

**KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM PEMBANGUNAN
DESA PASIRSARI KECAMATAN CIKARANG SELATAN
KABUPATEN BEKASI**

SKRIPSI

Diajukan untuk menempuh Ujian Strata Satu
Program Studi Ilmu Pemerintahan



Oleh :
KARMILA
41183506170025

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS ISLAM "45" BEKASI
2023**

PERNYATAAN ORISINILITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Karmila

NPM : 41183506170025

Judul Skripsi : Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Pembangunan Desa
Pasirsari Kecamatan Cikarang Selatan Kabupaten Bekasi

Menyatakan bahwa :

1. Karya tulis saya, skripsi ini, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik (sarjana, magister dan atau doctor) baik di Universitas Islam "45" Bekasi maupun di perguruan tinggi lain.
2. Karya tulis ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, yang dibimbing oleh Dosen Pembimbing Skripsi yang ditentukan Dosen lain yang kompeten.
3. Karya tulis ini terbebas dari :
 - a. Fabrikasi, yaitu tindakan membuat data dari yang tidak ada menjadi seolah olah ada (pemalsuan hasil penelitian) yaitu mengarang, mencatat dan atau mengumumkan hasil penelitian tanpa pembuktian telah melakukan proses penelitian;
 - b. Falsifikasi, yaitu pengubahan data dengan maksud agar sesuai yang di khendaki peneliti (pemalsuan hasil penelitian) yaitu memanipulasi bahan penelitian, peralatan atau proses mengubah atau tidak mencantumkan data atau hasil sedemikian rupa, sehingga penelitian itu tidak disajikan secara akurat dalam catatan penelitian;
 - c. *Plagiarisme*, yaitu pencurian gagasan, pemikiran proses, objek dan hasil penelitian baik dalam bentuk data atau kata-kata, termasuk bahan yang diperoleh melalui penelitian terbatas (bersifat rahasia), usulan rencana penelitian, dan atau naskah orang lain tanpa menyatakan penghargaan. Dalam karya tulis ini tidak dapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis

- dengan jelas dicantumkan dalam acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
- d. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Islam "45" Bekasi

Bekasi, 27 Januari 2023

Yang Membuat Pernyataan,



NPM : 41183506170025

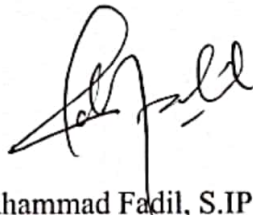
LEMBAR PERSETUJUAN

Judul : Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Pembangunan Desa Pasirsari
Kecamatan Cikarang Selatan Kabupaten Bekasi
Penyusun : Karmila
NPM : 41183506170025

Bekasi, 27 Januari 2023

Menyetujui :

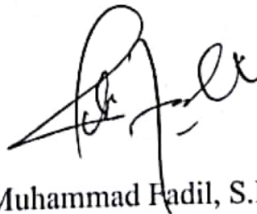
Pembimbing



Muhammad Fadil, S.IP., M.Si

Mengetahui

Ketua Program Studi



Muhammad Fadil, S.IP., M.Si

LEMBAR PENGESAHAN PENGUJIAN SKRIPSI

Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Pembangunan Desa Pasirsari Kecamatan
Cikarang Selatan Kabupaten Bekasi

Dipersiapkan dan Disusun Oleh :

Karmila

41183506170025

Telah diujikan dihadapan Dewan Penguji

Pada Tanggal : 27 Januari 2023

Dan telah dinyatakan Lulus/Disahkan :

Di Universitas Islam "45" Bekasi

Pada Tanggal : 27 Januari 2023

Dewan Penguji :

Ketua : Muhammad Fadil, S.IP.,M.Si

(.....)

Sekretaris : R. Achmad Mulyana, Drs.,M.Si

(.....)

Anggota : 1. Dr. Fadhilah, Dra.,M.Phil

(.....)

2. Dr. Andi Sopandi, S.S.,M.Si

(.....)

KATA PENGANTAR

Dengan memanjatkan puja dan puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal ini dengan judul “Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Pembangunan Desa Pasirsari Kecamatan Cikarang Selatan Kabupaten Bekasi”, sebagai salah satu syarat untuk seminar proposal Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik Universitas Islam “45” Bekasi.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini tidak mungkin terselesaikan tanpa adanya dukungan, bantuan pembimbing, dan nasehat dari berbagai pihak selama penyusunan proposal ini. Pada kesempatan ini penulis menyampaikan terima kasih setulus-tulusnya kepada :

1. Muhammad Fadil, S.IP., M. Si selaku dosen pembimbing dan Ketua Prodi Studi Ilmu Pemerintahan, yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberi kritik dan saran selama penelitian dan penyusunan proposal ini sehingga dapat terselesaikan.
2. Drs. Yanto Supriyanto, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik.
3. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen serta para staff Fakultas Ilmu Sosial Dan Ilmu Politik.
4. H. Suparta selaku Kepala Desa Pasirsari yang telah mengizinkan dalam penelitian ini.
5. Seluruh Aparatur Desa Pasirsari yang telah mengizinkan dan membantu dalam penelitian ini.
6. Kedua Orang tua tercinta Bapak H. Juma dan Ibu Hj. Sari yang selalu memberikan doa dan dukungan.
7. Pendamping hidupku Rizky Haikal Hermawan yang selalu mendengarkan keluh kesah dan selalu memberi semangat dalam proses penelitian dan penyusunan Skripsi ini.

8. Sahabat-sahabat tersayang, Intan, Dhuwi Puspitasari, Destria Nursintia, Lina Febriyani, Mellani Almilia, yang selalu memberikan dukungan dan bantuan dalam penyusunan.
9. Seluruh teman-teman seperjuangan Ilmu Pemerintahan 2017
10. Terima kasih kepada semua pihak yang bertanya “kapan sidang?”, “kapan wisuda?”, “kapan nyusul?” dan sejenisnya, kalian adalah alasan saya segera menyelesaikan tugas akhir ini.

Dalam penyusunan skripsi ini masih banyak kekurangan dan kesalahan, karena itu segala kritik dan saran yang membangun akan menyempurnakan penulisan skripsi ini serta bermanfaat bagi penulis dan para pembaca.

Bekasi, 27 Januari 2023

Penulis



Karmila

LEMBAR PERSEMBAHAN

Sembah sujud serta syukur kepada Allah SWT. Taburan cinta dan kasih sayang-Mu telah memberikanku kekuatan, membekaliku dengan ilmu serta memperkenalkanku dengan cinta. Atas karunia serta kemudahan yang Engkau berikan akhirnya skripsi yang sederhana ini dapat terselesaikan. Shalawat dan salam selalu terlimpahkan keharibaan Rasulullah Muhammad SAW.

Kedua orang tua tercinta sebagai tanda bakti, hormat, dan rasa terima kasih yang tiada terhingga kupersembahkan karya kecil ini kepada ibu dan bapak yang telah memberikan kasih sayang, segala dukungan, dan cinta kasih yang tiada terhingga yang tiada mungkin dapat kubalas hanya dengan selembur kertas yang bertuliskan kata cinta dalam kata persembahan. Semoga ini menjadi langkah awal untuk membuat ibu dan bapak bahagia karena kusadar, selama ini belum bisa berbuat yang lebih.

Skripsi ini merupakan persembahan istimewa untuk orang yang saya cintai. Terima kasih atas dukungan, kebaikan, perhatian, dan kebijaksanaan. Terima kasih selalu memberikan semangat dan mendengarkan keluh kesah saya apabila saya lagi merasa capek.

Bapak Dosen Pembimbingku yang baik hati, izinkanlah aku mengantarkan ucapan terima kasih, untukmu sebagai dosen pembimbing yang telah bersedia mengantarkanku untuk mengantungi gelar sarjana. Semoga kebahagiaanku juga merupakan kebahagiaanmu sebagai guruku yang teramat baik.

MOTTO

“Seseorang yang tidak pernah melakukan kesalahan, tidak pernah mencoba
sesuatu yang baru”.

-Albert Einstein

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

Nama : Karmila
Tempat Tanggal Lahir : Bekasi, 15 Maret 1999
Jenis Kelamin : Perempuan
Kewarganegaraan : Indonesia
Alamat : Kp. Cijambe RT 06/03. Desa Sukadami
Kecamatan Selatan Kabupaten Bekasi, Jawa Barat
No Hp : 082123466349

Nama Orang Tua :
- Ayah : H. Juma
- Ibu : Hj. Sari Patmawati

Riwayat Pendidikan :
- SDN Sukadami 03 : Lulus Tahun 2011
- SMPIT Al-Luthfah Cikarang : Lulus Tahun 2014
- SMAN 1 Cikarang Selatan : Lulus Tahun 2017
- Diterima Sebagai Mahasiswa Jurusan Ilmu Pemerintahan Fisip Universitas Islam ‘45’ Bekasi

LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH

Sebagai Civitas akademik Universitas Islam “45” Bekasi, saya bertanda tangan di bawah ini :

Nama : Karmila

NPM : 41183506170025

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Fakultas : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik

Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui memberikan kepada Universitas Islam “45” Bekasi **Hak Bebas Royalti Noneksklusif** (*Non – exclusive Royalti – Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul :

Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Pembangunan Desa Pasirsari Kecamatan Cikarang Selatan Kabupaten Bekasi. Dengan Hak Bebas Royalti *Noneksklusif* ini Universitas Islam “45” Bekasi berhak menyimpan, mengalih media atau formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan saya sebagai penulis atau pencipta dan sebagai pemilik hak cipta.

Demikian Pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Dibuat di : Bekasi

Pada Tanggal : 27 Januari 2023

Yang menyatakan



(Karmila)

**KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM PEMBANGUNAN DESA
PASIRSARI KECAMATAN CIKARANG SELATAN KABUPATEN
BEKASI**

Karmila

Karmilamila1503@gmail.com

Instansi (Ilmu Pemerintahan, Universitas Islam 45)

ABSTRAK

Kepemimpinan adalah kemampuan dalam penyelenggaraan suatu kegiatan organisasi agar kegiatan tersebut dapat terselenggara dengan efektif dan efisien. Kepemimpinan yaitu suatu bentuk dominasi yang di dasari oleh kemampuan pribadi, yaitu mendorong dan mengajak orang lain untuk berbuat sesuatu guna mencapai tujuan bersama. Kegiatan manusia secara bersama-sama selalu membutuhkan kepemimpinan

Rumusan dalam penelitian ini adalah apakah gaya kepemimpinan seseorang mempengaruhi tingkat pemerataan pembangunan di Desa Pasirsari, Kecamatan Cikarang Selatan, Kabupaten Bekasi, Jawa Barat. Tujuan penelitian ini untuk mengetahui pelaksanaan kepemimpinan kepala desa dalam pembangunan desa. Untuk mengetahui hambatan-hambatan apa yang di hadapi Kepala Desa Pasirsari dalam melakukan

Metode penelitian ini menggunakan metode penelitian *kualitatif* dengan hasil Kepemimpinan kepala desa Pasirsari dalam meningkatkan partisipasi masyarakat dalam pembangunan desa, terkait keterlibatan cukup baik namun saja masih kurang aktif dan juga kepala desa yang jarang terlihat membuat keaktifan dan semangat masyarakat menjadi berkurang maka perlu ada pengoptimalan kualitas kepemimpinan.

Kata Kunci : Kepemimpinan, Kepala Desa, Pembangunan

THE LEADERSHIP OF THE VILLAGE HEAD IN THE DEVELOPMENT OF THE VILLAGE OF PASIRSARI SOUTH CIKARANG DISTRICT BEKASI REGENCY

Karmila

Karmilamila1503@gmail.com

Institution (Government Science, 45 Islamic University)

ABSTRACT

Leadership is the ability to carry out organizational activities so that these activities can be carried out effectively and efficiently. Leadership is a form of domination based on personal ability, which is to encourage and invite others to do something to achieve a common goal. Human activities together always need leadership.

The formulation in this study is whether a person's leadership style affects the level of equitable development in Pasirsari Village, South Cikarang District, Bekasi Regency, West Java. The purpose of this study was to determine the implementation of village head leadership in village development. To find out what obstacles are faced by the Village Head of Pasirsari in carrying out.

This research method uses qualitative research methods with the results of the leadership of the Pasirsari village head in increasing community participation in village development, related to fairly good involvement but it is still not active and also the village head who is rarely seen makes the activity and enthusiasm of the community decrease, so there needs to be an optimization of leadership quality

Keyword : Leadership, Village Head, Development

DAFTAR ISI

	Halaman
PERNYATAAN ORISINILITAS.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN	iii
LEMBAR PENGESAHAN PENGUJIAN SKRIPSI	iv
KATA PENGANTAR.....	v
LEMBAR PERSEMBAHAN	vii
MOTTO	viii
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	ix
LEMBAR PERSETUJUAN PUBLIKASI KARYA ILMIAH	x
ABSTRAK.....	xi
ABSTRACT	xii
DAFTAR ISI.....	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN	xviii
_BAB I.....	1
PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah	1
1.2 Perumusan Masalah.....	8
1.3 Tujuan Penelitian	8
1.4 Signifikasi dalam Penelitian	9
1.4.1 Signifikasi Akademik.....	9
1.4.2 Signifikasi Praktis.....	12
1.5 Sistematika Penulisan	12
BAB II	14

KERANGKA TEORI	14
2.1 Perspektif Teoritik.....	14
2.2 Definisi	14
2.2.1 Pengertian Kepemimpinan	14
2.2.2 Pengertian Desa	17
2.2.3 Pengertian Kepala Desa	18
2.2.4 Pengertian Pembangunan Desa	19
2.3 Kerangka Pemikiran	22
2.4 Definisi Operasional.....	25
2.5 Asumsi Penelitian.....	27
BAB III.....	28
METODOLOGI PENELITIAN.....	28
3.1 Paradigma Penelitian	28
3.1.1 Paradigma Konstruktivisme	28
3.2 Metode Penelitian.....	28
3.2.1 Metode Penelitian Kualitatif.....	28
3.3 Desain Penelitian.....	30
3.3.1 Desain Studi Kasus	30
3.4 Sumber dan Teknik Perolehan Data	30
3.4.1 Teknik Pengumpulan Data	30
3.4.2 Teknik Perekrutan Informan.....	32
3.5 Uji Keabsahan Data.....	33
3.5.1 <i>Trusworthiness</i>	33
3.5.2 Otentisitas.....	34
3.6 Tempat dan Waktu Penelitian	34
3.7 Jadwal Penelitian.....	35
3.8 Keterbatasan Penelitian	35
BAB IV	36
PEMBAHASAN DAN PENELITIAN.....	36
4.1 Gambaran Umum Desa Pasirsari	36
4.2 Kondisi Geografis	36
4.2.1 Kondisi Demografis	37

4.2.2 Sarana dan Prasarana	38
4.2.3 Visi dan Misi Desa Pasirsari	40
4.2.4 Struktur Organisasi Desa Pasirsari	41
4.3 Penelitian	51
4.3.1 Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Pembangunan Desa Pasirsari Kecamatan Cikarang Selatan Kabupaten Bekasi.....	51
4.4. Pembahasan	74
4.4.1 Hambatan – Hambatan Yang di Hadapi Kepala Desa Pasirsari Dalam Melaksanakan Program Pembangunan Di Desa Pasirsari	74
4.4.2 Upaya – Upaya Yang Dilakukan Untuk Mengatasi Hambatan	76
BAB V.....	79
KESIMPULAN DAN SARAN.....	79
5.1 Kesimpulan	79
5.2 Saran.....	80
DAFTAR PUSTAKA.....	81

DAFTAR TABEL

Tabel 1 Tabel Pembangunan Desa Pasirsari	5
Tabel 3.1 Tabel Informan.....	32
Tabel 3.2 Tabel Pertanyaan.....	32
Tabel 3.3 Jadwal Penelitian.....	35
Tabel 4.1 Luas Tanah.....	36
Tabel 4.2 Luas Wilayah Menurut Penggunaannya	37
Tabel 4.3 Jumlah Penduduk Berdasarkan Jenis Kelamin	37
Tabel 4.4 Komposisi Penduduk Berdasarkan Pendidikan	38
Tabel 4.5 Sarana dan Prasana Desa Pasirsari Berdasarkan Pendidikan.....	39
Tabel 4.6 Sarana Olahraga di Desa Pasirsari	39
Tabel 4.7 Sarana Ibadah Desa Sukasari	40
Tabel 4.8 Susunan Perangkat Desa Pasirsari.....	48
Tabel 4.9 Analisis Keseluruhan Indikator.....	72

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Pemikiran	24
Gambar 2. 2 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Pasirsari.....	42

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Pedoman Wawancara	84
Lampiran 2. Pedoman Wawancara dengan H. Suparta sebagai Kepala Desa.....	86
Lampiran 3. Pedoman Wawancara dengan Hj. Ida Hamidah sebagai Sekretaris Desa.....	89
Lampiran 4. Pedoman Wawancara dengan Supriatin, S. Ag. MM sebagai Kaur Perencanaan.....	91
Lampiran 5. Pedoman Wawancara dengan H. Saen sebagai Kepala Dusun 3	93
Lampiran 6. Pedoman Wawancara dengan Uan Sudiryat sebagai Ketu BPD	95