

**ANALISIS PENERAPAN *LAYOUT* DENGAN METODE LINE BALANCING
(STUDI KASUS PT POS INDONESIA BEKASI)**

Skripsi diajukan untuk melengkapi persyaratan
mencapai gelar Sarjana Manajemen

Oleh:

Wahyu Partomo Aji

Npm : 41183402160268



Strata 1

Program Studi Manajemen

UNIVERSITAS ISLAM “45”

FAKULTAS EKONOMI

BEKASI

2023

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI

ANALISIS PENERAPAN *LAYOUT* DENGAN METODE LINE BALANCING (STUDI KASUS PT POS INDONESIA BEKASI)

Tanggal: 18 Januari 2023

Oleh :

Wahyu Partomo Aji

NPM: 41183402160268

Disetujui,
Pembimbing



Yunike Berry, S.M.B., M.Sc.

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi



Isti Pujinastuti, S.E., M.E.

Ketua Jurusan Manajemen



Rinda Siaga Pangestuti, S.E., M.S.M.

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI

ANALISIS PENERAPAN *LAYOUT* DENGAN METODE LINE BALANCING (STUDI KASUS PT POS INDONESIA BEKASI)

Tanggal : 25 Januari 2023

Oleh :

Wahyu Partomo Aji

NPM : 41183402160268

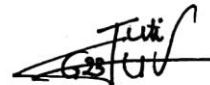
Diuji Oleh

Penguji I



Dr. Husnul Khatimah, S.E., M.Si.

Penguji II



Tuti Sulastris, Dra., M.M.

Mengetahui,
Pembimbing



Yunike Berry, S.M.B., M.Sc.

Dekan Fakultas Ekonomi



Isti-Pujihastuti, S.E., M.E.

Ketua Jurusan Manajemen



Rinda Siaga Pangestuti, S.E., M.S.M.

ABSTRAK

Wahyu Partomo Aji (41183402160268)

Analisis Penerapan Layout dengan Metode Line Balancing (Studi Kasus PT Pos Indonesia Bekasi).

XII + 69 halaman + 8 tabel + 6 gambar + 8 lampiran

Kata kunci : Penerapan *Layout* dan Distribusi Barang.

Tujuan penelitian ini adalah Sebagai sumber informasi untuk perusahaan mengenai pentingnya *layout* distribusi barang guna menunjang kelancaran proses pengecekan barang secara optimal PT. Pos Indonesia Bekasi.

Metode penelitian yang digunakan yaitu metode kualitatif dengan tujuan untuk menemukan informasi dengan cara mendeskripsikan, menganalisis suatu fenomena atau *social function* tentang apa yang terjadi dan melalui data yang di dapat sehingga nantinya akan dapat mengetahui dan mengidentifikasi masalah yang terjadi dengan membangun fakta yang ada di lapangan dengan menggunakan metode *line balancing*.

Hasil penelitian menggunakan siklus kerja 43 menit dengan 4 stasiun kerja besarnya waktu menganggur (*idle time*) sebesar 52 menit dengan tingkat penundaan sebesar 29,59% dan tingkat efisiensi sebesar 70,35%, sedangkan dengan menggunakan siklus 42,85 menit dengan 4 stasiun kerja besarnya waktu menganggur 20,40% dan tingkat efisiensi 70,6%. untuk 3 stasiun kerja dengan total waktu kerja proses distribusi menggunakan siklus 43 menit besar waktu menganggur 8 menit dengan tingkat penundaan 6,20% dan tingkat efisiensi sebesar 9,38%. Sedangkan dengan menggunakan siklus 42,85 menit besarnya waktu menganggur sebesar 7,55 menit dengan tingkat penundaan adalah 5,85% dengan tingkat efisiensi 94,15%.

Daftar Pustaka : 31 (2000– 2019)

KATA PENGANTAR

Bissmillaahirrohmaanirrohiim.

Assalaamu'alaikum Wr. Wb.

Alhamdulillahirobbil'alamin, puji dan syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT., dengan limpahan rahmat dan karunia-NYA sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **“Analisis Penerapan Layout Dengan Metode Line Balancing (Studi Kasus PT Pos Indonesia Bekasi)”**. Shalawat serta salam semoga selalu tercurahkan atas junjungan kita Baginda Nabi Besar Muhammad SAW., beserta keluarga, para sahabatnya, dan seluruh umat manusia.

Skripsi ini diajukan untuk melengkapi persyaratan mencapai gelar Sarjana Ekonomi dari program studi S-1 Manajemen di Universitas Islam “45” Bekasi. Dalam proses penulisan skripsi ini tidak terlepas dari dorongan dan bantuan banyak pihak. Oleh karena itu, penulis dengan ini mengucapkan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Ibu Yunike Berry, S.M.B., M.Sc. selaku dosen pembimbing yang selalu sabar membimbing, bersemangat, dan begitu perhatian sehingga mampu membuat diri penulis bersemangat dan termotivasi.
2. Ibu Rinda Siaga Pangestuti, S.E., M.S.M. selaku Ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam “45” Bekasi.
3. Ibu Isti Puji Hastuti S.E., M.E. selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam “45” Bekasi.
4. Kedua Orang tua saya tercinta, Bapak Amat Purwanto dan Ibu Sumiyeni serta adik saya Asrie Anugraheni, Diah Kusuma Wardani dan Syaiba Masyatul Aula telah memberikan motivasi besar, kasih sayang dan doa sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.
5. Seluruh Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Islam “45” Bekasi yang telah memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama perkuliahan.
6. Para Staf Tata Usaha dan Perpustakaan Fakultas Ekonomi Universitas Islam “45” Bekasi.

7. Bapak Singgih Hadi Wibowo selaku pembimbing lapangan serta seluruh karyawan PT Pos Indonesia Bekasi yang telah banyak membantu penulis dalam kegiatan lapangan.
8. Terimakasih kepada kekasih ku Husdan Nursapitri wanita hebat kekasih, motivator pribadi, sang calon pendamping wisuda yang tanpa henti selalu memberikan dukungan dan semangat. Nasihat dan saran yang ia berikan adalah hal yang menolong dan membuat saya tersadar untuk berusaha lebih baik dan bekerja lebih keras.
9. Kepada seluruh teman-teman angkatan 2016 manajemen shif A khususnya kompor meledug dan lelaki beriman yang telah memberikan semangat dan dukungan motivasi hingga terselesaikan skripsi ini serta menjadi sobat penulis selama kuliah di Universitas Islam “45” Bekasi.
10. Kepada seluruh teman-teman angkatan 2016 Jurusan operasional yang telah memberi dukungan untuk segera menyelesaikan skripsi ini.
11. Seluruh pihak yang telah memberikan semangat dan dukungan yang tidak dapat dituliskan satu persatu, terimakasih atas bantuannya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi ini.

Dengan keterbatasan ilmu dan pengetahuan yang penulis miliki, penulis menyadari penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan dan masih terdapat kekurangan serta kelemahan, namun demikian penulis telah berusaha semaksimal mungkin untuk mendapatkan hasil yang optimal.

Akhir kata penulis mengharapkan penyusunan skripsi ini dapat bermanfaat dan dapat digunakan sebagai tambahan informasi dan pengetahuan bagi semua pihak yang membutuhkan. Aamiin.

Wassalaamu'alaikum Wr. Wb.

Bekasi, 25 Januari 2023

Wahyu Partomo Aji

DAFTAR ISI

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI	i
TANDA PENGESAHAN SKRIPSI.....	ii
PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN.....	iii
ABSTRAK	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi

BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Penelitian	1
1.2 Perumusan Masalah	7
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	7
1.4 Ruang Lingkup atau Pembatasan Masalah	8
1.5 Sistematika Penulisan	8
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	 10
2.1 Definisi <i>Layout</i>	10
2.2.1 Tujuan <i>Layout</i>	11
2.1.2 Jenis Tata Letak	13
2.1.3 Tujuan Perencanaan Tata Letak.....	14
2.1.4 Masalah dalam Perencanaan Tata Letak.....	14
2.1.6 Definisi Keseimbangan <i>Line Balancing</i>	15
2.1.7 Tujuan <i>Line Balancing</i>	15
2.1.8 Isitilah-istilah dalam <i>Line Balancing</i>	16
2.1.9 Langkah-langkah <i>Line Balancing</i>	16

2.2	Kerangka Pemikiran.....	21
2.3	Tinjauan Penelitian Terdahulu	22
BAB III METODE PENELITIAN		28
3.1	Metode Penelitian	28
3.1.1	Lokasi Penelitian.....	28
3.1.2	Jenis Data.....	29
3.1.3	Teknik Pengumpulan Data.....	29
3.1.7	Teknik analisis Data.....	30
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		33
4.1	Hasil Penelitian	33
4.1.1	Sejarah Singkat PT Pos Indonesia Bekasi	33
4.1.2	Visi PT Pos Indonesia Bekasi	34
4.1.3	Misi PT Pos Indonesia Bekasi	34
4.1.4	Sturktur Organisasi PT Pos Indonesia Bekasi	35
4.1.5	Alur Proses Ditribusi.....	36
4.1.6	Kondisi <i>Layout</i> Fasilitas Distribusi Barang PT Pos Indonesia Bekasi	36
4.1.7	Analisa <i>Line Balancing</i> Layout Fasilitas Produksi pada PT Pos Bekasi	38
4.1.8	Tingkat efisiensi yang Dihasilkan Menggunakan Metode <i>Line Balancing</i> ..	46
BAB V SIMPULAN DAN SARAN		48
5.1	Simpulan	48
5.2	Saran	49
5.3	Bagi Penelitian Selanjutnya.....	49
DAFTAR PUSTAKA		50

DAFTAR TABEL

Tabel

Tabel 1.1 Target Realisasi dan Jarak Distribusi Barang Perbulan pada PT Pos Bekasi Tahun 2019	2
<u>Tabel 4.1</u> Penugasan Elemen-elemen Kerja ke dalam Stasiun Kerja pada PT Pos Indonesia Bekasi	37
Tabel 4.2 Penugasan Elemen-elemen Kerja ke dalam 3 Stasiun Kerja.....	42
Tabel 4.3 Siklus Waktu 43 Menit dengan 4 Stasiun Kerja	45
Tabel 4.4 Siklus Waktu 42,8 Menit dengan 4 Stasiun Kerja	45
Tabel 4.5 Siklus Waktu 43 Menit dengan 3 Stasiun Kerja	45
Tabel 4.6 Siklus Waktu 42,8 Menit dengan 3 Stasiun Kerja	46
Tabel 4.7 Perbandingan Hasil Perhitungan Metode <i>Line Balancing</i> antara 4 Stasiun Kerja dengan 3 Stasiun Kerja.....	46

DAFTAR GAMBAR

Gambar

Gambar 1.1	<i>Layout</i> PT Pos Bekasi.....	5
Gambar 1.2	<i>Layout</i> Hasil Observasi PT Pos Bekasi	6
Gambar 2.1	Kerangka Pemikiran	21
Gambar 4.1	Struktur Organisasi PT Pos Indonesia Bekasi	35

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran

Lampiran 1	Proses Pengumpulan Barang	52
Lampiran 2	Proses Barcode Barang	53
Lampiran 3	Proses Sortir Barang	54
Lampiran 4	Proses Repoting/Finish	55
Lampiran 5	Struktur Organisasi	56
Lampiran 6	Kartu Seminar Proposal	57
Lampiran 7	Surat Izin Penelitian	59
Lampiran 8	Surat Keputusan Pembimbing	60
Lampiran 9	Surat Pengajuan Judul	61
Lampiran 10	Kartu Bimbingan Skripsi	62
Lampiran 11	Hasil Wawancara Penelitian	63
Lampiran 12	Daftar Riwayat Hidup	65

Skripsi Analisis Layout Menggunakan Metode Line Balancing

ORIGINALITY REPORT

34% SIMILARITY INDEX	34% INTERNET SOURCES	7% PUBLICATIONS	17% STUDENT PAPERS
--------------------------------	--------------------------------	---------------------------	------------------------------

PRIMARY SOURCES

1	docplayer.info Internet Source	3%
2	repository.unismabekasi.ac.id Internet Source	2%
3	repository.widyatama.ac.id Internet Source	2%
4	text-id.123dok.com Internet Source	2%
5	simki.unpkediri.ac.id Internet Source	1%
6	widuri.raharja.info Internet Source	1%
7	Submitted to Universitas Pamulang Student Paper	1%
8	repository.uin-suska.ac.id Internet Source	1%
9	id.scribd.com Internet Source	1%