

**KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDes) DI DESA MEKARSARI
KECAMATAN TAMBUN SELATAN
KABUPATEN BEKASI.**



SKRIPSI

**Diajukan Untuk Menempuh Ujian Sarjana Strata Satu
Program Studi Ilmu Pemerintahan**



Oleh :

IQBAL ADNAN RIZKI

NPM: 41183506170001

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS ISLAM "45" BEKASI
2023**

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi yang berjudul **“KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DI DESA MEKARSARI KECAMATAN TAMBUN SELATAN KABUPATEN BEKASI”** ini adalah hasil karya saya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip maupun yang dirujuk telah dicantumkan dan merupakan sumber yang benar.

Bekasi, 27 November 2023

Yang bertanda tangan

di bawah ini,



Iqbal Adnan Rizki

41183506170001

LEMBAR PERSETUJUAN

Judul : Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Mekarsari
Kecamatan Tambun Selatan Kabupaten Bekasi

Penyusun : Iqbal Adnan Rizki

NPM : 41183506170001

Bekasi, 27 November 2023

Menyetujui

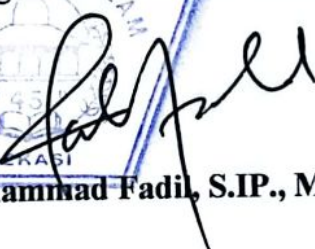
Dosen Pembimbing,



Elvira Suryani, S.IP., M.Si

Mengetahui

Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan



Muhammad Fadil, S.IP., M.Si

LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI SKRIPSI



“KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DI DESA MEKARSARI KECAMATAN TAMBUN SELATAN KABUPATEN BEKASI”

Dipersiapkan dan disusun

Oleh: Iqbal Adnan Rizki

41183506170001

Telah diujikan dihadapan dosen penguji

Pada Tanggal : 27 November 2023

Dan telah dinyatakan **Lulus/Disahkan**

Pada tanggal 27 November 2023

Dewan Penguji:

Ketua : Muhammad Fadil , S.IP., M.SI

Sekretaris : Ainur Rofieq, S.IP., M.IP

Anggota : 1. Yanto Supriatno, Drs., M.Si

2. Elvira Suryani, S.IP., M.Si

(.....)
(.....)
(.....)
(.....)

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum wr. wb.

Dengan memanjatkan puji syukur kehadiran Allah SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal yang berjudul "Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Di Desa Mekarsari Kecamatan Tmabun Selatan Kabupaten Bekasi" tepat pada waktunya.

Pada kesempatan ini penulis menyampaikan rasa terimakasih atas segala bentuk bantuan, bimbingan dan saran kepada:

1. Bapak Yanto Supriyatno, Drs., M.Si selaku Dekan Fisip Universitas Islam "45" Bekasi yang telah memberikan bekal ilmu sehingga penulis dapat menerapkannya diproposal ini.
2. Bapak Muhammad Fadil, S.IP, M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Islam"45" Bekasi yang telah memberikan pengesahan dalam pembuatan proposal ini.
3. Ibu Elvira Suryani, S.IP, M.Si selaku dosen pembimbing Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Islam"45" Bekasi yang telah memberikan pengarahan dalam pembuatan proposal ini.
4. Seluruh Staff dan Dosen pengajar di Universitas Islam "45" Bekasi khususnya di Fakultas Ilmu Sosial Dan Politik Universitas Islam "45" Bekasi atas pengajaran yang terbaik sehingga banyak memberikan masukan dan inspirasi bagi penulis.
5. Kepada semua pihak yang terlibat terutama Kepala Desa Mekarsari Ibu Linda Ekawati, Direktur BUMDes Ibu Endah Farida Kosim dan staf Desa Mekarsari yang membantu memberikan informasi terkait penelitian penulis.
6. Kepada keluarga tercinta saya yang tidak pernah putus memberikan doa dan motivasi teristimewa kepada Bapak (Alm) H. Suwarsono dan Ibuku tercinta dan seluruh keluarga yang telah memberikan nasehat, dukungan dan doa restu kepada penulis dapat berhasil menyelesaikan skripsi ini.
7. Kepada saudara Rizki Alfi Deri S.I.P yang telah memberikan motivasi dan wejangan semangat untuk menyelesaikan skripsi ini.

8. Kepada saudara M.Mukhlis Romadon, S.Pd yang telah membantu memberikan arahan serta dukungan, doa dan semangat.
9. Kepada Paman Punawirawan H. Muhammad Nasir yang telah memberi motivasi untuk bisa menyelesaikan S1 saya dan membantu memberikan semangat.
10. Kepada sahabat-sahabat penulis yang sudah memberikan motivasi untuk menyelesaikan skripsi ini.

Pada akhir kata pengantar ini, penulis berharap agar proposal ini dapat bermanfaat bagi seluruh pembaca.

Wassalamu'alaikum wr. wb

Bekasi, 27 November 2023

Penulis,



Iqbal Adnan Rizki

41183506170001

LEMBAR PERSEMBAHAN

Sembah sujud serta syukur kepada Allah SWT. Taburan cinta dan kasih sayangMu telah memberikanku kekuatan, membekaliku dengan ilmu serta memperkenalkanku dengan cinta. Atas karunia serta kemudahan yang Engkau berikan akhirnya skripsi yang sederhana ini dapat terselesaikan. Shalawat serta salam selalu terlimpahkan keharibaan Rasulullah Muhammad SAW.

Kedua orang tua tercinta sebagai tanda bakti, hormat, dan rasa terima kasih yang tiada terhingga kupersembahkan karya kecil ini kepada ibu dan bapak yang telah memberikan kasih sayang, segala dukungan, dan cinta kasih yang tiada terhingga yang tiada mungkin dapat kubalas hanya dengan selembar kertas yang bertuliskan kata cinta dalam kata persembahan. Semoga ini menjadi langkah awal untuk membuat ibu dan bapak bahagia karna kusadar, selama ini belum bisa berbuat yang lebih.

Skripsi ini merupakan persembahan istimewa untuk orang yang saya cintai. Terima kasih atas dukungan, kebaikan, perhatian, dan kebijaksanaan. Terima kasih selalu memberikan semangat dan mendengarkan keluh kesah saya apabila saya lagi merasa lelah. Ibu Dosen Pembimbingku yang baik hati, izinkanlah aku mengantarkan ucapan terima kasih, untukmu sebagai dosen pembimbing yang telah bersedia mengantarkanku untuk mengantungi gelar sarjana. Semoga

MOTTO HIDUP

“Jangan malu dengan kegagalanmu, belajarliah darinya dan mulai lagi untuk mengapai impianmu”

“Ketika pesawat terbang meninggalkan daratan, kita akan selalu percaya dengan pilotnya dan bahkan kita tidak pernah menanyakan siapa pilotnya, namun kenapa kita selalu risau dengan kehidupan padahal kita sudah kenal dengan tuhan kita”

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Iqbal Adnan Rizki
Tempat, tanggal lahir : Bekasi, 5 Mei 1994
Jenis kelamin : Laki-laki
Agama : Islam
Kewarganegaraan : WNI
Alamat : Ujung harapan Rt 003 Rw 004 Kel. Bahagia Kec.
Babelan Kab. Bekasi
Nama Bapak : Alm. Suwarsono
Nama Ibu : Taslimah

RIWAYAT PENDIDIKAN

SD	: SDN BAHAGIA 01	2001 - 2006
SMP	: MTS DARUL AMAL	2006 - 2009
SMA	: SMA DARUL AMAL	2009 - 2012

LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Sebagai Civitas akademik Universitas Islam "45" Bekasi. Saya
bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Iqbal Adnan Rizki
NPM : 41183506170001
Program Studi : Ilmu Pemerintahan
Fakultas : Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui memberikan kepada
Universitas Islam "45" Bekasi Hak Bebas Royalti Non- eksklusif (*Non- exclusive
Royalti - Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul:

**KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DI DESA
MEKARSARI KECAMATAN TAMBUN SELATAN KABUPATEN
BEKASI"**

Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Islam "45" Bekasi
berhak menyimpan, mengalih media atau formatkan, mengelola dalam bentuk
pangkalan data (database), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya
selama tetap mencantumkan saya sebagai penulis atau pencipta dan sebagai
pemilik hak cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Bekasi, 27 November 2023

Yang bertanda tangan
di bawah ini,



Iqbal Adnan Rizki
41183506170001

KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DI DESA MEKARSARI KECAMATAN TAMBUN SELATAN KABUPATEN BEKASI.

Iqbal Adnan Rizki

Iqbal123adnanrizki@gmail.com

Ilmu Pemerintahan, Universitas Islam "45" Bekasi

ABSTRAK

Kemandirian suatu daerah merupakan tuntutan dari pemerintah pusat saat diberlakukannya otonomi pada masa orde baru yaitu pada tahun 1966. (azikin, 2018) Era otonomi ini membuat daerah-daerah yang ada di Indonesia berlomba-lomba untuk menjadi daerah yang terbaik diantara daerah-daerah lainnya karena ini menjadi peluang besar bagi daerah untuk memajukan dan mengembangkan daerahnya sendiri untuk mencapai kesejahteraan bagi masyarakat dan pegawainya. Demi tercapainya wacana daerah untuk memajukan dan mengembangkan daerahnya, maka daerah harus mengatur strategi dalam menjalankan pemerintahannya untuk dapat dimaksimalkan guna mendukung peningkatan kehidupan yang lebih baik, baik itu dalam bidang ekonomi, sosial maupun politik.

BUMDes merupakan salah satu lembaga yang terdapat interaksi ekonomi antara pemerintah desa dengan masyarakat desa, sehingga hal ini juga berdampak pada hubungan antara pemerintah desa dengan masyarakat yang akan tercipta secara alamiah. Dengan adanya BUMDes ini akan menarik masyarakat untuk memulai berdagang sehingga secara perlahan angka kemiskinan akan menurun dan mengangkat keluarga yang tidak mampu untuk menjadi keluarga yang sejahtera.

Adapun teori yang digunakan untuk mengukur kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMdes) di Desa Mekarsari Kecamatan Tambun Selatan Kabupaten Bekasi adalah indikator kinerja organisasi menurut Dwiyanto (2006:50) yaitu produktivitas, kualitas layanan, responsibilitas, tanggung jawab, akuntabilitas.

Cara atau strategi menyeluruh untuk menemukan atau memperoleh data mendalam yang diperlukan, peneliti menggunakan pendekatan kualitatif. Metode kualitatif adalah penelitian yang bermaksud untuk memahami fenomena tentang apa yang dialami oleh subyek peneliti misalnya perilaku, persepsi, motivasi, tindakan dan lainnya secara holistic dan dengan cara deskripsi dalam bentuk kata-kata dan bahasa, pada suatu konteks khusus yang alamiah dengan memanfaatkan metode alamiah. Menurut sugiyono (2007:1) metode penelitian kualitatif adalah metode yang digunakan untuk meneliti pada kondisi obyek yang amaliah dimana peneliti adalah sebagai instrument kunci, teknik pengumpulan data dilakukan secara triangulasi, analisis data bersifat induktif, hasil penelitian menekankan makna generalisasi.

Berdasarkan hasil penelitian yang peneliti lakukan tentang Analisis Kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Al-Barokah Desa Mekarsari Kecamatan Tambun Selatan Kabupaten Bekasi, maka peneliti menarik kesimpulan dilihat dari lima indikator menurut Dwiyanto (2012) yaitu: Produktivitas, Kualitas Layanan, Responsivitas, Responsibilitas, dan Akuntabilitas, bahwa kinerja Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Al-Barokah Desa Mekarsari Kecamatan Tambun Selatan Kabupaten Bekasi dapat dikatakan masih kurang.

Kata Kunci : BUMDes, Kinerja, Desa

KINERJA BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DI DESA MEKARSARI KECAMATAN TAMBUN SELATAN KABUPATEN BEKASI.

Iqbal Adnan Rizki

Iqbal123adnanrizki@gmail.com

Ilmu Pemerintahan, Universitas Islam "45" Bekasi

ABSTRAK

The independence of a region was a demand from the central government when autonomy was implemented during the New Order era, namely in 1966. (Azikin, 2018) This era of autonomy made regions in Indonesia compete to become the best region among other regions because This is a great opportunity for regions to advance and develop their own regions to achieve prosperity for the community and its employees. In order to achieve regional discourse to advance and develop their regions, regions must organize strategies in running their government so that they can be maximized to support the improvement of a better life, whether in the economic, social or political fields.

BUMDes is one of the institutions where there is economic interaction between the village government and the village community, so this also has an impact on the relationship between the village government and the community which will be created naturally. With the existence of this BUMDes, it will attract people to start trading so that the poverty rate will slowly decrease and lift families who cannot afford it to become prosperous families.

The theory used to measure the performance of Village-Owned Enterprises (BUMdes) in Mekarsari Village, Tambun Selatan District, Bekasi Regency is organizational performance indicators according to Dwiyanto (2006:50), namely productivity, service quality, responsiveness, responsibility, accountability.

A comprehensive way or strategy to find or obtain the required in-depth data, researchers use a qualitative approach. Qualitative methods are research that intends to understand phenomena about what is experienced by research subjects, for example behavior, perceptions, motivations, actions and others holistically and by means of descriptions in the form of words and language, in a special natural context using natural methods. According to Sugiyono (2007:1) qualitative research methods are methods used to research the conditions of natural objects where the researcher is the key instrument, data collection techniques are carried out by triangulation, data analysis is inductive, research results emphasize the meaning of generalization.

Based on the results of research conducted by researchers regarding the Performance Analysis of Village-Owned Enterprises (BUMDes) Al-Barokah, Mekarsari Village, Tambun Selatan District, Bekasi Regency, the researchers drew conclusions based on five indicators according to Dwiyanto (2012), namely: Productivity, Service Quality, Responsiveness, Responsibility, and Accountability, that the performance of the Al-Barokah Village-Owned Enterprise (BUMDes) in Mekarsari Village, Tambun Selatan District, Bekasi Regency can be said to be still lacking.

Keywords : BUMDes, Performance, Village.

DAFTAR ISI

BAB I PENDAHULUAN	17
1.1 Latar Belakang	17
1.2 Rumusan Masalah	24
1.3 Tujuan Penelitian.....	24
1.4 Signifikasi Penelitian	25
1.4.1 Signifikasi Akademik	25
1.4.2 Signifikasi Praktis.....	28
BAB II KERANGKA TEORI.....	29
2.1 Perspektif Teoritik.....	29
2.1.1 Pengertian Kinerja.....	29
2.5 Definisi Konsep dan Operasional	31
2.5.1 Definisi Konsep.....	31
3.5.2 Operasional	32
Kinerja Organisasi.....	33
2.2.1 Indikator Kinerja Organisasi.....	34
2.2.2 Faktor-Faktor Yang Memengaruhi Kinerja Organisasi.....	36
2.3 Konsep Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	37
2.3.1 Definisi BUMDes (Badan Usaha Milik Desa)	37
2.3.2 Tujuan Pendirian BUMDes (Badan Usaha Milik Desa).....	40
2.3.3 Syarat dan Mekanisme Pembentukan BUMDes	42
2.4 Kerangka Pemikiran.....	46
2.6 Asumsi penelitian	47
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	48
3.1 Paradigma Penelitian.....	48
3.1.1 Paradigma Konstruktivisme.....	48
3.2 Metode Penelitian.....	48
3.3 Desain Penelitian.....	48
3.4 Sumber dan Teknik Perolehan Data	50
3.5 Teknik Analisa Data.....	53
Gambar 3.1 Proses Analisis Data.....	54
3.6 Goodness dan Quality Criteria Penelitian.....	56

3.6.1. Trustworthiness	56
3.6.2. Otentisitas.....	56
3.6 Informan Penelitian	57
3.7 Tempat dan Waktu Penelitian.....	58
3.8 Jadwal Penelitian.....	58
3.9 Keterbatasan penelitian	59
BAB IV PEMBAHASAN	61
4.1 Gambaran Umum Desa Mekarsari Kecamatan Tambun Selatan Kabupaten Bekasi	61
4.1.1 Sejarah Desa Mekarsari	61
4.1.2 Demografi Desa Mekarsari.....	61
4.1.3 Keadaan Sosial Penduduk Desa Mekarsari.....	62
a. Jumlah Penduduk di Desa Mekarsari.....	63
b. Tingkat Pendidikan Masyarakat di Desa Mekarsari.....	63
c. Mata Pencarian masyarakat di Desa Mekarsari	64
d. Sarana dan Prasarana Desa Mekarsari	65
4.2 Hasil Penelitian	66
4.2.1 Visi Misi BUMDes.....	66
4.2.2 Tata Kerja Kepengurusan BUMDes Al barokah.....	67
4.2.3 Kepengurusan Badan Pengelola BUMDes Al-barokah.....	70
2. Tugas-tugas Badan Pengelola BUMDes Al-Barokah yaitu:	71
B. Manajer	71
C. Kepala Unit	72
D. Tata Usaha atau Sekretaris Unit Usaha.....	73
E. Kasir atau Bendahara.....	74
F. Staf Analisis Kredit	74
4.2.4 Struktur Organisasi BUMDes Mekarsari.....	75
4.3 Hasil Penelitian	75
Kinerja BUMDes Mekarsari.....	75
6. Faktor Pendukung dan Penghambat Kinerja BUMDes Mekarsari.....	79
BAB V PENUTUP.....	81
5.1 Kesimpulan	81
5.1.1 Kinerja BUMDes Al-Barokah	81
5.1 Saran	83
DAFTAR PUSTAKA.....	84
Sumber Buku :	84

Skripsi : 85

Dokumen-Dokumen: 85