

**PENINGKATAN MUTU PEMBELAJARAN
MELALUI MANAJEMEN *HOUSEKEEPING* METODE 5R
DALAM PENGELOLAAN SARANA PRASARANA
DI SMKN 3 KOTA BEKASI**

TESIS

**Untuk memenuhi salah satu syarat ujian guna memperoleh gelar
Magister Manajemen Pendidikan**



**Oleh
Munandar
41189901210016**

MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

SEKOLAH PASCASARJANA

UNIVERSITAS ISLAM 45

BEKASI

Tahun 2023

SURAT PERNYATAAN

Bersama ini saya menyatakan bahwa:

1. Saya menulis Tesis ini sebagai karya asli yang belum pernah diajukan oleh siapapun dalam rangka memperoleh gelar akademik magister, baik di Universitas Islam “45” (UNISMA) Bekasi ataupun di universitas lainnya.
2. Penulisan Tesis dalam penelitian ini merupakan gagasan, rumusan murni saya sendiri, tidak ada bantuan orang lain, kecuali arahan Tim Pembimbing.
3. Penulisan Tesis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Saya membuat pernyataan ini dengan sungguh-sungguh dan apabila di hari kemudian ditemukan penyimpangan dan kesalahan dalam surat ini , maka saya siap menerima konsekuensi akademik berupa pencabutan gelar yang saya peroleh dari karya saya ini, serta konsekuensi yang lain sesuai aturan yang berlaku di universitas ini.

Bekasi, 1 Juli 2023

Yang membuat pernyataan



Munandar
(Munandar)

NPM : 41189901210016

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

**PENINGKATAN MUTU PEMBELAJARAN
MELALUI MANAJEMEN *HOUSEKEEPING* METODE 5R
DALAM PENGELOLAAN SARANA PRASARANA
DI SMKN 3 KOTA BEKASI**

Oleh

Munandar

41189901210016

MAGISTER MANAGEMEN PENDIDIKAN ISLAM

Pembimbing I

Y. Suharyat

(Dr. Yayat Suharyat)

Tgl. 14/8 2023

Pembimbing II

Muntaha M.A.

(Dr. Muntaha M.A.)

tgl. 07/8 2023

Mengetahui

Direktur Sekolah Pascasarjana

Dr. Pauzan Haryono

(Dr. Pauzan Haryono, M.Pd.I)

Tgl. 14/8-2023

Ketua Program studi MMPI

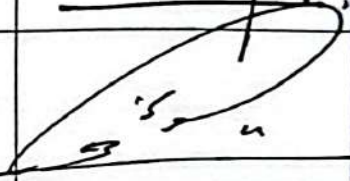
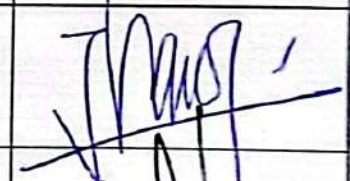
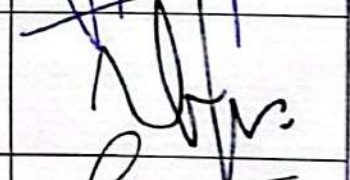
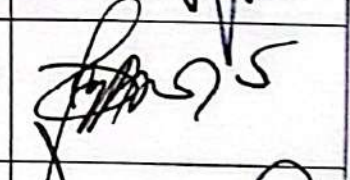
Dr. Ibnu Muthi

(Dr. Ibnu Muthi, M.Pd.)

tgl. 11/8/2023



PENGESAHAN UJIAN TESIS

KOMISI PEMBIMBING TESIS		
Nama	Tanggal	Tanda Tangan
Dr. Yayat Suharyat Pembimbing I	14/8 2023	
Dr. Muntaha, M.A. Pembimbing II	07/8 2023	
PANITIA UJIAN TESIS		
Nama	Tanggal	Tanda Tangan
1. Dr. Pauzan Haryono, M.Pd.I (Ketua)	14/8 - 2023	
2. Dr. Ibnu Muthi, M.Pd (Sekretaris)	11/8 2023	
3. Dr. Diyah Yuli Sugiarti, M.Pd.I. (Penguji I)	07/08 - 2023	
4. Dr. Aos Kuswandi, Drs., M.Si. (Penguji II)	07/08/2023	
5. DR. Baharuddin, M.Pd. (Penguji III)	07/08/2023	
Nama : Munandar NIRM : 41189901210016 Tanggal Lulus : 18 Agustus 2023 		

INCREASING THE QUALITY OF LEARNING THROUGH THE 5R METHOD OF HOUSEKEEPING MANAGEMENT IN MANAGEMENT OF INFRASTRUCTURE FACILITIES IN SMKN 3 BEKASI CITY

Munandar

munandarbinsutrisno@gmail.com

Universitas Islam 45 Bekasi

Abstract

Assessment of management of infrastructure facilities with the standard housekeeping management method of 5R during observations found the results of the assessment at a low level, this will have an impact on the quality of learning at SMKN 3 Bekasi City. The research aims to understand the stages of implementation, obstacles and future strategies for housekeeping management of the 5R method in managing infrastructure to improve the quality of learning at SMKN 3 Bekasi. The research was designed using a qualitative descriptive method with data sources from informants by means of interviews, observation and documentation. Data analysis procedures used reduction, display, and conclusion techniques by verifying the validity of the data through triangulation of sources and methods. The results showed that the housekeeping management of the 5R method in managing infrastructure was carried out inconsistently, not according to the standard stages of implementation, with obstacles in the form of a lack of leadership commitment, no complete socialization and no clear program. Future plans for the application of the 5R method seek to involve all elements and be carried out in all areas of SMKN 3 Bekasi City by carrying out 12 stages of implementing the 5R method adopting industry standards.

Keywords: *learning quality, housekeeping, 5R method, infrastructure, Vocational High School*

PENINGKATAN MUTU PEMBELAJARAN MELALUI MANAJEMEN *HOUSEKEEPING* METODE 5R DALAM PENGELOLAAN SARANA PRASARANA DI SMKN 3 KOTA BEKASI

Munandar

munandarbinsutrisno@gmail.com

Universitas Islam 45 Bekasi

Abstrak

Penilaian pengelolaan sarana prasarana dengan standar manajemen *housekeeping* metode 5R saat observasi didapati hasil penilaian pada level kurang, hal ini akan berdampak pada mutu pembelajaran di SMKN 3 Kota Bekasi. Penelitian bertujuan memahami tahapan penerapan, hambatan dan strategi kedepan manajemen *housekeeping* metode 5R dalam pengelolaan sarana prasarana untuk meningkatkan mutu pembelajaran di SMKN 3 Bekasi. Penelitian dirancang dengan metode deskriptif kualitatif dengan sumber data dari informan dengan cara wawancara, observasi dan dokumentasi. Prosedur analisa data menggunakan teknik reduksi, display, dan kesimpulan dengan verifikasi keabsahan data melalui triangulasi sumber dan metode. Hasil penelitian menunjukkan manajemen *housekeeping* metode 5R dalam pengelolaan sarana prasarana dilaksanakan tidak konsisten, tidak sesuai tahapan standar penerapan, dengan hambatan berupa tidak adanya komitmen pimpinan, tidak ada sosialisasi yang lengkap dan tidak ada program yang jelas. Rencana kedepan penerapan metode 5R diupayakan melibatkan seluruh unsur dan dilaksanakan diseluruh area SMKN 3 Kota Bekasi dengan melaksanakan 12 tahapan penerapan metode 5R mengadopsi standar industri.

Kata kunci: *mutu pembelajaran, housekeeping, metode 5R, sarana prasarana, Sekolah Menengah Kejuruan*

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Warohmatullohi Wabarokatuh

Alhamdulillahirobbil'alamin, Saya ucapkan pujian dan terima kasih kepada Allah SWT atas karunia dan petunjukNya sehingga penulisan tesis yang berjudul “ Peningkatan Mutu Pembelajaran Dengan Manajemen *Housekeeping* Metode 5R Dalam Pengelolaan Sarana Prasarana DI SMKN 3 Kota Bekasi ” sudah terselesaikan dengan baik. Penyusunan Tesis ini dimaksudkan untuk menyelesaikan tugas akhir kuliah sebagai persyaratan memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam. Salam sejahtera untuk utusan Allah SWT Muhammad SAW. dan para penerusnya. Doa dan harapan menjadi pengiring penulisan Tesis ini sehingga mampu menyelesaikan segala hambatan dan rintangan dengan baik dan penuh semangat.

Penulisan Tesis ini dapat selesai dengan baik berkat bimbingan dari berbagai pihak yang pada kesempatan ini saya menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Dr. Hermanto, Drs.,M.M., M.Pd. sebagai Rektor Universitas Islam 45 Bekasi serta seluruh Wakil Rektor
2. Dr. Pauzan Haryono, M.Pd.I sebagai Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Islam 45 Bekasi
3. Dr. Ibnu Muthi, M.Pd sebagai Ketua Program Studi Manajemen Pendidikan Islam Sekolah Pascasarjana Universitas Islam 45 Bekasi. .
4. Dr. Yayat Suharyat sebagai Dosen Pembimbing I yang telah banyak meluangkan waktunya membantu, mengarahkan dan membimbing sehingga tesis ini selesai.

5. Dr. Muntaha,M.A. sebagai Dosen Pembimbing II yang juga telah banyak membantu penulis dan membimbing sampai tesis ini selesai.
6. Seluruh Bapak/Ibu Dosen yang tidak bisa kami sebutkan satu persatu yang telah banyak membantu dan mengarahkan hingga tesisi ini selesai.
7. Seluruh staff administrasi yang telah banyak membantu dalam layanan akademik dan pengurusan administrasi.
8. Bapak Soso Ariffianto,S.ST,M.Si selaku kepala SMKN 3 Kota Bekasi yang telah memberikan izin kepada peneliti untuk mengadakan penelitian di sekolah yang dipimpinnya.
9. Bapak ibu guru dan siswa-siswi SMKN 3 Kota Bekasi yang sudah membantu serta memberikan informasi dan data yang dibutuhkan oleh peneliti selama penelitian ini berlangsung.
- 10.Ayahanda Soetrisno bin Sifun (Almarhum) dan Ibunda Muni'ah Binti Karsono (Almarhumah) yang dengan kesabran dan keikhlasannya merawat dan mengasuh penulis .
- 11.Pepini Tiarini istriku tersayang yang telah memberikan motivasi serta pengorbanan kebersamaannya demi kesuksesan penulis
- 12.Anak-anakku yang sholeh dan sholehah yang senantiasa berperan saat penulis butuhkan.
- 13.Semua pihak, kerabat dan teman-teman seperjuangan mahasiswa/i program Pascasarjana UNISMA Bekasi anglatan 2021 atas semangatnya, kegigihannya yang luar biasa yang menjadi motivasi buat saya, sehingga penulis dapat

menyelesaikan penulisan Tesis dalam rangka mengakhiri studi pada jenjang Pascasarjana MMPI UNISMA Bekasi.

Pelaksanaan Tesis ini telah berjalan dengan baik, namun tidak ada gading yang tak retak, untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari pembaca semua demi perbaikan yang berkelanjutan.

Bekasi, 3 Agustus 2023
Penulis

Munandar
NIM: 41189901210016

DAFTAR ISI

SURAT PERNYATAAN.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
PENGESAHAN UJIAN TESIS	iii
ABSTRACT	iv
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Konteks Penelitian	1
B. Fokus Penelitian	14
C. Rumusan Masalah	15
D. Tujuan Penelitian	15
E. Kegunaan Penelitian	16
1. Manfaat Teoritis	16
2. Manfaat Praktis	17
BAB II KAJIAN TEORETIK	19
A. Deskripsi Konseptual Fokus dan Subfokus Penelitian	19
1. Mutu Pembelajaran	19
2. Manajemen	23
3. <i>Housekeeping</i>	32
4. Metode	34
5. 5R (Ringkas, Rapi, Resik, Rawat, Rajin)	38
6. Sarana Prasarana	42
7. Tahapan Penerapan Metode 5R	44
B. Hasil Penelitian Yang Relevan	53
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	61
A. Tempat dan Waktu Penelitian	61
1. Tempat Penelitian	61
2. Waktu Penelitian	61
B. Latar Penelitian	62

C. Metode Penelitian	63
D. Data dan Sumber Data	64
E. Teknik Pengumpulan Data	66
1. Observasi	66
2. Wawancara	69
3. Dokumentasi.....	77
F. Teknik Analisis Data	77
1. Reduksi Data	78
2. Penyajian Data.....	78
3. Penarikan Kesimpulan atau Verifikasi.....	79
G. Pemeriksaan Keabsahan Data	80
BAB IV HASIL PENELITIAN.....	81
A. Gambaran Umum Tentang Latar Penelitian.....	81
1. Profil SMKN 3 Kota Bekasi.....	81
2. Visi SMKN 3 Kota Bekasi.....	84
3. Misi SMKN 3 Kota Bekasi	85
4. Tujuan SMKN 3 Kota Bekasi.....	85
5. Program SMKN 3 Kota Bekasi	87
6. Sarana dan Prasarana SMKN 3 Kota Bekasi.....	90
7. Kegiatan Penunjang Akademik di SMKN 3 Bekasi.....	91
8. Keadaan Tenaga Pendidik SMKN 3 Kota Bekasi	93
9. Keadaan Peserta Didik SMKN 3 Bekasi Tahun Pelajaran 2022-2023	96
10. Pemilihan Subjek Penelitian.....	97
B. Temuan Penelitian.....	98
C. Pembahasan Temuan	118
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....	137
A. Kesimpulan	137
B. Saran.....	142
DAFTAR PUSTAKA	146
A. Buku.....	146
B. Jurnal.....	147
LAMPIRAN	152
RIWAYAT HIDUP	218

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 SMKN 3 Kota Bekasi	61
Gambar 4. 1 Motto sosialisasi program 5R di SMKN 3 Kota Bekasi	101
Gambar 4.2. Struktur organisasi sekolah sebagai garis kordinasi penerapan 5R di SMKN 3 Kota Bekasi	109
Gambar 4.3. Labelling Ruang Laboratorium Penerapan Metode 5R, R2 : Rapi	109
Gambar 4.4. SOP (Standart Operational Prosedure)/ Juknis penerapan 5R jurusan Perhotelan.....	110
Gambar 4.5. Meja guru	113
Gambar 4.6. Barang-barang menumpuk tidak ada nama, alamat, tempat dan status yang jelas.	114
Gambar 4.7. Meja guru yang banyak memenuhi ruangan guru tidak sebanding dengan luas ruangan yang tersedia	115
Gambar 4.8. Buku-buku menumpuk di ruang perpustakaan karena tidak tersedia rak penyimpanan	116

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Penilaian penerapan manajemen housekeeping metode 5R terhadap sarana prasarana SMKN 3 Bekasi	12
Tabel 2.1 Orisinalitas Penelitian.....	57
Tabel 3.1 Waktu Penelitian	62
Tabel 3.2 Informan Penelitian	65
Tabel 3.3 Pedoman Observasi	68
Tabel 3.4 Pedoman Wawancara	70
Tabel 3.5 Kisi-kisi Wawancara	71
Tabel 4.1. Daftar Tenaga Pendidik SMKN 3 Kota Bekasi	93
Tabel 4.2. Keadaan Peserta Didik Bulan Mei 2023	96

Turnitin Munandar

ORIGINALITY REPORT

18%

SIMILARITY INDEX

17%

INTERNET SOURCES

10%

PUBLICATIONS

9%

STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1

eprints.umm.ac.id

Internet Source

3%

2

smkn3kotabekasi.sch.id

Internet Source

2%

3

repository.ptiq.ac.id

Internet Source

2%

4

www.gramedia.com

Internet Source

2%

5

repository.uinjambi.ac.id

Internet Source

1%

6

jurnal-lp2m.umnaw.ac.id

Internet Source

1%

7

dokument.pub

Internet Source

1%

8

repository.unismabekasi.ac.id

Internet Source

1%

9

123dok.com

Internet Source

1%