

**KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM
PEMBANGUNAN FISIK DI DESA TALAGASARI
KECAMATAN BANJARWANGI
KABUPATEN GARUT**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Strata
Satu Dalam Bidang Ilmu Pemerintahan



Oleh :

HILMAN ABDUL LATIF

NIM: 41183506180082

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS ISLAM 45
BEKASI
2024**

**KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM
PEMBANGUNAN FISIK DI DESA TALAGASARI
KECAMATAN BANJARWANGI
KABUPATEN GARUT**

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Strata
Satu Dalam Bidang Ilmu Pemerintahan



Oleh :

HILMAN ABDUL LATIF

NIM: 41183506180082

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS ISLAM 45
BEKASI
2024**

PERNYATAAN KEASLIAN/ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Hilman Abdul Latif
NPM : 41183506180082
Program studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP)

Dengan ini menyatakan bahwa skripsi yang berjudul “ **Kepemimpinan Kepala Desa dalam Pembangunan Fisik di Desa Talagasari Kecamatan Banjarwangi Kabupaten Garut**” dan beserta isinya benar-benar karya saya sendiri dan saya tidak melakukan penjiplakan atau pengutipan dengan cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan.

Atas pernyataan ini saya siap menanggung resiko dan sanksi yang dijatuhkan Kepada saya apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran terhadap keaslian karya saya ini.

Bekasi, 24 Juli 2024
Yang Membuat Pernyataan



Hilman Abdul Latif

LEMBAR PERSETUJUAN

Judul : Kepemimpinan Kepala Desa dalam Pembangunan Fisik di Desa
Talagasari Kecamatan Banjarwangi Kabupaten Garut

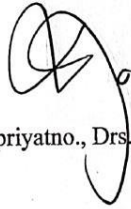
Penyusun : Hilman Abdul Latif

NPM : 41183506180082

Bekasi 24 Juli 2024

Menyetujui :

Pembimbing,



Yanto Supriyatno., Drs., M.Si.

Mengetahui :

Ketua Program Studi



Muhammad Fadil, SIP., M.si.

LEMBAR PENGESAHAN PENGUJIAN SKRIPSI

**KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM PEMBANGUNAN FISIK
DI DESA TALAGASARI KECAMATAN BANJARWANGI KABUPATEN
GARUT**

Dipersiapkan dan disusun oleh :

Hilman Abdul Latif

41183506180082

Telah diuji dihadapan dewan penguji

Pada Tanggal : 24 Juli 2024

Dan Telah Dinyatakan Lulus/Disahkan Pada Tanggal

Pada Tanggal : 24 Juli 2024

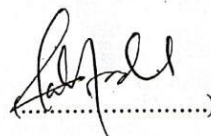
Dewan Penguji :

Ketua : Muhammad Fadil, S.IP., M.Si.

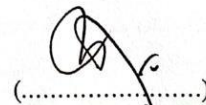
Sekeraris : Yanto Supriyatno, Drs., M.Si.

Anggota : 1. Ainur Rofieq, S.IP., M.IP

2. Elvira Suryani, S.IP., M.Si.



(.....)



(.....)



(.....)



(.....)

KATA PENGANTAR

Assalmu'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh.

Penulis mengucapkan syukur karena atas limpahan rahmatnya alhamdulillah bisa menyelesaikan penelitian (skripsi) dengan judul **“Kepemimpinan Kepala Desa dalam Pembangunan Fisik di Desa Talagasari Kecamatan Banjarwangi Kab. Garut”**.

Shalawat beserta salam mudah-mudahan selamanya dilimpahkan kepada Nabi Muhammad S.A.W yang telah membawa umat dari kegelapan menuju masa alam terang benderang. Mudah-mudahan mendapatkan syafaatnya kelak di yaumul mahsyar amin ya robal alamin. Penulisan skripsi ini merupakan salah satu syarat bagi penulis untuk mendapatkan gelar strata satu di Universitas Islam 45 Bekasi, yang dimana penulis menekuni prodi ilmu pemerintahan di Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP).

Pada kesempatan ini izinkan penulis mengucapkan rasa terimakasih yang setulus-tulusnya, baik secara langsung maupun tidak langsung. Karena penelitian ini tidak akan selesai tanpa dukungan dari semua pihak yang telah memberikan dukungan, kekuatan, kelancaran, memberikan motivasi, memberikan arahan serta bimbingan dan pemikiran. Penulis mengucapkan banyak terimakasih yang sebesar-besarnya kepada :

1. Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan kenikmatan dan memberikan kelancaran dalam berfikir dan bertindak untuk penyusunan skripsi ini.
2. Kedua Orang Tua saya yang bernama Ibu Atikah beserta Bapak Yusman dan kedua Saudara Perempuan saya, yang telah mendo'akan untuk keselamatan, kelancaran dan kesehatan serta memberikan motivasi dan dukungan materi nonmateri dalam penyusunan skripsi ini.
3. Bapak Dr. Amin,. SPd., M.Si. sebagai Rektor Universitas Islam 45 Bekasi yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menimba ilmu di Universitas Islam 45 Bekasi.

4. Bapak Yanto Supriyatno, Drs.,M.Si. sebagai Dekan Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP) sekaligus sebagai pembimbing skripsi, yang telah memberikan arahan serta bimbingan dalam penyusunan skripsi ini.
5. Bapak Muhammad Fadil, S.IP.,M.Si. sebagai Kaprodi Ilmu Pemerintahan yang telah memberikan arahan dan motivasi untuk penyusunan skripsi ini.
6. Bapak Asep Ridwanul Hakim sebagai Kepala Desa Talagasari, beserta Perangkat Desa yang sudah memberikan kemudahan untuk mengakses data-data seputar Desa Talagasari, dan telah memberikan izin untuk melakukan penelitian.
7. Bapak dan Ibu Dosen Prodi Ilmu Pemerintahan beserta Staf TU yang selama penulis dalam proses belajar dan penulisan, yang senantiasa memberikan ilmu, suport dan arahan dalam penyusunan skripsi ini.
8. Teman-teman yang telah ikut membantu dalam proses penyusunan skripsi ini.
9. Tokoh masyarakat Desa Talagasari yang sudah bersedia untuk memberikan keterangan dan pengetahuannya tentang proses kegiatan pemerintahan Desa Talagasari.

Penulis menyadari bahwa penyajian penulisan dalam skripsi ini belum maksimal. Meskipun demikian penulis mengharap kritik dan saran agar penyajian penulisan skripsi ini bisa sempurna. Mudah-mudahan ilmu yang diperoleh selama proses belajar di Universitas Islam 45 Bekasi dapat bermanfaat di tengah-tengah masyarakat. Dapat menjadi pemecahan masalah dan menjadi agen perubahan serta dapat menerapkannya dalam kehidupan berbangsa dan bernegara.

Wabillahirraufiq walhidayah wassalamu alaikum wr.wb.

Bekasi 24 Juli, 2024

Penulis

Hilman Abdul Latif

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS
AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

Sebagai civitas akademik Universitas Islam '45, saya bertanda tangan di bawahini:

Nama : Hilman Abdul Latif NPM : 41183506180082
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui memberikan kepada Universitas Islam '45 **Hak Bebas Royalti Noneksklusif** (Non – exclusive Royalty – Free Right) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

**Kepemimpinan Kepala Desa dalam Pembangunan Fisik di Desa Talagasari
Kecamatan Banjarwangi Kabupaten Garut**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Islam '45 berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (database), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. "

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Dibuat di: Bekasi

Pada tanggal: 24 Juli 2024

Yang menyatakan



Hilman Abdul Latif

MOTTO

“ Hidup yang tidak dipertaruhkan, keberhasilan hanyalah angan”

ABSTRAK

KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM PEMBANGUNAN FISIK DI DESA TALAGASARI KECAMATAN BANJARWANGI KABUPATEN GARUT

Hilman Abdul Latif

Universitas Islam 45 Bekasi

Email : Hilmanabdullatif411@gmail.com

Penelitian ini telah mendeskripsikan mengenai kepemimpinan Kepala Desa dalam kegiatan pembangunan fisik yang dilakukan di Desa Talagasari Kecamatan Banjarwangi Kabupaten Garut pada tahun anggaran 2022. Permasalahan yang diangkat adalah kegiatan pembangunan fisik hanya terealisasi 65 % dari total dana yang dianggarkan. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana kepemimpinan Kepala Desa dalam pembangunan fisik Desa Talagasari Kecamatan Banjarwangi Kabupaten Garut, hambatan-hambatan apakah dalam kepemimpinan Kepala Desa dalam pembangunan fisik, serta upaya apa yang dilakukan untuk mengatasi hambatan-hambatan tersebut. Metode yang digunakan adalah metode penelitian kualitatif, menggunakan studi kasus, metode pengumpulan data menggunakan metode wawancara, observasi dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan bahwa kepemimpinan Kepala Desa dalam pembangunan fisik Desa Talagasari belum melakukan fungsinya dengan baik. Melihat fungsi intruksi, fungsi konsultasi, fungsi partisipasi, fungsi delegasi dan fungsi pengendalian yang dilakukan menunjukkan bahwa Kepala Desa belum mampu menggerakkan masyarakat ataupun perangkat dalam kegiatan pembangunan fisik secara menyeluruh. Hambatan kepemimpinan Kepala Desa adalah SDM aparatur pemerintahan yang minim mengenai pengetahuan tatakelola pemerintahan. Kepala Desa kurang dalam membangun komunikasi dan koordinasi. Lembaga masyarakat dan serta BPD kurang menjalankan fungsinya. Sosial control di masyarakat tidak berjalan. Tentu sudah ada upaya yang dilakukan untuk mengatasi hambatan tersebut adalah dengan cara mengikuti pelatihan bimtek. Mengingatkan Kepala Desa melalui pertemuan tidak resmi. Mengadakan konsultasi dan meminta pembinaan pemerintahan daerah. Kepala Desa rutin mengadakan sosialisasi mengenai pengelolaan keuangan Desa. Upaya yang terakhir adalah pemerintahan Desa melakukan pembinaan terhadap masyarakat melalui lembaga-lembaga Desa.

Kata Kunci : Kepemimpinan Kepala Desa, pembangunan fisik.

ABSTRACT

KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM PEMBANGUNAN FISIK DI DESA TALAGASARI KECAMATAN BANJARWANGI KABUPATEN GARUT

Hilman Abdul Latif

Universitas Islam 45 Bekasi

Email : Hilmanabdullatif411@gmail.com

This research deskriptive the leadership of the Village Head in physical development activities carried out in Talagasari Village, Banjarwangi District, Garut Regency in the 2022 fiscal year. The problem raised is that only 65% of the total budgeted funds were realized in physical development activities. The aim of this research is to find out how the Village Head's leadership is in the physical development of Talagasari Village, Banjarwangi District, Garut Regency, what obstacles there are in the Village Head's leadership in physical development, and what efforts are being made to overcome these obstacles. The method used is a qualitative research method, using case studies, data collection methods using interviews, observation and documentation. The research results show that the Village Head's leadership in the physical development of Talagasari Village has not carried out its function well. Looking at the instruction function, consultation function, participation function, delegation function and control function carried out shows that the Village Head has not been able to mobilize the community or apparatus in overall physical development activities. The obstacle to the leadership of the Village Head is that the human resources of the government apparatus have minimal knowledge of government governance. The Village Head lacks communication and coordination. Community institutions and BPD are not carrying out their functions properly. Social control in society is not working. Of course, there have been efforts made to overcome these obstacles, namely by participating in technical guidance training. Remind the Village Head through an informal meeting. Hold consultations and request guidance on regional government. The Village Head routinely holds outreach regarding Village financial management. The final effort is for the Village government to provide guidance to the community through Village institutions.

Keywords : Village Head Leadership in physical development

DAFTAR ISI

COVER.....	i
COVER DALAM.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN/ORISINALITAS SKRIPSI.....	iii
LEMBAR PERSETUJUAN.....	iv
LEMBAR PENGESAHAN PENGUJIAN SKRIPSI.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR RIWAYAT	
HIDUP.....	Error! Bookmark not defined.i
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS AKHIR	
UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS	ix
MOTTO.....	x
ABSTRAK.....	xi
ABSTRACT	xii
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR	xvii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.4 Signifikasi dalam Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.5 Sistematika Penulisan.....	16
BAB II KERANGKA TEORI	17
2.1 Pengertian Kepemimpinan	17
2.2. Teori Kepemimpinan	18

2.3. Fungsi Kepemimpinan	22
2.4. Gaya Kepemimpinan.....	26
2.5 Indikator Kepemimpinan.....	29
2.6 Definisi Kepala Desa	30
2.7 Tugas Pokok dan Wewenang Kepala Desa	30
2.8 Pembangunan Desa	32
2.9 Pembangunan Infrastruktur Desa.....	35
2.10 Kerangka Berfikir	36
2.11 Asumsi Penelitian	38
2.12 Definisi Operasional.....	39
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	42
3.1. Paradigma Penelitian.....	42
3.2. Metode Penelitian	42
3.3. Desain Penelitian	43
3.4. Teknik Prolehan Data.....	44
3.5. Teknik Perekrutan Informan.....	45
3.6. Teknik Analisis Data.....	45
3.7. Goodness dan Quality Criteria Penelitian	46
3.8. Tempat dan Waktu Penelitian.....	48
3.9. Jadwal Penelitian	49
3.10. Keterbatasan Penelitian	50
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	51
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	51
4.2. Fungsi Kepemimpinan Kepala Desa dalam Pembangunan Fisik Desa di Desa Talagasari Kecamatan Banjarwangi Kabupaten Garut.....	60
4.3. Hambatan Kepemimpinan Kepala Desa dalam Pembangunan Fisik	

di Desa Talagasari Kecamatan Banjarwangi Kab Garut.....	105
4.4. Upaya untuk Mengatasi Hambatan Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Pembangunan Fisik di Desa Talagasari Kecamatan Banjarwangi Kab Garut.....	112
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	Error! Bookmark not defined.
5.1. Simpulan.....	Error! Bookmark not defined.
5.2. Rekomendasi	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 APBD Desa Tahun Anggaran 2022.....	6
Tabel 3.1 Informan Penelitian.....	45
Tabel 3.2 Jadwal Penelitian.....	49
Tabel 4.1 Urutan Kepala Desa Talagasari Sampai 2027.....	52
Tabel 4.2 Batasan Letak Geografis Desa Talagasari.....	53
Tabel 4.3 Jenis Pekerjaan Masyarakat Desa Talagasari.....	55
Tabel 4.4 Sarana Fisik Desa.....	58
Tabel 4.5 Matrik Analisis Fungsi Intruksi.....	67
Tabel 4.6 Matrik Analisis Fungsi Konsultasi.....	79
Tabel 4.7 Matrik Analisis Fungsi Partisipasi.....	88
Tabel 4.8 Matrik Analisis Fungsi Delegasi.....	94
Tabel 4.9 Matrik Analisis Fungsi Pengendalian.....	100
Tabel 4.10 Matrik Analisis Faktor Penghambatan Kepemimpinan.....	108
Tabel 4.11 Matrik Analisis Upaya untuk Mengatasi Hambatan Kepemimpinan.....	116

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka pemikiiran Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Pembangunan Fisik di Desa Talagasari Kecamatan Banjarwangi Kabupaten Garut.....	38
Gambar 4.1 Peta DesaTalagasari.....	54
Gambar 4.2 Struktur Organisasi Desa Talagasari.....	60

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Persetujuan Topik Skripsi.....	128
Lampiran 2 Surat Keputusan Sk Pembimbing Skripsi.....	129
Lampiran 3 Kartu Bimbingan Skripsi.....	130
Lampiran 4 Surat Permohonan Pencarian Data Penelitian.....	131
Lampiran 5 Surat Permohonan Sidang Skripsi.....	132
Lampiran 6 Form Catatan Perbaikan Ujian Sidang Skripsi.....	133
Lampiran 7 Transkrip Wawancara.....	

