

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM
MENINGKATKAN DAYA SAING DI MADRASAH ALIYAH
NURUL HUDA BANTAR GEBANG KOTA BEKASI**

TESIS

**Untuk memenuhi salah satu syarat ujian guna memperoleh gelar
Magister Manajemen Pendidikan**



Oleh

SEPTIAN ENGGAR SUSANTO

41189901210003

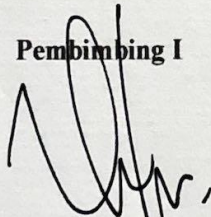
**MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS ISLAM 45
BEKASI
2024**

**LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING
(TESIS)**

**STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN DAYA
SAING DI MADRASAH ALIYAH NURUL HUDA BANTAR GEBANG
KOTA BEKASI**

Oleh
SEPTIAN ENGGAR SUSANTO
41189901210003
Magister Manajemen Pendidikan Islam

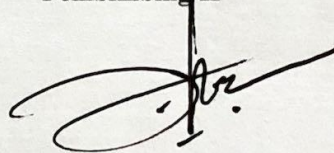
Pembimbing I



(Dr. Ibnu Muthi, M.Pd.)

Tgl 3 - 7 - 2024

Pembimbing II



(Dr. Baharuddin, M.Pd.)

Tgl 8 - 7 - 2024

Mengetahui

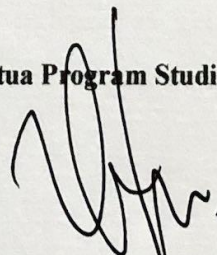
Direktur Sekolah Pascasarjana



(Dr. Panzan Haryono Z, M.Pd.I.)

Tgl 8 - 7 - 2024

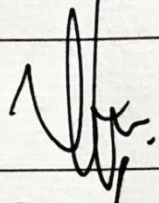
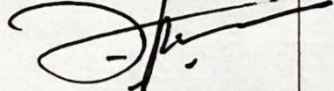
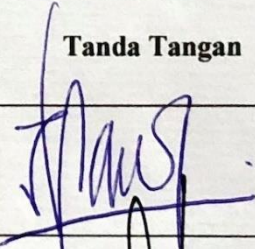
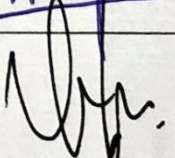
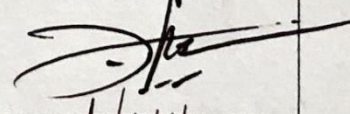
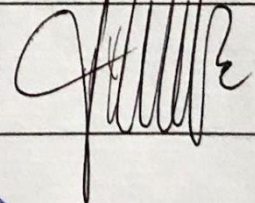
Ketua Program Studi MPI



(Dr. Ibnu Muthi, M.Pd.)

Tgl 3 - 7 - 2024

PENGESEAHAN UJIAN TESIS

KOMISI PEMBIMBING TESIS		
Nama	Tanggal	Tanda Tangan
Dr. Ibnu Muthi, M.Pd. Pembimbing I	3-7-2024	
Dr. Baharuddin, M.Pd. Pembimbing II	8-7-2024	
PANITIA UJIAN TESIS		
Nama	Tanggal	Tanda Tangan
1. Dr. Pauzan Haryono Z, M.Pd.I. Ketua merangkap Penguji I	3-7-2024.	
2. Dr. Ibnu Muthi, M.Pd. Sekretaris merangkap Penguji II	3-7-2024	
3. Dr. Baharuddin, M.Pd. Penguji III	8-7-2024	
4. Dr. Dede Rubai Misbahul Alam, M.Pd. Penguji IV	3-7-2024.	
Nama : SEPTIAN ENGGAR SUSANTO NPM : 41189901210003 Tanggal Lulus : 5 Juli 2024		



SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Karya tulis saya, tesis ini, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik magister, baik di Universitas Islam "45" (UNISMA) Bekasi maupun di perguruan tinggi lain.
2. Karya tulis ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Tim Pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Bekasi, 14 Juni 2024

Yang membuat pernyataan



(Septian Enggar Susanto)

NPM : 41189901210003

ABSTRACT

STRATEGY HEAD OF MADRASAH IN INCREASING COMPETITIVENESS AT MADRASAH ALIYAH NURUL HUDA BANTAR GEBANG, BEKASI

**SEPTIAN ENGGAR SUSANTO
MASTER OF ISLAMIC EDUCATION MANAGEMENT**

ISLAMIC UNIVERSITY “45” BEKASI

septian_enggar_s@yahoo.com

This research aims to determine the competitiveness of Madrasah Aliyah Nurul Huda Bantar Gebang, Bekasi City and the Madrasah Head's strategy in increasing competitiveness at Madrasah Aliyah Nurul Huda Bantar Gebang, Bekasi City.

The method used in this research is a type of qualitative research. This research was written by describing what the researcher saw and found. The subjects in this research were the Madrasah Head, Curriculum Deputy, and Committee located at Madrasah Aliyah Nurul Huda Bantar Gebang, Bekasi City.

The results of this research show the Madrasah Head's strategy in increasing the competitiveness of Madrasah Aliyah Nurul Huda Bantar Gebang, Bekasi City, namely by using 3 strategies; First, creating superior programs/skill programs and improving human resources at Madrasah Aliyah Nurul Huda Bantar Gebang Bekasi City (corporate strategy), Second, how the madrasah faces competition with other madrasahs (business strategy), Third, creating the characteristics and selling points of the madrasah (functional strategy). The competitiveness of Madrasah Aliyah Nurul Huda Bantar Gebang, Bekasi City that researchers found in the research refers to 3 characteristics of madrasah competitiveness, namely as follows: First, the ability to strengthen its market position. Second, the ability to build relationships with the surrounding environment. Third, the ability to improve teacher performance.

Keywords: Madrasah Head Strategy, Competitiveness

ABSTRAK

STRATEGI KEPALA MADRASAH DALAM MENINGKATKAN DAYA SAING DI MADRASAH ALIYAH NURUL HUDA BANTAR GEBANG, KOTA BEKASI

**SEPTIAN ENGGAR SUSANTO
MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM**

UNIVERSITAS ISLAM “45” BEKASI

septian_enggar_s@yahoo.com

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui daya saing di Madrasah Aliyah Nurul Huda Bantar Gebang Kota Bekasi dan Strategi Kepala Madrasah dalam meningkatkan daya saing di Madrasah Aliyah Nurul Huda Bantar Gebang Kota Bekasi.

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah jenis penelitian kualitatif. Penulisan penelitian ini dilakukan dengan menggambarkan atau mendeskripsikan apa yang dilihat dan ditemukan oleh peneliti. Adapun subjek dalam penelitian ini adalah Kepala Madrasah, Wakil Kurikulum, dan Komite yang berlokasi di Madrasah Aliyah Nurul Huda Bantar Gebang Kota Bekasi.

Hasil penelitian ini menunjukkan strategi Kepala Madrasah dalam meningkatkan daya saing Madrasah Aliyah Nurul Huda Bantar Gebang Kota Bekasi yaitu dengan menggunakan 3 strategi; Pertama, menciptakan program-program unggulan / program keahlian dan meningkatkan SDM Madrasah Aliyah Nurul Huda Bantar Gebang Kota Bekasi (*corporate strategy*), Kedua, cara madrasah dalam menghadapi persaingan dengan madrasah lain (*business strategy*), Ketiga, menciptakan ciri khas dan nilai jual madrasah (*functional strategy*). Daya saing Madrasah Aliyah Nurul Huda Bantar Gebang Kota Bekasi yang peneliti temukan dalam penelitian mengacu pada 3 karakteristik daya saing madrasah adalah sebagai berikut : Pertama, Kemampuan memperkuat posisi pasarnya. Kedua, Kemampuan dalam menjalin relasi dengan lingkungan sekitar. Ketiga, Kemampuan meningkatkan kinerja guru.

Kata Kunci : Strategi Kepala Madrasah, Daya Saing

KATA PENGANTAR

Puji syukur atas berkat Rahmat Allah Subhaanahu Wa Ta'ala yang senantiasa melimpahkan karuniaNya sehingga penulis dapat menyusun tesis yang berjudul “*Strategi Kepala Madrasah Dalam Meningkatkan Daya Saing Di Madrasah Aliyah Nurul Huda Bantar Gebang Kota Bekasi*”. Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada Nabi Muhammad Shallallahu ‘alaihi Wasallam beserta keluarga, sahabat, dan umatnya hingga akhir zaman.

Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terimakasih kepada pihak-pihak yang telah membantu selama proses penyusunan tesis ini. Yang kami hormati :

1. Bapak Dr. Amin, S.Pd., M.Si. selaku Rektor Universitas Islam “45” Bekasi.
2. Bapak Dr. Pauzan Haryono, M.Pd.I. selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Islam “45” Bekasi.
3. Bapak Dr. Ibnu Muthi, M.Pd. selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam “45” Bekasi dan selaku Pembimbing Pertama.
4. Bapak Dr. Baharuddin, M.Pd. selaku Pembimbing Kedua.
5. Segenap Dosen Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam “45” Bekasi yang telah memberikan ilmu pemahaman yang tak terhingga bagi penulis.
6. Segenap Staff Tata Usaha dan Staf Perpustakaan Program Pascasarjana Universitas Islam “45” Bekasi.
7. Sahabat seperjuangan Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam “45” Bekasi.

8. Bapak Asep Zaenal Abidin, M.Pd. selaku Kepala Madrasah Aliyah Nurul Huda Bantar Gebang Kota Bekasi yang telah memberikan waktu, fasilitas dan data yang bermanfaat dalam penulisan ini.
9. Istri tercinta yang selalu mendukung, membantu dan mendoakan supaya tesis ini bisa selesai dengan baik.
10. Dan kepada semua pihak yang tidak dapat penulis sebut satu persatu.

Sebagai manusia biasa, penulis menyadari segala keterbatasan wawasan, pemahaman dan kemampuan yang dimiliki sehingga tesis penelitian ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun dari berbagai pihak sangat penulis harapkan demi perbaikan kedepan.

Bekasi, 14 Juni 2024

Penulis

Septian Enggar Susanto

DAFTAR ISI

JUDUL	i
LEMBAR PERSETUJUAN.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iii
SURAT PERNYATAAN.....	iv
<i>ABSTRACT</i>	v
ABSTRAK.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian	7
C. Rumusan Masalah.....	7
D. Tujuan Penelitian.....	7
E. Kegunaan Penelitian	8
BAB II KAJIAN TEORITIK.....	9
A. Deskripsi Teori	9
1. Strategi Kepala Madrasah	9
2. Daya Saing Madrasah	38
3. Strategi Kepala Madrasah dalam Meningkatkan Daya Saing.....	3856

B. Hasil Penelitian yang Relevan.....	63
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	74
A. Tempat dan Waktu Penelitian	74
B. Latar Penelitian.....	74
C. Metode Penelitian.....	75
D. Data dan Sumber Data.....	76
E. Teknik Pengumpulan Data	77
F. Teknis Analisis Data	83
G. Pemeriksaan Keabsahan Data	85
BAB IV HASIL PENELITIAN.....	88
A. Gambaran Umum Madrasah Aliyah Nurul Huda.....	88
1. Sejarah Singkat Madrasah Aliyah Nurul Huda.....	88
2. Identitas Madrasah Aliyah Nurul Huda.....	89
3. Struktur Organisasi Madrasah Aliyah Nurul Huda	90
4. Data Pendidik dan Tenaga Kependidikan Madrasah Aliyah Nurul Huda.....	91
5. Data Peserta Didik Madrasah Aliyah Nurul Huda.....	93
6. Sarana dan Prasarana Madrasah Aliyah Nurul Huda.....	94
B. Temuan Penelitian	95
C. Pembahasan Temuan.....	107

BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	117
---	------------

A. Kesimpulan	117
----------------------------	------------

B. Saran	120
-----------------------	------------

DAFTAR PUSTAKA	121
-----------------------------	------------

LAMPIRAN

RIWAYAT HIDUP

Tesis Enggar

ORIGINALITY REPORT

29%
SIMILARITY INDEX

29%
INTERNET SOURCES

8%
PUBLICATIONS

0%
STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1	eprints.walisongo.ac.id Internet Source	14%
2	repository.uinsu.ac.id Internet Source	6%
3	digilib.uinkhas.ac.id Internet Source	5%
4	eprints.uny.ac.id Internet Source	4%

Exclude quotes Off
Exclude bibliography On

Exclude matches