

**ANALISIS KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3) PADA
BAGIAN PRODUKSI DENGAN MENGGUNAKAN METODE 5R DALAM
KONSEP *KAIZEN* DI PT PABRIK KERTAS NOREE INDONESIA**

Skripsi diajukan untuk melengkapi
Persyaratan mencapai gelar Sarjana Manajemen

Oleh
Serli Murni Mulyanto
NPM: 41183402200015



Strata 1
Program Studi Manajemen

**UNIVERSITAS ISLAM 45
FAKULTAS EKONOMI
BEKASI
2024**

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

**ANALISIS KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3) PADA BAGIAN
PRODUKSI DENGAN MENGGUNAKAN METODE 5R DALAM KONSEP
KAIZEN DI PT PABRIK KERTAS NOREE INDONESIA**

Tanggal: 20 November 2024

Oleh

Serli Murni Mulyanto
NPM: 41183402200015

Disetujui,
Pembimbing



Yunike Berry, S.M.B., M.Sc.

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Husnul Khatimah, S.E., M.Si.

Ketua Program Studi Manajemen



Luthpiyah Juliandara, S.E., M.M.

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

ANALISIS KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3) PADA BAGIAN PRODUKSI DENGAN MENGGUNAKAN METODE 5R DALAM KONSEP KAIZEN DI PT PABRIK KERTAS NOREE INDONESIA

Tanggal: 28 November 2024

Oleh

Serli Murni Mulyanto
NPM: 41183402200015

Diuji oleh,

Penguji I



Dr. Rianti Setyawasih, Ir., M.E.

Penguji II



Tuti Sulastri, Dra., M.M.

Mengetahui,
Pembimbing



Yunike Berry, S.M.B., M.Sc.



Dekan Fakultas Ekonomi

Dr. Husnul Khatimah, S.E., M.Si.

Ketua Program Studi Manajemen



Luthpiyah Juliandara, S.E., M.M.

PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Serli Murni Mulyanto
NPM : 41183402200015
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Email : serlimurni25@gmail.com

Dengan ini menyatakan bahwa sesungguhnya penelitian saya yang berjudul “Analisis Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) pada Bagian Produksi dengan Menggunakan Metode 5R dalam Konsep *Kaizen* di PT Pabrik Kertas Noree Indonesia” bebas dari plagiarisme. Rujukan penelitian, sudah sesuai dengan teknik penulisan karya ilmiah yang berlaku.

Apabila di kemudian hari dapat dibuktikan adanya unsur plagiarisme tersebut, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Bekasi, 23 Oktober 2024

Yang menyatakan,



DCFANX059307901

Serli Murni Mulyanto

ABSTRAK

Serli Murni Mulyanto (41183402200015)

Analisis Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) pada Bagian Produksi dengan Menggunakan Metode 5R dalam Konsep *Kaizen* di PT Pabrik Kertas Noree Indonesia.

xiv + 97 Halaman + 14 Tabel + 3 Gambar + 5 Diagram + 12 Lampiran

Kata kunci: Keselamatan dan kesehatan kerja (K3), kecelakaan kerja, metode 5R

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui tingkat kecelakaan kerja di PT Pabrik Kertas Noree Indonesia, mengetahui penyebab timbulnya kecelakaan kerja di PT Pabrik Kertas Noree Indonesia, serta memberikan usulan perbaikan dengan menggunakan metode 5R pada PT Pabrik Kertas Noree Indonesia.

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif, teknik pengumpulan data dilakukan dengan cara wawancara, observasi, dan studi pustaka. Hasil penelitian membuktikan bahwa PT Pabrik Kertas Noree Indonesia belum optimal dalam menerapkan Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3). Berdasarkan hasil dari perhitungan statistik kecelakaan akibat kerja dari tahun 2019 hingga 2023 terjadi naik dan turunnya jumlah kecelakaan kerja. Terdapat risiko potensi yang menyebabkan kecelakaan kerja kepada pekerja Bagian Produksi yaitu pekerja yang tidak menggunakan alat pelindung diri, kondisi tempat kerja yang berbahaya, serta area kerja yang tidak rapi. Dari hasil penelitian diperoleh usulan perbaikan berdasarkan metode 5R yaitu (1) Ringkas, menyimpan barang yang masih digunakan atau menyingkirkan barang yang tidak digunakan; (2) Rapi, penempatan posisi barang dan peralatan yang sesuai; (3) Resik, membersihkan mesin dan area kerja serta membuat jadwal kebersihan secara berkala; (4) Rawat, operator dengan keahlian bidang di tempatnya dan mendapatkan pengawasan saat bekerja agar disiplin dan tertib; (5) Rajin, pekerja membiasakan meletakkan alat dengan sesuai dan membersihkan area kerja, serta PT Pabrik Kertas Noree Indonesia harus memiliki jadwal periodik minimum satu bulan sekali pada tingkat manajemen.

Secara umum dapat disimpulkan bahwa dengan melakukan penerapan keselamatan dan kesehatan kerja menggunakan metode 5R dengan baik dan secara konsisten serta melakukan perbaikan terus menerus, maka akan terjadi penurunan tingkat kecelakaan kerja dan peningkatan produktivitas pada PT Pabrik Kertas Noree Indonesia.

Daftar pustaka: 42 (2014-2024)

KATA PENGANTAR

Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Dengan nama Allah Swt. yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, puji serta syukur senantiasa penulis panjatkan kepada Allah Swt. atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Analisis Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) pada Bagian Produksi dengan Menggunakan Metode 5R dalam Konsep *Kaizen* di PT Pabrik Kertas Noree Indonesia”. Penyusunan skripsi ini untuk memenuhi persyaratan di dalam mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi, Universitas Islam 45 Bekasi.

Perjalanan panjang nan berliku dalam proses penyusunan skripsi ini. Banyak hambatan dan juga rintangan yang penulis lalui di dalam setiap prosesnya. Oleh karena itu, dalam kesempatan kali ini penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan terima kasih kepada:

1. Ibu Yunike Berry, S.M.B., M.Sc. selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah memberikan waktu, tenaga, dan pikirannya untuk memberikan petunjuk, pengetahuan, bimbingan, dan pengarahan selama penyusunan skripsi ini.
2. Ibu Luthpiyah Juliandara, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam 45 Bekasi.
3. Ibu Dr. Husnul Khatimah, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas 45 Bekasi.
4. Terima kasih kepada Ibu Dr. Rianti Setyawasih, Ir., M.E. dan Ibu Tuti Sulastri, Dra., M.M. selaku dosen penguji yang telah memberikan arahan dan masukan atas penyelesaian skripsi ini.
5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Islam 45 Bekasi yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang bermanfaat selama perkuliahan kepada penulis.
6. Seluruh staff Tata Usaha Fakultas Ekonomi Universitas Islam 45 Bekasi yang telah membantu selama proses penulisan.
7. Kedua orang-tuaku tercinta Ibu Murni Asih dan Bapak Sugriyanto, serta adikku tersayang Muhamad Adnan Al-fattah yang senantiasa memberikan

doa tulus, motivasi dan semangat yang tiada hentinya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sampai selesai.

8. Ibu Arbaiyah, Pak Matar, Ibu Titin, Pak Mamurodin, Pak Ondi, dan seluruh staff PT Pabrik Kertas Noree Indonesia yang telah memberikan arahan serta bimbingan selama proses penelitian.
9. Sahabat saya, Amanda, Nurul, Serli Putri, Dina, Azzahra, Yulika. Terima kasih telah membantu memberitahu hal-hal yang membingungkan dalam proses skripsi ini. Terima kasih telah menghibur penulis dengan candaan aneh kalian selama masa perkuliahan.
10. Terima kasih teruntuk seseorang yang selalu menemani dalam keadaan suka maupun duka. Terima kasih telah banyak berkontribusi dalam penulisan skripsi ini, baik tenaga maupun waktu kepada penulis. Terima kasih telah mendukung, mendengarkan keluh kesah, dan memberikan semangat.
11. Teruntuk diri saya sendiri, Serli Murni. Apresiasi sebesar-besarnya karena telah bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terima kasih sudah bertahan sejauh ini, walau seringkali merasa tertinggal atas segala pencapaian. Bahagialah dimanapun kamu berada, adapun kurang dan lebihmu mari merayakan diri sendiri.

Semoga Allah Swt. membalas semua amal baik pihak-pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dan senantiasa melimpahkan rahmat serta karunia-Nya kepada kita semua. Dengan keterbatasan ilmu dan pengetahuan yang dimiliki, Penulis menyadari sepenuhnya masih terdapat kekurangan sehingga dapat dikatakan masih jauh dari kata sempurna. Penulis berharap penyusunan skripsi ini dapat bermanfaat dan digunakan sebagai tambahan informasi dan pengetahuan bagi semua pihak yang membutuhkan.

Wassalamu 'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.

Bekasi, 20 Oktober 2024

Penulis,

Serli Murni Mulyanto

DAFTAR ISI

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
TANDA PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR DIAGRAM	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	7
1.4 Ruang Lingkup dan Pembatasan Masalah	8
1.5 Sistematika Pelaporan	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1 Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3)	10
2.1.1 Pengertian Keselamatan Kerja	10
2.1.2 Pengertian Kesehatan Kerja	11
2.1.3 Pengertian Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3)	12
2.2 Program Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3)	13
2.3 Alat Pelindung Diri (APD)	16
2.4 Kecelakaan Kerja	17
2.4.1 Penyebab Kecelakaan Kerja.....	18

2.4.2	Pencegahan dan Penanggulangan Kecelakaan Kerja.....	19
2.5	<i>Fault Tree Analysis</i> (FTA).....	21
2.5.1	Simbol-simbol dalam Metode <i>Fault Tree Analysis</i> (FTA).....	21
2.5.2	Langkah-langkah Melakukan <i>Fault Tree Analysis</i> (FTA).....	22
2.6	Statistik Kecelakaan Akibat Kerja	22
2.7	Konsep <i>Kaizen</i>	25
2.7.1	Aspek Utama dalam Konsep <i>Kaizen</i>	25
2.7.2	Teknik Implementasi Konsep <i>Kaizen</i>	26
2.8	5R dalam Konsep <i>Kaizen</i>	27
2.9	Penelitian Terdahulu	30
2.10	Kerangka Pemikiran.....	35
BAB III METODE PENELITIAN.....		36
3.1	Desain Penelitian	36
3.1.1	Metode Penelitian.....	36
3.1.2	Lokasi dan Waktu Penelitian.....	36
3.1.3	Populasi dan Sampel Penelitian	36
3.1.4	Teknik Pengumpulan Data	37
3.1.5	Sumber Data.....	38
3.1.6	Teknik Analisis Data	38
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		42
4.1	Gambaran Umum PT Pabrik Kertas Noree Indonesia	42
4.1.1	Sejarah Perusahaan.....	42
4.1.2	Visi Perusahaan	43
4.1.3	Misi Perusahaan	43
4.1.4	Struktur Organisasi.....	44
4.1.5	Alur Kegiatan Produksi.....	45
4.2	Program K3 pada PT Pabrik Kertas Noree Indonesia.....	46
4.3	Perhitungan Statistik Kecelakaan Akibat Kerja	47

4.3.1	Pengukuran Tingkat <i>Frequency Rate</i>	49
4.3.2	Pengukuran Rasio Keparahan Cedera (<i>Severity Rate</i>)	51
4.3.3	Pengukuran Tingkat Kecelakaan Kerja (<i>Incidence Rate</i>)	52
4.4	Analisis Penyebab Kecelakaan Kerja dengan Metode FTA	53
4.4.1	<i>Fault Tree Analysis</i> Jari Tangan Terjepit	54
4.4.2	<i>Fault Tree Analysis</i> Area Kerja yang Sempit	55
4.4.3	<i>Fault Tree Analysis</i> Mata Terkena Kotoran pada Mesin	56
4.4.4	<i>Fault Tree Analysis</i> Terpeleset atau Terjatuh	57
4.5	Analisis Metode 5R dalam Konsep <i>Kaizen</i> pada PT Pabrik Kertas Noree Indonesia	58
4.5.1	Usulan Perbaikan dengan Menggunakan Konsep Ringkas	58
4.5.2	Usulan Perbaikan dengan Menggunakan Konsep Rapi	60
4.5.3	Usulan Perbaikan dengan Menggunakan Konsep Resik	62
4.5.4	Usulan Perbaikan dengan Menggunakan Konsep Rawat	64
4.5.5	Usulan Perbaikan dengan Menggunakan Konsep Rajin	66
4.6	Pembahasan Hasil Penelitian	68
4.7	Kelemahan Penelitian	70
BAB V SIMPULAN DAN SARAN		71
5.1	Simpulan	71
5.2	Saran	72
DAFTAR PUSTAKA		74
LAMPIRAN		77

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kategori Kecelakaan Kerja Ringan dan Berat	2
Tabel 1.2 Data Kecelakaan Kerja Kategori Berat di PT Pabrik Kertas.....	3
Tabel 2.1 Simbol-simbol Metode FTA.....	21
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu.....	31
Tabel 4.1 Jumlah Tenaga Kerja Bagian Produksi dan Total Jumlah Jam Kerja...	48
Tabel 4.2 Jumlah Hari dan Jam Kerja Hilang pada Tahun 2019-2023.....	49
Tabel 4.3 Hasil Pengukuran Tingkat <i>Frequency Rate</i> dari tahun 2019-2023	50
Tabel 4.4 Hasil Pengukuran Tingkat <i>Severity Rate</i> dari tahun 2019-2023	51
Tabel 4.5 Hasil Pengukuran Tingkat <i>Incidence Rate</i> dari tahun 2019-2023.....	53
Tabel 4.6 Perbandingan Kondisi Aktual dengan Metode Ringkas.....	59
Tabel 4.7 Perbandingan Kondisi Aktual dengan Metode Rapi	60
Tabel 4.8 Perbandingan Kondisi Aktual dengan Metode Resik.....	63
Tabel 4.9 Perbandingan Kondisi Aktual dengan Metode Rawat.....	65
Tabel 4.10 Perbandingan Kondisi Aktual dengan Metode Rajin	66

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 PT Pabrik Kertas Noree Indonesia	42
Gambar 4.2 Struktur Organisasi PT Pabrik Kertas Noree Indonesia	44
Gambar 4.3 Alur Proses Produksi PT Pabrik Kertas Noree Indonesia	45

DAFTAR DIAGRAM

Diagram 2.1 Kerangka Pemikiran.....	35
Diagram 4.1 <i>Fault Tree Analysis</i> Jari Tangan Terjepit.....	54
Diagram 4.2 <i>Fault Tree Analysis</i> Area Kerja yang Sempit	55
Diagram 4.3 <i>Fault Tree Analysis</i> Mata Terkena Kotoran pada Mesin	56
Diagram 4.4 <i>Fault Tree Analysis</i> Terpeleset atau Terjatuh	57

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Wawancara Penelitian.....	77
Lampiran 2	Wawancara Penelitian.....	81
Lampiran 3	Wawancara Penelitian dengan Pekerja Bagian Produksi	83
Lampiran 4	Foto Kondisi di Area Produksi	84
Lampiran 5	SOP Pengontrolan & Pengadaan Alat P3K & APD	87
Lampiran 6	Perhitungan Statistik Kecelakaan Akibat Kerja	90
Lampiran 7	Surat Keputusan Dekan Ekonomi	92
Lampiran 8	Surat Keterangan Penelitian	93
Lampiran 9	Kartu Seminar Proposal Penelitian.....	94
Lampiran 10	Kartu Bimbingan Skripsi.....	95
Lampiran 11	Hasil Check Plagiasi.....	96
Lampiran 12	Daftar Riwayat Hidup	97

**ANALISIS KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3) PADA
BAGIAN PRODUKSI DENGAN MENGGUNAKAN METODE 5R DALAM
KONSEP *KAIZEN* DI PT PABRIK KERTAS NOREE INDONESIA**

Skripsi diajukan untuk melengkapi
Persyaratan mencapai gelar Sarjana Manajemen

Oleh
Serli Murni Mulyanto
NPM: 41183402200015



Strata 1
Program Studi Manajemen

**UNIVERSITAS ISLAM 45
FAKULTAS EKONOMI
BEKASI
2024**

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

**ANALISIS KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3) PADA BAGIAN
PRODUKSI DENGAN MENGGUNAKAN METODE 5R DALAM KONSEP
KAIZEN DI PT PABRIK KERTAS NOREE INDONESIA**

Tanggal: 20 November 2024

Oleh

Serli Murni Mulyanto
NPM: 41183402200015

Disetujui,
Pembimbing



Yunike Berry, S.M.B., M.Sc.

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi



Dr. Husnul Khatimah, S.E., M.Si.

Ketua Program Studi Manajemen



Luthpiyah Juliandara, S.E., M.M.

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

**ANALISIS KESELAMATAN DAN KESEHATAN KERJA (K3) PADA BAGIAN
PRODUKSI DENGAN MENGGUNAKAN METODE 5R DALAM KONSEP
KAIZEN DI PT PABRIK KERTAS NOREE INDONESIA**

Tanggal: 28 November 2024

Oleh

Serli Murni Mulyanto
NPM: 41183402200015

Diuji oleh,

Penguji I



Dr. Rianti Setyawasih, Ir., M.E.

Penguji II



Tuti Sulastri, Dra., M.M.

Mengetahui,
Pembimbing



Yunike Berry, S.M.B., M.Sc.



Dekan Fakultas Ekonomi

Dr. Husnul Khatimah, S.E., M.Si.

Ketua Program Studi Manajemen



Luthpiyah Juliandara, S.E., M.M.

PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Serli Murni Mulyanto
NPM : 41183402200015
Program Studi : Manajemen
Fakultas : Ekonomi
Email : serlimurni25@gmail.com

Dengan ini menyatakan bahwa sesungguhnya penelitian saya yang berjudul “Analisis Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) pada Bagian Produksi dengan Menggunakan Metode 5R dalam Konsep *Kaizen* di PT Pabrik Kertas Noree Indonesia” bebas dari plagiarisme. Rujukan penelitian, sudah sesuai dengan teknik penulisan karya ilmiah yang berlaku.

Apabila di kemudian hari dapat dibuktikan adanya unsur plagiarisme tersebut, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan peraturan yang berlaku.

Bekasi, 23 Oktober 2024

Yang menyatakan,



DCFANX059307901

Serli Murni Mulyanto

ABSTRAK

Serli Murni Mulyanto (41183402200015)

Analisis Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) pada Bagian Produksi dengan Menggunakan Metode 5R dalam Konsep *Kaizen* di PT Pabrik Kertas Noree Indonesia.

xiv + 97 Halaman + 14 Tabel + 3 Gambar + 5 Diagram + 12 Lampiran

Kata kunci: Keselamatan dan kesehatan kerja (K3), kecelakaan kerja, metode 5R

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui tingkat kecelakaan kerja di PT Pabrik Kertas Noree Indonesia, mengetahui penyebab timbulnya kecelakaan kerja di PT Pabrik Kertas Noree Indonesia, serta memberikan usulan perbaikan dengan menggunakan metode 5R pada PT Pabrik Kertas Noree Indonesia.

Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif, teknik pengumpulan data dilakukan dengan cara wawancara, observasi, dan studi pustaka. Hasil penelitian membuktikan bahwa PT Pabrik Kertas Noree Indonesia belum optimal dalam menerapkan Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3). Berdasarkan hasil dari perhitungan statistik kecelakaan akibat kerja dari tahun 2019 hingga 2023 terjadi naik dan turunnya jumlah kecelakaan kerja. Terdapat risiko potensi yang menyebabkan kecelakaan kerja kepada pekerja Bagian Produksi yaitu pekerja yang tidak menggunakan alat pelindung diri, kondisi tempat kerja yang berbahaya, serta area kerja yang tidak rapi. Dari hasil penelitian diperoleh usulan perbaikan berdasarkan metode 5R yaitu (1) Ringkas, menyimpan barang yang masih digunakan atau menyingkirkan barang yang tidak digunakan; (2) Rapi, penempatan posisi barang dan peralatan yang sesuai; (3) Resik, membersihkan mesin dan area kerja serta membuat jadwal kebersihan secara berkala; (4) Rawat, operator dengan keahlian bidang di tempatnya dan mendapatkan pengawasan saat bekerja agar disiplin dan tertib; (5) Rajin, pekerja membiasakan meletakkan alat dengan sesuai dan membersihkan area kerja, serta PT Pabrik Kertas Noree Indonesia harus memiliki jadwal periodik minimum satu bulan sekali pada tingkat manajemen.

Secara umum dapat disimpulkan bahwa dengan melakukan penerapan keselamatan dan kesehatan kerja menggunakan metode 5R dengan baik dan secara konsisten serta melakukan perbaikan terus menerus, maka akan terjadi penurunan tingkat kecelakaan kerja dan peningkatan produktivitas pada PT Pabrik Kertas Noree Indonesia.

Daftar pustaka: 42 (2014-2024)

KATA PENGANTAR

Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Dengan nama Allah Swt. yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, puji serta syukur senantiasa penulis panjatkan kepada Allah Swt. atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi yang berjudul “Analisis Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3) pada Bagian Produksi dengan Menggunakan Metode 5R dalam Konsep *Kaizen* di PT Pabrik Kertas Noree Indonesia”. Penyusunan skripsi ini untuk memenuhi persyaratan di dalam mencapai gelar Sarjana Manajemen pada Fakultas Ekonomi, Universitas Islam 45 Bekasi.

Perjalanan panjang nan berliku dalam proses penyusunan skripsi ini. Banyak hambatan dan juga rintangan yang penulis lalui di dalam setiap prosesnya. Oleh karena itu, dalam kesempatan kali ini penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan terima kasih kepada:

1. Ibu Yunike Berry, S.M.B., M.Sc. selaku Dosen Pembimbing skripsi yang telah memberikan waktu, tenaga, dan pikirannya untuk memberikan petunjuk, pengetahuan, bimbingan, dan pengarahan selama penyusunan skripsi ini.
2. Ibu Luthpiyah Juliandara, S.E., M.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam 45 Bekasi.
3. Ibu Dr. Husnul Khatimah, S.E., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas 45 Bekasi.
4. Terima kasih kepada Ibu Dr. Rianti Setyawasih, Ir., M.E. dan Ibu Tuti Sulastri, Dra., M.M. selaku dosen penguji yang telah memberikan arahan dan masukan atas penyelesaian skripsi ini.
5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Islam 45 Bekasi yang telah memberikan ilmu pengetahuan yang bermanfaat selama perkuliahan kepada penulis.
6. Seluruh staff Tata Usaha Fakultas Ekonomi Universitas Islam 45 Bekasi yang telah membantu selama proses penulisan.
7. Kedua orang-tuaku tercinta Ibu Murni Asih dan Bapak Sugriyanto, serta adikku tersayang Muhamad Adnan Al-fattah yang senantiasa memberikan

doa tulus, motivasi dan semangat yang tiada hentinya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini sampai selesai.

8. Ibu Arbaiyah, Pak Matar, Ibu Titin, Pak Mamurodin, Pak Ondi, dan seluruh staff PT Pabrik Kertas Noree Indonesia yang telah memberikan arahan serta bimbingan selama proses penelitian.
9. Sahabat saya, Amanda, Nurul, Serli Putri, Dina, Azzahra, Yulika. Terima kasih telah membantu memberitahu hal-hal yang membingungkan dalam proses skripsi ini. Terima kasih telah menghibur penulis dengan candaan aneh kalian selama masa perkuliahan.
10. Terima kasih teruntuk seseorang yang selalu menemani dalam keadaan suka maupun duka. Terima kasih telah banyak berkontribusi dalam penulisan skripsi ini, baik tenaga maupun waktu kepada penulis. Terima kasih telah mendukung, mendengarkan keluh kesah, dan memberikan semangat.
11. Teruntuk diri saya sendiri, Serli Murni. Apresiasi sebesar-besarnya karena telah bertanggung jawab untuk menyelesaikan apa yang telah dimulai. Terima kasih sudah bertahan sejauh ini, walau seringkali merasa tertinggal atas segala pencapaian. Bahagialah dimanapun kamu berada, adapun kurang dan lebihmu mari merayakan diri sendiri.

Semoga Allah Swt. membalas semua amal baik pihak-pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini dan senantiasa melimpahkan rahmat serta karunia-Nya kepada kita semua. Dengan keterbatasan ilmu dan pengetahuan yang dimiliki, Penulis menyadari sepenuhnya masih terdapat kekurangan sehingga dapat dikatakan masih jauh dari kata sempurna. Penulis berharap penyusunan skripsi ini dapat bermanfaat dan digunakan sebagai tambahan informasi dan pengetahuan bagi semua pihak yang membutuhkan.

Wassalamu 'alaikum warahmatullahi wabarakatuh.

Bekasi, 20 Oktober 2024

Penulis,

Serli Murni Mulyanto

DAFTAR ISI

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI.....	ii
TANDA PENGESAHAN SKRIPSI.....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN	iv
ABSTRAK	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR DIAGRAM	xiii
DAFTAR LAMPIRAN	xiv
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah.....	7
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	7
1.4 Ruang Lingkup dan Pembatasan Masalah	8
1.5 Sistematika Pelaporan	8
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	10
2.1 Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3)	10
2.1.1 Pengertian Keselamatan Kerja	10
2.1.2 Pengertian Kesehatan Kerja	11
2.1.3 Pengertian Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3)	12
2.2 Program Keselamatan dan Kesehatan Kerja (K3)	13
2.3 Alat Pelindung Diri (APD)	16
2.4 Kecelakaan Kerja	17
2.4.1 Penyebab Kecelakaan Kerja.....	18

2.4.2	Pencegahan dan Penanggulangan Kecelakaan Kerja.....	19
2.5	<i>Fault Tree Analysis</i> (FTA).....	21
2.5.1	Simbol-simbol dalam Metode <i>Fault Tree Analysis</i> (FTA).....	21
2.5.2	Langkah-langkah Melakukan <i>Fault Tree Analysis</i> (FTA).....	22
2.6	Statistik Kecelakaan Akibat Kerja	22
2.7	Konsep <i>Kaizen</i>	25
2.7.1	Aspek Utama dalam Konsep <i>Kaizen</i>	25
2.7.2	Teknik Implementasi Konsep <i>Kaizen</i>	26
2.8	5R dalam Konsep <i>Kaizen</i>	27
2.9	Penelitian Terdahulu	30
2.10	Kerangka Pemikiran.....	35
BAB III METODE PENELITIAN.....		36
3.1	Desain Penelitian	36
3.1.1	Metode Penelitian.....	36
3.1.2	Lokasi dan Waktu Penelitian.....	36
3.1.3	Populasi dan Sampel Penelitian	36
3.1.4	Teknik Pengumpulan Data	37
3.1.5	Sumber Data.....	38
3.1.6	Teknik Analisis Data	38
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....		42
4.1	Gambaran Umum PT Pabrik Kertas Noree Indonesia	42
4.1.1	Sejarah Perusahaan.....	42
4.1.2	Visi Perusahaan	43
4.1.3	Misi Perusahaan	43
4.1.4	Struktur Organisasi.....	44
4.1.5	Alur Kegiatan Produksi.....	45
4.2	Program K3 pada PT Pabrik Kertas Noree Indonesia.....	46
4.3	Perhitungan Statistik Kecelakaan Akibat Kerja	47

4.3.1	Pengukuran Tingkat <i>Frequency Rate</i>	49
4.3.2	Pengukuran Rasio Keparahan Cedera (<i>Severity Rate</i>)	51
4.3.3	Pengukuran Tingkat Kecelakaan Kerja (<i>Incidence Rate</i>)	52
4.4	Analisis Penyebab Kecelakaan Kerja dengan Metode FTA	53
4.4.1	<i>Fault Tree Analysis</i> Jari Tangan Terjepit	54
4.4.2	<i>Fault Tree Analysis</i> Area Kerja yang Sempit	55
4.4.3	<i>Fault Tree Analysis</i> Mata Terkena Kotoran pada Mesin	56
4.4.4	<i>Fault Tree Analysis</i> Terpeleset atau Terjatuh	57
4.5	Analisis Metode 5R dalam Konsep <i>Kaizen</i> pada PT Pabrik Kertas Noree Indonesia	58
4.5.1	Usulan Perbaikan dengan Menggunakan Konsep Ringkas	58
4.5.2	Usulan Perbaikan dengan Menggunakan Konsep Rapi	60
4.5.3	Usulan Perbaikan dengan Menggunakan Konsep Resik	62
4.5.4	Usulan Perbaikan dengan Menggunakan Konsep Rawat	64
4.5.5	Usulan Perbaikan dengan Menggunakan Konsep Rajin	66
4.6	Pembahasan Hasil Penelitian	68
4.7	Kelemahan Penelitian	70
BAB V SIMPULAN DAN SARAN		71
5.1	Simpulan	71
5.2	Saran	72
DAFTAR PUSTAKA		74
LAMPIRAN		77

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Kategori Kecelakaan Kerja Ringan dan Berat	2
Tabel 1.2 Data Kecelakaan Kerja Kategori Berat di PT Pabrik Kertas.....	3
Tabel 2.1 Simbol-simbol Metode FTA.....	21
Tabel 2.2 Penelitian Terdahulu.....	31
Tabel 4.1 Jumlah Tenaga Kerja Bagian Produksi dan Total Jumlah Jam Kerja...	48
Tabel 4.2 Jumlah Hari dan Jam Kerja Hilang pada Tahun 2019-2023.....	49
Tabel 4.3 Hasil Pengukuran Tingkat <i>Frequency Rate</i> dari tahun 2019-2023	50
Tabel 4.4 Hasil Pengukuran Tingkat <i>Severity Rate</i> dari tahun 2019-2023	51
Tabel 4.5 Hasil Pengukuran Tingkat <i>Incidence Rate</i> dari tahun 2019-2023.....	53
Tabel 4.6 Perbandingan Kondisi Aktual dengan Metode Ringkas.....	59
Tabel 4.7 Perbandingan Kondisi Aktual dengan Metode Rapi	60
Tabel 4.8 Perbandingan Kondisi Aktual dengan Metode Resik.....	63
Tabel 4.9 Perbandingan Kondisi Aktual dengan Metode Rawat.....	65
Tabel 4.10 Perbandingan Kondisi Aktual dengan Metode Rajin	66

DAFTAR GAMBAR

Gambar 4.1 PT Pabrik Kertas Noree Indonesia	42
Gambar 4.2 Struktur Organisasi PT Pabrik Kertas Noree Indonesia	44
Gambar 4.3 Alur Proses Produksi PT Pabrik Kertas Noree Indonesia	45

DAFTAR DIAGRAM

Diagram 2.1 Kerangka Pemikiran.....	35
Diagram 4.1 <i>Fault Tree Analysis</i> Jari Tangan Terjepit.....	54
Diagram 4.2 <i>Fault Tree Analysis</i> Area Kerja yang Sempit	55
Diagram 4.3 <i>Fault Tree Analysis</i> Mata Terkena Kotoran pada Mesin	56
Diagram 4.4 <i>Fault Tree Analysis</i> Terpeleset atau Terjatuh	57

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1	Wawancara Penelitian.....	77
Lampiran 2	Wawancara Penelitian.....	81
Lampiran 3	Wawancara Penelitian dengan Pekerja Bagian Produksi	83
Lampiran 4	Foto Kondisi di Area Produksi	84
Lampiran 5	SOP Pengontrolan & Pengadaan Alat P3K & APD	87
Lampiran 6	Perhitungan Statistik Kecelakaan Akibat Kerja	90
Lampiran 7	Surat Keputusan Dekan Ekonomi	92
Lampiran 8	Surat Keterangan Penelitian	93
Lampiran 9	Kartu Seminar Proposal Penelitian.....	94
Lampiran 10	Kartu Bimbingan Skripsi.....	95
Lampiran 11	Hasil Check Plagiasi.....	96
Lampiran 12	Daftar Riwayat Hidup	97

HASIL TURNITIN

serli

ORIGINALITY REPORT

31 %

SIMILARITY INDEX

30 %

INTERNET SOURCES

12 %

PUBLICATIONS

9 %

STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1	id.123dok.com Internet Source	1 %
2	ejournal.itn.ac.id Internet Source	1 %
3	repository.ub.ac.id Internet Source	1 %
4	ejournal.akprind.ac.id Internet Source	1 %
5	jurnal.unissula.ac.id Internet Source	1 %
6	idoc.pub Internet Source	1 %
7	ekhardhi.blogspot.com Internet Source	1 %
8	docplayer.info Internet Source	1 %
9	pt.scribd.com Internet Source	1 %