagaimana partisipasi karyawan dalam penerapan Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin (5R), perhitungan efisiensi waktu digunakan untuk membuktikan efisiensi waktu yang telah diterapkan, metode fishbone digunakan untuk menentukan faktor paling dominan yang menjadi penghambat penerapan Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin (5R). Selanjutnya dapat ditentukan strategi apa yang dapat digunakan untuk menerapkan Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin (5R) di PT Bakrie autoparts.

Berdasarkan hasil penelitian, terdapat permasalahan keterlambatan pencarian kembali dokumen arsip yang termasuk kedalam permasalahan Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin (5R) berdasarkan hasil pengolahan data hasil kuisioner menggunakan metode uji beda rata – rata terjadi peningkatan partisipasi karyawan setelah diterapkan dan diberikan sosialisasi terkait penerapan ini. Dengan uji statistik diketahui bahwa t hitung sebesar 4,006 lebih besar dibandingkan dengan t tabel yaitu 2,30600 dengan nilai signifikan sebesar 0,025 dan derajat kebebasan 8.

Daftar Pustaka : 36 (2011-2024)

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Warrohmatullahi Wabarokaatuh.

Dengan memanjakan puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-Nya kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Analisi Penerapan Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin (5R) PT Bakrie Autoparts”.

Skripsi ini diajukan sebagai syarat mencapai gelar Sarjana Manajemen di Universitas Isam “45” Bekasi. Dalam proses penelitian dan penulisan skripsi ini, penulis sangat berterima kasih atas segala bantuan, bimbingan, dan arahan yang diberikan dari berbagai pihak hingga penulisan skripsi ini selesai, baik secara langsung maupun tidak secara langsung. Oleh karena itu, penulis mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar – besarnya kepada :

1. Ibu Kurniawati Mulyanti, S.E., M.M. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan, arahan, serta masukan yang bersifat membangun sehingga skripsi ini dapat selesai tepat waktu.
2. Ibu Luthpiyah Juliandara, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen Universitas Islam “45” Bekasi.
3. Ibu Dr. Husnul Khatimah, S.E., M.Msi. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam “45” Bekasi.
4. Ibu Yunike Berry, S.M.B., M.Sc. selaku dosen penguji I dan ibu Evi Mafriningsianti, S.E., M.M. selaku dosen peguji II
5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Islam “45” Bekasi yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang bermanfaat selama perkuliahan kepada penulis.
6. Seluruh staff Tata Usaha Fakultas Ekonomi Universita Islam “45” Bekasi yang telah membantu selama proses penulisan.
7. Bapak Yoki, Bapak Toni, Ibu Sarah dan seluruh staff PT Bakrie Autoparts yang telah memberikan arahan serta bimbingan selama proses penelitian.

8. Keluarga tercinta Bapak Taat Susilo dan Ibu Karyati, serta adikku Nazwa Annisa yang telah memberikan dukungan yang luar biasa dan doa yang tiada henti kepada penulis.
9. Sahabat tercinta Dina, Serli Putri, Nurul, Amanda, Serli Murni dan Yulika yang tiada hentinya memberikan bantuan dan semangat dalam penulisan skripsi ini hingga selesai.
10. Afla Sulthan Rafi Alfadly yang senantiasa menemani, mendengarkan keluh kesah, dan memberikan dukungan terhadap penulis hingga saat ini.
11. Teman sejak PIKMB Dede Hellary Mardi yang menjadi teman seperjuangan menjalankan sidang dan revisi.
12. Sahabat BEM tercinta Diah, Ines, Aulya, Puput, dan Nanda yang senantiasa memberikan dukungan selama proses penulisan.
13. Seluruh pihak yang telah memberikan dukungan baik secara moral maupun materil selama proses penulisan.

Peneliti menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih memiliki kekurangan dan kelemahan, meskipun telah berusaha semaksimal mungkin untuk mencapai hasil yang optimal. Penulis berharap bahwa skripsi ini dapat menjadi tambahan informasi dan pengetahuan bagi semua yang telah membutuhkannya.

Wassalamu'alaikum Warohmatullahi Wabarokaatuh.

Bekasi, 25 Januari 2025

Penulis,

Azzahra Putri Anggraeni

41183402200031

DAFTAR ISI

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI	ii
TANDA PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI.....	iv
ABSTRAK.....	v
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR DIAGRAM.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	5
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	5
1.4 Ruang Lingkup atau Batasan Masalah	6
1.5 Sistematika Pelaporan	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	8
2.1 Ringkas, Rapi, Resik, rawat, Rajin (5R)	8
2.1.1 Tujuan Penerapan Ringkas, Rapi, Resik, rawat, Rajin (5R).....	9
2.1.2 Faktor Ringkas, Rapi, Resik, rawat, Rajin (5R).....	9
2.1.3 Indikator Ringkas, Rapi, Resik, rawat, Rajin (5R)	11
2.1.4 Langkah – Langkah Penerapan Ringkas, Rapi, Resik, rawat, Rajin (5R)	13
2.1.5 Pengukuran Ringkas, Rapi, Resik, rawat, Rajin (5R).....	15
2.2 Strategi Penerapan Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin (5R).....	17

2.2.1 Fungsi Strategi Penerapan Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin (5R)...	18
2.2.2 Indikator Strategi Penerapan Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin (5R).....	19
2.3 Partisipasi Karyawan.....	20
2.3.1 Faktor yang Mempengaruhi Partisipasi Karyawan	21
2.3.2 Komponen Partisipasi Karyawan.....	22
2.4 Hasil Penelitian Terdahulu	24
2.5 Kerangka Pemikiran	28
BAB III METODE PENELITIAN	30
3.1 Metode Penelitian yang Digunakan	30
3.2 Lokasi dan Waktu Penelitian.....	30
3.3 Jenis dan Sumber Data	30
3.4 Teknik Pengumpulan Data	31
3.5 Populasi dan Sampel	32
3.6 Prosedur Pengolahan Data.....	34
3.6.1 Teknik Analisis Data.....	34
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	40
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	40
4.2 Metode Uji Beda Rata - Rata.....	40
4.2.1 Penerapan Ringkas (Seiri).....	41
4.2.2 Penerapan Rapi (Seiton).....	46
4.2.3 Penerapan Resik (Seiso).....	51
4.2.4 Penerapan Rawat (Seiketsu).....	55
4.2.5 Penerapan Rajin (Shitsuke)	60

4.2.6 Statistik Uji	65
4.3 Fishbone Diagram (Diagram Tulang Ikan).....	68
4.4 Perhitungan Efisiensi Waktu	71
4.5 Strategi Penerapan Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin (5R).....	75
4.5.1 Strategi Penerapan Ringkas (Seiri)	79
4.5.2 Strategi Penerapan Rapi (Seiton)	76
4.5.3 Strategi Penerapan Resik (Seiso)	77
4.5.4 Strategi Penerapan Rawat (Seiketsu).....	78
4.5.5 Strategi Penerapan Rajin (Shitsuke).....	79
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	81
5.1 SIMPULAN.....	81
5.2 SARAN	82
DAFTAR PUSTAKA	85
LAMPIRAN.....	89

DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Data Pencarian Kembali Arsip Bagian Finance PT Bakrie Autoparts.....	2
Tabel 1. 2 Sosialisasi Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin (5R) PT Bakrie Autoparts.	4
Tabel 2. 1 Hasil Penelitian Terdahulu.....	24
Tabel 4. 1 Partisipasi Karyawan Sebelum Penerapan Ringkas (Seiri).....	41
Tabel 4. 2 Partisipasi Karyawan Setelah Penerapan Ringkas (Seiri).....	43
Tabel 4. 3 Perbandingan Skor Partisipasi Karyawan Pada Penerapan Ringkas (Seiri)	44
Tabel 4. 4 Partisipasi Karyawan Sebelum Penerapan Rapi (Seiton).....	47
Tabel 4. 5 Partisipasi Karyawan Setelah Penerapan Rapi (Seiton).....	48
Tabel 4. 6 Perbandingan Skor Partisipasi Karyawan Pada Penerapan Rapi (Seiton) .	49
Tabel 4. 7 Partisipasi Karyawan Sebelum Penerapan Resik (Seiso).....	51
Tabel 4. 8 Partisipasi Karyawan Setelah Penerapan Resik (Seiso).....	52
Tabel 4. 9 Perbandingan Skor Partisipasi Karyawan Pada Penerapan Resik (Seiso) .	53
Tabel 4. 10 Partisipasi Karyawan Sebelum Penerapan Rawat (Seiketsu).....	56
Tabel 4. 11 Partisipasi Karyawan Setelah Penerapan Rawat (Seiketsu).....	57
Tabel 4. 12 Perbandingan Skor Partisipasi Karyawan Pada Penerapan Resik (Seiketsu).....	58
Tabel 4. 13 Partisipasi Karyawan Sebelum Penerapan Rajin (Shitsuke)	60
Tabel 4. 14 Partisipasi Karyawan Setelah Penerapan Rajin (Shitsuke)	61
Tabel 4. 15 Perbandingan Skor Partisipasi Karyawan Pada Penerapan Rajin (Shitsuke).....	63
Tabel 4. 16 Tabel Penerapan Sebelum dan Sesudah Treatment Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin (5R).....	64
Tabel 4. 17 Perhitungan Rata – Rata Sebelum dan Setelah Penerapan 5R	66
Tabel 4. 18 Rata – Rata Waktu Penemuan Kembali Dokumen Sebelum Penerapan 5R	71
Tabel 4. 19 Rata – Rata Waktu Penemuan Kembali Dokumen Setelah Penerapan 5R	72
xii Tabel 4. 20 Perbandingan Rata – Rata Waktu Pencarian Kembali Arsip Sebelum	

dan Sesudah

5R.....74

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Kerangka Pemikiran.....	29
Gambar 3. 1 Fishbone Diagram	37
Gambar 4. 1 Logo PT Bakrie Autoparts	40
Gambar 4. 2 Alur Penyimpanan Dokumen.....	73
Gambar 4. 3 Permasalahan Ringkas (Seiri)	79
Gambar 4. 4 Permasalahan Rapi (Seiton)	76
Gambar 4. 5 Penerapan Resik (Seiso).....	77
Gambar 4. 6 Permasalahan Rawat (Seiketsu).....	78
Gambar 4. 7 Permasalahan Rajin (Shitsuke).....	80

DAFTAR DIAGRAM

Diagram 4. 1 Perbandingan Jumlah Skor Sebelum Dan Sesudah Penerapan Ringkas (Seiri).....	45
Diagram 4. 2 Perbandingan Jumlah Skor Sebelum Dan Sesudah Penerapan Rapi (Seiton).....	50
Diagram 4. 3 Perbandingan Jumlah Skor Sebelum Dan Sesudah Penerapan Resik (Seiso).....	55
Diagram 4. 4 Perbandingan Jumlah Skor Sebelum Dan Sesudah Penerapan Rawat (Seiketsu).....	59
Diagram 4. 5 (Perbandingan Jumlah Skor Sebelum Dan Sesudah Penerapan Rajin (Shitsuke).....	64
Diagram 4. 6 Fishbone Diagram Faktor Penghambat 5R.....	69

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Kuisisioner Penelitian	89
Lampiran 2 Hasil Kuisisioner.....	94
Lampiran 3 Surat Keputusan Dekan Fakultas Ekonomi.....	106
Lampiran 4 Kartu Seminar Proposal.....	107
Lampiran 5 Kartu Bimbingan Skripsi.....	109
Lampiran 6 Surat Keterangan Penelitian	110
Lampiran 7 Hasil Wawancara.....	111
Lampiran 8 Hasil Turnitin.....	114
Lampiran 9 Daftar Riwayat Hidup.....	115

Analisis Penerapan 5R Bagian Finance PT Bakrie Autoparts.docx

ORIGINALITY REPORT

25%

SIMILARITY INDEX

24%

INTERNET SOURCES

14%

PUBLICATIONS

6%

STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1	lib.unnes.ac.id Internet Source	1 %
2	repository.unismabekasi.ac.id Internet Source	1 %
3	journal.ipb.ac.id Internet Source	1 %
4	eprints.uny.ac.id Internet Source	1 %
5	docplayer.info Internet Source	1 %
6	jurnal.sttmcileungsi.ac.id Internet Source	1 %
7	repository.unej.ac.id Internet Source	1 %
8	ojs.unpkediri.ac.id Internet Source	1 %
9	yrpipku.com Internet Source	<1 %