

**PENGARUH KARAKTERISTIK DEWAN DIREKSI TERHADAP KINERJA  
PERUSAHAAN**

Skripsi diajukan untuk melengkapi  
persyaratan mencapai gelar Sarjana Akuntansi

oleh

Yulianti Wahyuning Selasih  
NPM: 41183403200017



Strata 1  
Program Studi Akuntansi

**UNIVERSITAS ISLAM “45” BEKASI  
FAKULTAS EKONOMI  
BEKASI  
2024**

## **TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI**

### **PENGARUH KARAKTERISTIK DEWAN DIREKSI TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN**

Tanggal, 22 Juli 2024

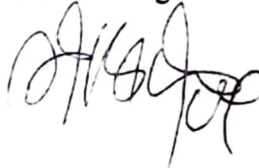
oleh

**Yulianti Wahyuning Selasih**

NPM: 41183403200017

Disetujui,

Pembimbing



**Ari Dewi Cahyati, S.E., M.S.A., C.A.**

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi

Ketua Jurusan Akuntansi



**Dr. Husni Khatimah, S.E., M.Si.**



**Annafi Indra Tama, S.Pd., M.Si.**

## **TANDA PENGESAHAN SKRIPSI**

### **PENGARUH KARAKTERISTIK DEWAN DIREKSI TERHADAP KINERJA PERUSAHAAN**

Tanggal, 29 Juli 2024

oleh

Yulianti Wahyuning Selasih

NPM: 41183403200017

Diuji oleh,

Penguji I



Anisa Putri, S.E., M.M.

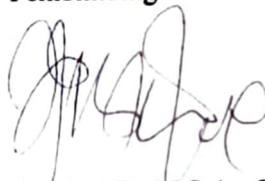
Penguji II



Annafi Indra Tama, S.Pd., M.Si.

Mengetahui,

Pembimbing



Ari Dewi Cahyati, S.E., M.S.A., CA.



Dekan Fakultas Ekonomi

Dr. Husnul Khatimah, S.E., M.Si.

Ketua Jurusan Akuntansi



Annafi Indra Tama, S.Pd., M.Si.

## PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI

Saya yang bertandatangan di bawah ini:

Nama : Yulianti Wahyuning Selasih  
NPM : 41183403200017  
Program Studi : Akuntansi  
Fakultas : Ekonomi  
Email : selasihyulianti@gmail.com

Dengan ini menyatakan bahwa penelitian yang saya lakukan dengan judul “Pengaruh Karakteristik Dewan Direksi terhadap Kinerja Perusahaan” terbebas dari plagiarisme. Rujukan penulisan sudah disusun sesuai dengan teknik penulisan karya ilmiah yang berlaku.

Apabila dikemudian hari terbukti adanya unsur plagiarisme, maka penulis bersedia untuk menerima sanksi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Demikian surat pernyataan yang saya buat. Atas perhatiannya saya ucapkan terima kasih.

Bekasi, 29 Juli 2024

Yang membuat pernyataan,



METERAI  
TEMPEL

Yulianti Wahyuning Selasih

## ABSTRAK

Yulianti Wahyuning Selasih (41183403200017)

Pengaruh Karakteristik Dewan Direksi terhadap Kinerja Perusahaan

xiv + 103 halaman + 12 tabel + 14 lampiran

Kata kunci: Kinerja perusahaan, *sustainable growth rate*, kinerja keberlanjutan, GRI, ukuran dewan direksi, pendidikan dewan direksi

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh karakteristik dewan direksi terhadap kinerja perusahaan. Variabel independen yang digunakan dalam penelitian ini adalah ukuran dan pendidikan dewan direksi. Sedangkan variabel dependen yang digunakan adalah *sustainable growth rate* (SGR) dan kinerja keberlanjutan.

Penelitian kuantitatif deskriptif ini menggunakan data sekunder berupa laporan keberlanjutan dan laporan tahunan perusahaan. Data penelitian diperoleh dari *website* resmi masing-masing perusahaan dan *website* BEI di [www.idx.co.id](http://www.idx.co.id). Sebanyak 90 sampel penelitian yang berasal dari 40 perusahaan pada sektor *basic materials* yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) selama periode 2020-2022, dipilih menggunakan metode *purposive sampling*. Pengaruh karakteristik dewan direksi terhadap kinerja perusahaan diuji melalui analisis regresi *ordinary least square* (OLS) menggunakan Stata versi 17.

Pada hasil pengujian penelitian menemukan bahwa ukuran dewan direksi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja perusahaan yang diukur menggunakan SGR dan kinerja keberlanjutan. Selanjutnya, penelitian menemukan bahwa pendidikan dewan direksi tidak berpengaruh terhadap kinerja perusahaan yang diukur menggunakan SGR, tetapi berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja perusahaan yang diukur menggunakan kinerja keberlanjutan. Ukuran perusahaan berpengaruh negatif dan signifikan terhadap kinerja perusahaan yang diukur menggunakan SGR dan tidak berpengaruh terhadap kinerja keberlanjutan. Usia perusahaan tidak berpengaruh terhadap kinerja perusahaan yang diukur menggunakan SGR dan kinerja keberlanjutan. *Profitability* berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja perusahaan yang diukur menggunakan SGR dan tidak berpengaruh terhadap kinerja keberlanjutan. *Leverage* tidak berpengaruh terhadap kinerja perusahaan yang diukur menggunakan SGR dan kinerja keberlanjutan.

Daftar Pustaka: (1972-2024)

## ABSTRACT

Yulianti Wahyuning Selasih (41183403200017)

*The Impact of Board of Directors Characteristics on Company Performance*

xiv + 103 pages + 12 tables + 1 picture + 14 appendices

*Keywords:* Company performance, sustainable growth rate, sustainability performance, GRI, board of directors size, board of directors education

*This study aims to determine the impact of board of directors characteristics on company performance. The independent variables used in this research are board of directors size and education. Meanwhile, sustainable growth rate (SGR) and sustainability performance were used as dependent variables.*

*The secondary data used in this descriptive quantitative study is collected from company sustainability report and annual report. Research data was obtained from the official website of each company and the official IDX website at [www.idx.co.id](http://www.idx.co.id). A total of 90 samples from 40 companies in the basic materials sector listed on the Indonesia Stock Exchange (IDX) during the 2020-2022 period were selected using the purposive sampling method. The influence of board of directors characteristics on company performance was analysed through ordinary least squares (OLS) regression analysis using Stata version 17.*

*Based on the results, this study found that board of directors size has a positive and significant effect on company performance which proxied by SGR and sustainability performance. It also found that board of directors education has a positive and significant effect on company performance proxied by sustainability performance, but has no effect on company performance proxied by SGR. Firm size has a negative and significant effect on company performance which proxied by SGR and has no effect on sustainability performance. Firm age has no effect on company performance which proxied by SGR and sustainability performance. Profitability has a positive and significant effect on company performance proxied by SGR and has no effect on sustainability performance. Leverage has no effect on company performance which proxied by SGR and sustainability performance.*

*Bibliography: (1972-2024)*

## KATA PENGANTAR

*Bismillahirrahmanirrahim*

*Assalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Puji syukur saya panjatkan atas kehadiran Allah Yang Maha Esa, berkat Rahmat dan Karunia-Nya, sehingga peneliti dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“Pengaruh Karakteristik Dewan Direksi terhadap Kinerja Perusahaan”**. Skripsi ini yang merupakan persyaratan guna memperoleh gelar Sarjana Akuntansi pada Fakultas Ekonomi Universitas Islam “45” Bekasi.

Skripsi ini dapat selesai berkat bantuan, bimbingan, dan dorongan baik dari berbagai pihak sehingga semua kendala yang dihadapi dapat diatasi dengan baik. Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih yang setulusnya kepada:

1. Ibu Ari Dewi Cahyati, S.E., M.S.A., CA., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan pengarahan, saran dan kritik dalam proses penyelesaian skripsi.
2. Bapak Annafi Indra Tama, S.Pd., M.Si., selaku Kepala Program Studi S-1 Akuntansi, Universitas Islam “45” Bekasi.
3. Ibu Dr. Husnul Khatimah, S.E., M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam “45” Bekasi.
4. Ayah, Ibu, Adik dan Kakak yang tidak pernah berhenti memberikan kasih sayang, dukungan, dan doa.
5. Sahabat seperjuangan, Mayang Permata Sari, Sari Oktaviyani, Sekar Arum Nurlatifah, Zulfi Faradilla, dan Maesaroh Tata Cahyani, yang selalu memberikan dukungan serta memotivasi selama penyelesaian skripsi dan selalu ada dari awal hingga titik ini.
6. Mayanggi Gapriati dan Syawwa Alfina Amelia selaku teman bimbingan yang selalu ada untuk bertukar pikiran, dan memberikan memotivasi serta bantuan.

7. Silva Nadhira, Allysa Mawarni, Uvi Umairroh, Nurul Unsi, Elsa Setiawati, Fira Maghfirah, Maela Elmia Haq, Mira Dwi Lestari, dan Destri Rama Dina selaku sahabat yang menjadi tempat untuk mencurahkan perasaan.
8. Serta semua pihak yang tidak bisa disebutkan satu persatu.

Peneliti menyadari bahwa masih banyak kekurangan yang ada dikarenakan keterbatasan pengalaman dan pengetahuan. Oleh karena itu, penulis menerima kritik dan saran yang membangun guna membenahi kekurangan yang ada. Peneliti berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pembacanya.

*Wassalamu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh*

Bekasi, 29 Juli 2024

Yulianti Wahyuning Selasih

## DAFTAR ISI

|                                  |      |
|----------------------------------|------|
| TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI.....   | ii   |
| TANDA PENGESAHAN SKRIPSI.....    | iii  |
| PERNYATAAN KEASLIAN SKRIPSI..... | iv   |
| ABSTRAK.....                     | v    |
| ABSTRACT.....                    | vi   |
| KATA PENGANTAR.....              | vii  |
| DAFTAR ISI.....                  | ix   |
| DAFTAR TABEL.....                | xii  |
| DAFTAR GAMBAR.....               | xiii |
| DAFTAR LAMPIRAN.....             | xiv  |

### BAB I PENDAHULUAN

|                                                |   |
|------------------------------------------------|---|
| 1.1 Latar Belakang Penelitian.....             | 1 |
| 1.2 Perumusan Masalah.....                     | 7 |
| 1.3 Ruang Lingkup atau Pembatasan Masalah..... | 7 |
| 1.4 Tujuan dan Manfaat Penelitian.....         | 7 |
| 1.4.1 Tujuan Penelitian.....                   | 7 |
| 1.4.2 Manfaat Penelitian.....                  | 8 |

### BAB II TINJAUAN PUSTAKA

|                                               |    |
|-----------------------------------------------|----|
| 2.1 Teori Keagenan.....                       | 9  |
| 2.2 Teori <i>Upper Echelons</i> .....         | 10 |
| 2.3 <i>Sustainable Growth Rate</i> (SGR)..... | 11 |
| 2.4 Kinerja Keberlanjutan.....                | 12 |
| 2.5 Ukuran Dewan Direksi.....                 | 13 |
| 2.6 Pendidikan Dewan Direksi.....             | 14 |
| 2.7 Ukuran Perusahaan.....                    | 15 |
| 2.8 Usia Perusahaan.....                      | 16 |

|      |                              |    |
|------|------------------------------|----|
| 2.9  | <i>Profitability</i> .....   | 17 |
| 2.10 | <i>Leverage</i> .....        | 18 |
| 2.11 | Penelitian Terdahulu .....   | 19 |
| 2.11 | Kerangka Berpikir.....       | 26 |
| 2.12 | Pengembangan Hipotesis ..... | 27 |

### BAB III METODE PENELITIAN

|       |                                                             |    |
|-------|-------------------------------------------------------------|----|
| 3.1   | Jenis Penelitian.....                                       | 30 |
| 3.2   | Populasi dan Sampel .....                                   | 30 |
| 3.2.1 | Populasi.....                                               | 30 |
| 3.2.2 | Sampel.....                                                 | 30 |
| 3.3   | Jenis dan Sumber Data.....                                  | 31 |
| 3.4   | Teknik Pengumpulan Data .....                               | 31 |
| 3.5   | Definisi Operasional Variabel dan Pengukuran Variabel ..... | 31 |
| 3.5.1 | Variabel Dependen .....                                     | 31 |
| 3.5.2 | Variabel Independen.....                                    | 33 |
| 3.5.3 | Variabel Kontrol .....                                      | 34 |
| 3.6   | Metode Analisis Data.....                                   | 35 |
| 3.6.1 | Analisis Statistik Deskriptif .....                         | 36 |
| 3.6.2 | Uji Asumsi Klasik .....                                     | 36 |
| 3.6.4 | Uji Hipotesis .....                                         | 38 |

### BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN

|         |                                 |    |
|---------|---------------------------------|----|
| 4.1     | Hasil Penelitian .....          | 40 |
| 4.1.1   | Deskripsi Objek Penelitian..... | 40 |
| 4.1.2   | Hasil Analisis Data.....        | 41 |
| 4.1.2.2 | Uji Asumsi Klasik .....         | 44 |
| 4.1.2.3 | Analisis Regresi .....          | 46 |
| 4.1.2.5 | Uji Hipotesis .....             | 50 |
| 4.2     | Pembahasan.....                 | 56 |

|       |                                                                   |    |
|-------|-------------------------------------------------------------------|----|
| 4.2.1 | Pengaruh Ukuran Dewan Direksi terhadap Kinerja Perusahaan.....    | 56 |
| 4.2.2 | Pengaruh Pendidikan Dewan Direksi terhadap Kinerja Perusahaan.... | 57 |
| 4.2.3 | Pengaruh Ukuran Perusahaan terhadap Kinerja Perusahaan .....      | 58 |
| 4.2.4 | Pengaruh Usia Perusahaan terhadap Kinerja Perusahaan .....        | 59 |
| 4.2.5 | Pengaruh <i>Profitability</i> terhadap Kinerja Perusahaan .....   | 59 |
| 4.2.6 | Pengaruh <i>Leverage</i> terhadap Kinerja Perusahaan.....         | 60 |

## BAB V PENUTUP

|     |                   |    |
|-----|-------------------|----|
| 5.1 | Simpulan .....    | 61 |
| 5.2 | Keterbatasan..... | 61 |
| 5.3 | Saran .....       | 62 |

|                      |    |
|----------------------|----|
| DAFTAR PUSTAKA ..... | 63 |
|----------------------|----|

|               |    |
|---------------|----|
| LAMPIRAN..... | 80 |
|---------------|----|

## DAFTAR TABEL

|            |                                                       |    |
|------------|-------------------------------------------------------|----|
| Tabel 2.1  | Penelitian Terdahulu.....                             | 19 |
| Tabel 4.1  | Pengambilan Sampel Penelitian.....                    | 40 |
| Tabel 4.2  | Statistik Deskriptif setelah <i>Winsorizing</i> ..... | 41 |
| Tabel 4.3  | <i>Correlation Matrix</i> pada Model 1 .....          | 44 |
| Tabel 4.4  | <i>Correlation Matrix</i> pada Model 2 .....          | 45 |
| Tabel 4.5  | Hasil Regresi OLS pada Model 1 .....                  | 46 |
| Tabel 4.6  | Hasil Regresi OLS pada Model 2 .....                  | 48 |
| Tabel 4.7  | Hasil Uji Koefisien Determinasi pada Model 1 .....    | 50 |
| Tabel 4.8  | Hasil Uji Koefisien Determinasi pada Model 2 .....    | 50 |
| Tabel 4.9  | Hasil Uji Kelayakan Model (Uji F) pada Model 1.....   | 51 |
| Tabel 4.10 | Hasil Uji Kelayakan Model (Uji F) pada Model 2.....   | 52 |
| Tabel 4.11 | Hasil Uji t pada Model 1 .....                        | 53 |
| Tabel 4.12 | Hasil Uji t pada Model 2 .....                        | 54 |

## DAFTAR GAMBAR

|            |                        |    |
|------------|------------------------|----|
| Gambar 2.1 | Kerangka Berpikir..... | 27 |
|------------|------------------------|----|

## DAFTAR LAMPIRAN

|             |                                                                                            |     |
|-------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Lampiran 1  | Indeks Standar GRI 2016 .....                                                              | 80  |
| Lampiran 2  | Daftar Nama Perusahaan Sampel .....                                                        | 87  |
| Lampiran 3  | Data Variabel Penelitian .....                                                             | 89  |
| Lampiran 4  | Statistik Deskriptif sebelum <i>Winsorizing</i> .....                                      | 93  |
| Lampiran 5  | Statistik Deskriptif setelah <i>Winsorizing</i> .....                                      | 93  |
| Lampiran 6  | <i>Correlation Matrix</i> pada Model 1 .....                                               | 94  |
| Lampiran 7  | <i>Correlation Matrix</i> pada Model 2 .....                                               | 95  |
| Lampiran 8  | Hasil Regresi OLS pada Model 1 .....                                                       | 96  |
| Lampiran 9  | Hasil Regresi OLS pada Model 2 .....                                                       | 97  |
| Lampiran 10 | Hasil Uji Koefisien Determinasi, Uji Kelayakan Model (Uji F), dan Uji t pada Model 1 ..... | 98  |
| Lampiran 11 | Hasil Uji Koefisien Determinasi, Uji Kelayakan Model (Uji F), dan Uji t pada Model 2.....  | 99  |
| Lampiran 12 | Surat Keterangan (SK) Bimbingan Skripsi .....                                              | 100 |
| Lampiran 13 | Kartu Seminar Proposal Penelitian Skripsi .....                                            | 101 |
| Lampiran 14 | Kartu Bimbingan .....                                                                      | 103 |

# BAB 1-5 + DAPUS.docx

## ORIGINALITY REPORT

28%

SIMILARITY INDEX

25%

INTERNET SOURCES

18%

PUBLICATIONS

12%

STUDENT PAPERS

## PRIMARY SOURCES

1

[eprints.iain-surakarta.ac.id](http://eprints.iain-surakarta.ac.id)

Internet Source

3%

2

Submitted to Universitas Diponegoro

Student Paper

1%

3

[repository.unair.ac.id](http://repository.unair.ac.id)

Internet Source

1%

4

[lib.ibs.ac.id](http://lib.ibs.ac.id)

Internet Source

1%

5

Submitted to Tarumanagara University

Student Paper

1%

6

[lib.unnes.ac.id](http://lib.unnes.ac.id)

Internet Source

<1%

7

[id.123dok.com](http://id.123dok.com)

Internet Source

<1%

8

[digilib.unila.ac.id](http://digilib.unila.ac.id)

Internet Source

<1%

9

[journal.uc.ac.id](http://journal.uc.ac.id)

Internet Source

<1%