

**ANALISIS PELAKSANAAN RENSTRA DIREKTORAT
KEAMANAN DIPLOMATIK DALAM MEMPERKUAT
KELEMBAGAAN YANG TANGGUH SEBAGAI
TUJUAN PEMBANGUNAN BERKELANJUTAN**

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Dalam
Bidang Ilmu Administrasi Negara



Oleh :

SYIFA NUR ANISSA

41183522190012

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS ISLAM “45” BEKASI
TAHUN 2023**

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Syifa Nur Anissa

NPM : 41183522190012

Judul Skripsi : Analisis Pelaksanaan Renstra Direktorat Keamanan Diplomatik
dalam Memperkuat Kelembagaan yang Tangguh sebagai
Tujuan Pembangunan Berkelanjutan

Menyatakan bahwa:

1. Baik di Universitas Islam "45" Bekasi sekalipun di institut lainnya, skripsi ini belum pernah diajukan demi meraih gelar akademik.
2. Gagasan, penelitian, dan perumusan dalam skripsi ini sepenuhnya milik saya, yang diarahkan oleh pembimbing skripsi yang ditunjuk atau dosen lain yang ahli;
3. Skripsi ini terhindar dari:
 - a. Falsifikasi, yang melibatkan pengubahan data agar sesuai dengan keinginan peneliti, termasuk memanipulasi alat, teknik, atau bahan penelitian, dan mengalihkan atau menyingkirkan data atau hasil serupa itu kemudian penelitian tidak terwakili secara valid dalam penelitian;
 - b. Fabrikasi, yaitu aksi menciptakan data dari sumber yang tidak ada melahirkan seolah-olah ada. Termasuk membuat, merekam, dan/atau mengumumkan temuan penelitian tanpa memberikan bukti

- bahwa proses penelitian benar-benar terjadi;
- c. Plagiarisme, yang didefinisikan sebagai pengambilan ide, pemikiran, metode, objek kajian, dan temuan, baik berupa kata-kata atau data, tergolong data yang ditemukan melewati sumber tertentu, proposal rencana penelitian, atau naskah orang lain tanpa mengakui penciptanya.
4. Secara tegas disebutkan pada referensi dokumen dengan menyebutkan nama penulis dan dicantumkan dalam daftar pustaka, tidak ada karya atau sudut pandang dalam tesis ini yang telah diproduksi atau diterbitkan oleh orang lain;
5. Dengan ini saya mengutarakan bahwa hal tersebut di atas adalah benar, dan dengan ini saya menyetujui sanksi akademik, termasuk pencabutan gelar yang diperoleh sebagai hasil dari skripsi ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan peraturan yang berlaku di Universitas Islam" 45" Bekasi apabila terdapat ketidakbenaran dalam pernyataan ini.

Bekasi, 20 Juli 2023

Yang membuat pernyataan,



Syifa Nur Anissa

LEMBAR PERSETUJUAN

Judul : Analisis Pelaksanaan RENSTRA Direktorat Keamanan
Diplomatik dalam Memperkuat Kelembagaan yang Tangguh
sebagai Tujuan Pembangunan Berkelanjutan

Penyusun : Syifa Nur Anissa

NPM : 41183522190012

Bekasi, 20 Juli 2023

Menyetujui:

Pembimbing,



Dr. Mita Widyastuti, Dra., M.Si

Mengetahui:

Ketua Program Studi,



Difa Savita S.Sos., M.Si

LEMBAR PENGESAHAN

Analisis Pelaksanaan RENSTRA Direktorat Keamanan Diplomatika
Memperkuat Kelembagaan yang Tangguh sebagai Tujuan Pembangunan
Berkelanjutan



Dipersiapkan dan disusun oleh:

Syifa Nur Anissa

NPM 41183522190012

Telah diujikan dihadapan Dewan Penguji

Pada tanggal: 20 Juli 2023

Dan telah dinyatakan Lulus/Disahkan:

Di Bekasi

Pada tanggal: 20 Juli 2023

Dosen Penguji

Ketua : Dila Novita, S.Sos., M.Si

Sekretaris : Dr. Mita Widyastuti, Dra., M.Si

Anggota : 1. Adi Susila, Drs., M.Si
2. Abdul Muis, Drs., M.Si

KATA PENGANTAR

Puji syukur peneliti utarakan kepada Allah SWT, karena rahmat dan karunianya yang dilimpahkan maka peneliti dapat menuntaskan skripsi dengan judul **“Analisis Pelaksanaan Renstra Direktorat Keamanan Diplomatik dalam Memperkuat Kelembagaan yang Tangguh sebagai Tujuan Pembangunan Berkelanjutan”**. Dalam skripsi ini dibahas mengenai rencana strategis yang dilakukan untuk memperkuat kelembagaan yang tangguh sebagai tujuan pembangunan berkelanjutan. Skripsi ini ditulis bertujuan sebagai pemenuhan salah satu persyaratan untuk mengikuti sidang skripsi, Program studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam “45” Bekasi.

Penulis mengakui bahwa masih terdapat banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini dan penulis berharap agar bimbingan, saran, dan kritik yang bersifat membangun dari pembimbing maupun pihak lain dapat disampaikan untuk menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan baik. Dengan demikian penulis berharap dapat meningkatkan kualitas karya tulis ini di masa yang akan datang.

Bekasi, 25 Januari 2023

Syifa Nur Anissa

ABSTRAK

Dampak pandemi Covid-19 begitu cepat menyebar dengan luas serta mengakibatkan ketidakstabilan di berbagai bidang salah satunya ketidakstabilan dalam pembangunan berkelanjutan (*Sustainable Development Goals*). Tak dapat dipungkiri bahwa Indonesia menjadi salah satu negara yang sudah menyetujui penerapan tujuan pembangunan berkelanjutan (*Sustainable Development Goals*). Pada penelitian ini, peneliti memutuskan untuk melakukan sebuah penelitian pada instansi pemerintah sekaligus lembaga tinggi Kementerian Luar Negeri Republik Indonesia melalui analisis pelaksanaan RENSTRA (Rencana Strategis) Direktorat Keamanan Diplomatik dalam memperkuat kelembagaan yang tangguh sebagai tujuan pembangunan berkelanjutan. Metode penelitian yang dipergunakan adalah metode kualitatif dengan menggunakan paradigma konstruktivisme serta pendekatan interpretatif. Teknik perolehan data berupa studi literatur, observasi, dan wawancara mendalam. Hasil penelitian ini menunjukkan rencana strategis yang dilaksanakan dan disusun oleh Direktorat Keamanan Diplomatik memiliki hasil yang selalu melebihi target yang direncanakan berdasarkan capaian yang telah diselesaikan. Rencana strategis selanjutnya Menyusun dan merencanakan RENSTRA sesuai dengan kebutuhan serta sesuai dengan kondisi objektif yang terjadi dilapangan agar memiliki hasil yang dapat berfungsi sesuai dengan target.

Kata Kunci : Rencana Strategis, Pembangunan Berkelanjutan, Kelembagaan Yang Tangguh

ABSTRACT

The impact of the Covid-19 pandemic spread so quickly and widely and resulted in instability in various fields, one of which is instability in sustainable development (Sustainable Development Goals). It is undeniable that Indonesia is one of the countries that has agreed to implement the Sustainable Development Goals. In this study, the researcher decided to conduct a study on government agencies as well as high institutions of the Ministry of Foreign Affairs of the Republic of Indonesia through an analysis of the influence of RENSTRA (Strategic Plan) in strengthening resilient institutions as a goal of sustainable development. The research method used is a qualitative method with the use of constructivism paradigm with an interpretive approach. Data collection techniques include literature studies, observations, and in-depth interviews. The results of this study indicate that the strategic plans implemented and compiled by the Directorate of Diplomatic Security have results that always exceed the planned targets based on the achievements that have been completed. And for the next strategic plan, formulate and plan a RENSTRA according to the needs and in accordance with the objective conditions that really occur in order to have results that can function according to the target.

Keywords: Strategic Planning, Sustainable Development, Strong Institution

DAFTAR TABEL

Tabel 4.1 Tabel Kegiatan

Kegiatan	Rincian Kegiatan
Pemberian rekomendasi terkait pengamanan Perwakilan RI di luar negeri	• Pemantauan perkembangan situasi dan perkembangan keamanan di luar negeri, • Pemberian rekomendasi dan penguatan satuan pengamanan di Perwakilan RI, • Evaluasi status PRPB dan tingkat kerawanan dan/atau berbahaya (RB).
Pemberian rekomendasi terkait pengamanan Perwakilan Negara Asing dan	• Koordinasi pemeliharaan keamanan bagi PNA OI, termasuk personennya, • Pemantauan perkembangan situasi keamanan di dalam negeri, khususnya

Sumber : (Sumirat, 2022)

Tabel 4.2 Indeks Kinerja Umum (IKU) Indeks Citra Indonesia di Mata Internasional

Informasi Kinerja	Jumlah
IKU S1.1. Indeks Citra Indonesia di dunia internasional (3,9 (skala 5))	4,06 (Skala 5)
Realisasi	4,06 (Skala 5)
Target	3,9 (Skala 5)
Capaian	104,10 %
Toleransi Capaian	120 %

Sumber : (Sumirat, 2022)

DAFTAR ISI

LEMBAR PERNYATAAN ORISINALITAS	i
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PENGESAHAN.....	iv
KATA PENGANTAR	v
UCAPAN TERIMA KASIH	vi
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	vii
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	viii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	11
1.3 Tujuan Penelitian.....	11
1.4 Signifikansi Penelitian.....	12
1.4.1 Signifikansi Akademik.....	12
1.4.2 Signifikansi Praktis	22
1.5 Sistematika Penelitian	23
BAB II	25
KERANGKA TEORI.....	25
2.1 Pembangunan Berkelanjutan <i>Sustainable Development Goals (SDGS)</i>	25
2.1.1 Tujuan Pembangunan Berkelanjutan	27
2.2 Definisi Rencana Strategis (RENSTRA) Direktorat Keamanan Diplomatik	29
2.3 Definisi Kelembagaan Yang Tangguh	31
2.4 Pelaksanaan	32
2.5 Implementasi	33
2.6 Kerangka Pemikiran	34
2.7 Asumsi Penelitian.....	34
BAB III	37
METODOLOGI PENELITIAN.....	37
3.1 Paradigma Penelitian.....	37

3.1.1 Paradigma Konstruktivisme.....	39
3.2 Metode Penelitian Kualitatif.....	10
3.3 Desain Penelitian.....	41
3.4 Sumber dan Teknik Perolehan Data	41
3.4.1 Teknik Perolehan Data.....	42
3.4.2 Teknik Perekrutan Informan	44
3.5 Teknik Analisis Data.....	45
3.6 <i>Goodness dan Quality Criteria</i> Penelitian	46
3.6.1 Trustworthiness.....	46
3.6.2 Otentisitas	47
3.7 Tempat dan Waktu Penelitian	48
3.8 Jadwal Penelitian.....	48
3.9 Keterbatasan Penelitian	51
BAB IV	
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	51
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	51
4.1.1 Sejarah Singkat Objek Penelitian	51
4.1.2 Kondisi Geografis	52
4.1.3 Profil Direktorat Keamanan Diplomatik.....	53
4.1.4 Struktur Organisasi.....	54
4.1.5 Visi.....	55
4.1.6 Misi	56
4.1.7 Sasaran Strategis	58
4.1.8 Tugas Direktorat Jenderal Informasi dan Diplomasi Publik.....	59
4.2 Hasil Penelitian	59
4.2.1 Bagaimana pelaksanaan RENSTRA Direktorat Keamanan Diplomatik dalam memperkuat kelembagaan yang tangguh?	60
4.2.2 Bagaimana tingkat keberhasilan RENSTRA Direktorat Keamanan Diplomatik dalam memperkuat kelembagaan yang tangguh?.....	64
4.2.2.1 Capaian Kinerja	65
4.2.2.2 Informasi Kinerja.....	67
4.2.2.3 Kendala dan Tantangan	68
4.2.2.4 Langkah Solutif.....	69
4.2.2.5 Analisis Penyebab Keberhasilan dan Kegagalan	70
4.3 Pembahasan.....	71
4.3.1 Persamaan Hasil Penelitian	71
4.3.2 Perbedaan Hasil Penelitian.....	71

BAB V	73
KESIMPULAN	73
5.1 Kesimpulan	773
5.2 Rekomendasi	773
5.2.1 Rekomendasi Akademik	773
5.2.2 Rekomendasi Praktis	774
DAFTAR PUSTAKA	775
LAMPIRAN	78

DAFTAR TABEL

Tabel 3. 1 Daftar Informan Purposive Sampling	44
Tabel 3. 2 Jadwal Penelitian.....	48
Tabel 4.1 Tabel Kegiatan	62
Tabel 4.2 Indeks Kinerja Umum (IKU) Indeks Citra Indonesia di Mata Internasional	67

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. 1 Tujuan Pembangunan Berkelanjutan	2
Gambar 2. 1 Integrasi Pembangunan Berkelanjutan Dalam Dokumen Perencanaan Pembangunan.....	27
Gambar 2. 2 Kerangka Pemikiran.....	34
Gambar 4.1 Struktur Organisasi	54
Gambar 4.3 Indikator Indeks Citra Indonesia.....	63
Gambar 4.4 Capaian Kinerja Organisasi per Perspektif	65
Gambar 4.5 Capaian Kinerja Organisasi 2020-2022	66