

BAB V

SIMPULAN DAN SARAN

5.1 Simpulan

Berdasarkan simpulan dari bab sebelumnya mengenal penerapan *Layout* distribusi barang pada PT Pos Bekasi dengan menggunakan metode *Line Balancing* maka uraian penelitian adalah sebagai berikut:

1. Berdasarkan hasil analisis yang dilakukan dengan metode *Line Balancing*. Didapat hasil *Layout* fasilitas distribusi barang menjadi 3 stasiun kerja. Hasil tersebut didapatkan dengan melakukan pertimbangan kapasitas maksimum, *Cycle Time* yang diinginkan, tingkat penundaan dan tingkat efisiensi. Perhitungan menggunakan metode *Line Balancing* didapat sebuah hasil *idle time* selama 8 menit dari waktu siklus 43 menit dan 7,55 menit dari waktu siklus 42,85 menit. Selain itu penundaan proses distribusi barang yang dihasilkan sebesar 6,20% dari waktu siklus 43 menit dan 5,85% dari waktu siklus 42,85 menit. Hasil tersebut dinilai lebih efisien dibandingkan dengan 4 stasiun kerja yang dimiliki oleh PT Pos Indonesia Bekasi
2. Berdasarkan dari pembahasan di atas dapat disimpulkan bahwa semakin dikit stasiun kerja, maka besarnya waktu penundaan semakin kecil dan tingkat efisiensi yang didapat semakin besar. Dalam mengurangi jumlah stasiun kerja, pada saat pengelompokan elemen-elemen jaringan kerja harus memperhatikan dasar siklus waktu maksimum yang diinginkan dan dasar waktu proses pengerjaan terlama.
3. Berdasarkan hasil analisis yang telah dilakukan dengan menggunakan metode *Line Balancing* didapatkan tingkat efisiensi sebesar 9,38% dari waktu siklus 43 menit dan 94,18 % dari waktu siklus 42,85 menit. Hasil tersebut dinilai lebih baik dari tingkat efisiensi yang dihasilkan pada *layout* fasilitas dengan jumlah 4 stasiun kerja.

5.2 Saran

Berdasarkan hasil observasi lapangan dan hasil penelitian, penulis mencoba memberikan saran bagi perusahaan yang diharapkan dapat dijadikan, sebagai masukan atau acuan dalam mengatasi dan menanggulangi masalah-masalah penerapan layout distribusi. Ada beberapa hal yang diperlukan perusahaan di mana yang akan datang.

1. Perusahaan perlu meninjau kembali *layout* fasilitas distribusi PT Pos Bekasi dengan cara merubah jumlah stasiun kerja yang ada saat ini. Hal ini dimaksudkan agar tingkat efisiensi waktu yang dihasilkan menjadi lebih baik, hasil ini akan meningkatkan terhadap distribusi barang yang dihasilkan.
2. Perusahaan perlu melakukan pengawasan pada setiap lini elemen-elemen penugasan yang ada untuk dapat menekan total waktu distribusi sehingga dapat meningkatkan tingkat efisiensinya dan akan berdampak positif bagi perusahaan.

Perusahaan perlu memberikan pelatihan kepada setiap karyawan. Hal ini dilakukan untuk menambah kualitas dari karyawan itu sendiri sehingga lebih cepat tanggap ketika ada gangguan yang terjadi pada sistem pendistribusinan