

**IMPLEMENTASI *SUSTAINABLE DEVELOPMENT*
GOALS (SDGs) MELALUI PENGEMBANGAN BADAN
USAHA MILIK DESA (BUMDes) DI DESA CILEDUG
KECAMATAN SETU KABUPATEN BEKASI**

SKRIPSI

Diajukan untuk menempuh Ujian Sarjana Strata Satu

Program Studi Ilmu Administrasi Negara

Jurusan Ilmu Administrasi Negara



Disusun Oleh:

Livia Hermani

NPM : 41183522170031

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS ISLAM “45” BEKASI
2023**

LEMBAR PERSETUJUAN

Judul : Implementasi *Sustainable Development Goals* (SDGs) Melalui Pengembangan Badan Usaha Milik Desa (Bumdes) di Desa Ciledug Kecamatan Setu Kabupaten Bekasi

Penyusun : Livia Hermani

NPM : 41183522170031

Bekasi, 31 Januari 2023

Menyetujui :

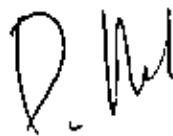
Pembimbing,



Dila Novita, S.Sos., M.Si

Menyetujui :

Ketua Program Studi



Dila Novita, S.Sos., M.Si

LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI SKRIPSI

Implementasi *Sustainable Development Goals* (SDGs) Melalui Pengembangan Badan Usaha Milik
Desa (Bumdes) di Desa Ciledug Kecamatan Setu Kabupaten Bekasi

Dipersiapkan dan disusun oleh :

Livia Hermani

41183522170031

Telah diuji dihadapan Dewan Penguji

Pada Tanggal : 31 Januari 2023

Dan telah dinyatakan Lulus / Disahkan :

Di Universitas Islam 45 Bekasi

Pada Tanggal : 31 Januari 2023

Dewan Peguji

Ketua : Dila Novita, S.Sos., M.Si.

(.....)

Sekretaris : Dr. MitaWidyastuti, Dra., M.Si.

(.....)

Anggota : 1. Rahmat Nuryono S.Ip M.,Si

(.....)

2. Adi Susila, Drs., M.Si

(.....)

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri, dan semua sumber baik yang dikutip maupun yang dirujuk telah saya nyatakan dengan benar

Nama : Livia Hermani
NPM : 41183522170031
Tanda Tangan :



Tanggal : 31 Januari 2023

KATA PENGANTAR



Laporan ini disusun sebagai salah satu syarat untuk menempuh ujian Sarjana Strata Satu (S1) Program Studi Ilmu Administrasi Negara, Fakultas Ilmu Sosial dan Politik, Universitas Islam “45” Bekasi. Dalam menyelesaikan laporan ini, penulis berusaha mengumpulkan data-data secara cermat dan menyajikan dalam bentuk akumulatif, namun masih dalam pembelajaran. Pada kesempatan ini pula penulis mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian laporan ini, diantaranya sebagai berikut:

Pada kesempatan ini pula penulis mengucapkan terima kasih kepada pihak-pihak yang telah membantu dalam proses penyelesaian laporan ini, diantaranya sebagai berikut:

1. Ibu Dila Novita, S.Sos., M.Si selaku Ketua Program Studi S1 Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam 45 Bekasi dan Dosen Pembimbing yang selalu sabar membimbing mahasiswa yang *moody* dan demotivator ini.
2. Ibu Dr. Mita Widyastuti, S.Sos., M.Si selaku Pembimbing Akademik Karna berkat dukungan dan motivasi beliau saya dapat melanjutkan kuliah sampai akhir hasil karya tulis saya ini.
3. Bapak Yanto Supriyatno, Drs., M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam 45 Bekasi.
4. Seluruh Dosen terkhusus untuk Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam “45” Bekasi yang telah mendidik, memberikan Ilmu dan pikirannya selama penulis menempuh studi di perkuliahan hingga tuntas.
5. Kedua Orang Tua (Ibu Susi Pujiani dan Bapak Herman Prabowo) yang selalu bekerja keras serta berdoa supaya anaknya mendapat kehidupan yang baik dan selalu dalam perlindungan-nya

6. Suami saya tercinta Farid Prawira Negara sudah mendukung dan mendampingi saya dalam proses pencarian data melalui narasumber terkait
7. Anak ku tersayang Zayn Fayyad Alvarendra yang sudah kuat menemani ibunya untuk menyusun tugas akhir ini sewaktu dalam kandungan
8. Bapak Benhard Sihite, SH.,M.Kn. selaku Notaris dan PPAT Kabupaten Bogor selaku pimpinan saya dalam bekerja, yang sudah memberikan izin waktu kerja kepada saya untuk bimbingan menyelesaikan tugas akhir.
9. Bapak Iing Solihin, A.M selaku Kepala Desa yang sudah membantu penulisan untuk menjadi salah satu narasumber dan membantu dalam memberikan informasi terkait penulisan skripsi saya.
10. Bapak Gunawan, S.Pd. I selaku Ketua BUMDes di Desa Ciledug yang sudah membantu penulisan untuk menjadi salah satu narasumber dan membantu dalam memberikan informasi terkait penelitian skripsi saya.
11. Ibu Imas Srimulyantini, S.Ag selaku Anggota BUMDes di Desa Ciledug yang sudah membantu penulisan untuk menjadi salah satu narasumber dan membantu dalam memberikan informasi terkait penelitian skripsi saya.
12. Bapak Takbir Ratul Ikhrom selaku Anggota Bumdes di Desa Ciledug yang sudah membantu penulisan untuk menjadi salah satu narasumber dan membantu dalam memberikan informasi terkait penelitian skripsi saya.
13. Bapak Ustadz Darrusalam selaku Anggota BUMDes di Desa Ciledug yang sudah membantu penulisan untuk menjadi salah satu narasumber dan membantu dalam memberikan informasi terkait penelitian skripsi saya.
14. Ibu Neneng Hasanah, SE selaku Staff Ahli Kemendes yang sudah membantu penulisan untuk menjadi salah satu narasumber dan membantu dalam memberikan informasi terkait penelitian skripsi saya.

Peneliti menyadari bahwa penelitian ini masih jauh dari kesempurnaan karena keterbatasan yang ada. Saran dan kritik yang membangun sangat peneliti harapkan. Semoga Allah SWT membalas segala jasa dan amal baik kepada semua pihak yang telah membantu peneliti dengan balasan yang berlipat ganda. Akhirnya

dengan segala kerendahan hati, peneliti mengharapkan semoga proposal skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi peneliti khususnya dan bagi pembaca umumnya.

Bekasi, 31 Januari 2023

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'Livia Hermani' with a stylized flourish at the end.

Livia Hermani

MOTTO DAN HIDUP

“Kesuksesan tidak akan bertahan jika dicapai dengan jalan pintas “

PERSEMBAHAN

Karya ini aku persembahkan kepada:

1. Orang tuaku, Bapak Herman dan Ibu Susi yang senantiasa mendoakan untuk kebaikan hidup anak-anaknya. Terima kasih atas kasih sayang, pengorbananan dan semangat yang selama ini selalu diberikan tanpa henti.
2. Suamiku Farid Prawira Negara yang selalu memberikan semangat, dukungan, serta doa
3. Almamaterku Universitas Islam “45” Bekasi.

DAFTAR RIWAYAT HIDUP

A. Identitas Diri

Nama : Livia Hermani
Tempat, tanggal lahir : Jakarta, 16-03-1998
Jenis Kelamin : Perempuan
Agama : Islam
Anak ke : Satu
Kewarganegaraan : Indonesia
Status : Menikah
E-mail : Liviahermani04@gmail.com
No. Telpn : 081382436704
Alamat Rumah : Kp. Bababkan. Jl. Asem Sari 2, Rt. 004, Rw. 004, Kel, Mustikasari, Kec, Mustika Jaya, Kota Bekasi, 17167

B. Nama Orangtua

Nama Ayah : Herman Prabowo
Nama Ibu : Susi Pujiani
Alamat Rumah : Kp. Bababkan. Jl. Asem Sari 2, Rt. 004, Rw. 004, Kel, Mustikasari, Kec, Mustika Jaya, Kota Bekasi, 17167

C. Riwayat Pendidikan

1. SDN Sepanjang Jaya 1 Lulus Tahun 2010
2. SMPN 8 Kota Bekasi Lulus Tahun 2013
3. SMAN 15 Kota Bekasi Lulus Tahun 2016
4. Masuk Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam “45” Bekasi Program Studi Ilmu Administrasi Negara Tahun 2017

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI TUGAS
AKHIR UNTUK KEPENTINGAN AKADEMIS**

=====

Sebagai civitas akademik Universitas Islam “45”, saya bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Livia Hermani
NPM : 41183522170031
Program Studi : Ilmu Administrasi Negara
Fakultas: Ilmu : Ilmu Sosial dan Ilmu Politik
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui memberikan kepada Universitas Islam “45” Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty-Free Right*) atas Karya ilmiah saya yang berjudul:

**IMPLEMENTASI *SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS* (SDGs)
MELALUI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
DI DESA CILEDUG KECAMATAN SETU KABUPATEN BEKASI**

Beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Universitas Islam “45” berhak menyimpan, mengalih media/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan memublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Dibuat di : Bekasi
Pada tanggal, 31 Januari 2023



Yang Menyatakan,

**IMPLEMENTASI *SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS* (SDGs)
MELALUI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
DI DESA CILEDUG KECAMATAN SETU KABUPATEN BEKASI**

Livia Hermani

Universitas Islam “45” Bekasi

liviahermani04@gmail.com

Abstrak

Badan Usaha Milik Desa berdampak baik dalam meningkatkan kesejahteraan masyarakat melalui pemenuhan kebutuhan masyarakat, salah satunya dengan tersedianya usaha aplikasi pembayaran *online*. Disisi lain masih terdapat permasalahan terkait strategi pengelolaan potensi sumberdaya alam dan manusianya. Strategi pengembangan BUMDes masih kurang optimal sebabnya karena masyarakat Desa Ciledug yang rata-rata bekerja sebagai petani dan buruh lebih memilih bekerja dengan pekerjaan yang mereka geluti selama ini, sehingga kurang rasa peduli dengan Desa sendiri. Penelitian ini bermaksud untuk menganalisis implementasi *Sustainable Development Goals* (SDGs) dalam pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Ciledug Kabupaten Bekasi. Tujuan penelitian Menganalisis pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Ciledug Kecamatan Setu Kabupaten Bekasi, Menganalisis Implementasi *Sustainable Development Goals* (SDGs) Desa melalui pengembangan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Ciledug Kecamatan Setu Kabupaten Bekasi, Menganalisis Persepsi *Stakeholder* Desa tentang pengelolaan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) di Desa Ciledug Kecamatan Setu Kabupaten Bekasi. Metode yang digunakan adalah kualitatif dengan teknik pengumpulan data observasi, wawancara mendalam, dokumentasi, dan studi pustaka. Hasil penelitian program yang dibuat oleh Ketua BUMDes yaitu mengembangkan *Platform website* dan Aplikasi WIPAY untuk mempermudah masyarakat dalam transaksi pembayaran secara *online*. Memberikan modal usaha kepada masyarakat untuk berdagang pulsa, token listrik maupun lainnya. Penerapan SDGs pada BUMDes di Desa Ciledug dapat meningkatkan perekonomian dan mengurangi tingkat kemiskinan yang ada pada Desa.

Kata kunci: Badan Usaha Milik Desa, *Sustainable Development Goals*

**IMPLEMENTASI SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS (SDGs)
MELALUI PENGEMBANGAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes)
DI DESA CILEDUG KECAMATAN SETU KABUPATEN BEKASI**

Livia Hermani

Universitas Islam “45” Bekasi

liviahermani04@gmail.com

Abstract

Village-Owned Enterprises have a good impact in improving community welfare through meeting community needs, one of which is the availability of online payment application businesses. On the other hand, there are still problems related to the strategy for managing the potential of natural and human resources. The BUMDes development strategy is still not optimal. The reason is because the people of Ciledug Village, who on average work as farmers and laborers, prefer to work in the jobs they have been doing so far, so they don't care about their own village. This study intends to analyze the implementation of Sustainable Development Goals (SDGs) in the management of village-owned enterprises (BUMDes) in Ciledug Village, Bekasi Regency. Research objectives Analyze the development of Village-Owned Enterprises (BUMDes) in Ciledug Village, Setu District, Bekasi Regency, Analyze the Implementation of Village Sustainable Development Goals (SDGs) through the development of Village-Owned Enterprises (BUMDes) in Ciledug Village, Setu District, Bekasi Regency, Analyze Village Stakeholder Perceptions about management of Village Owned Enterprises (BUMDes) in Ciledug Village, Setu District, Bekasi Regency. The method used is qualitative with observational data collection techniques, in-depth interviews, documentation, and literature study. The results of the program research made by the Head of BUMDes are developing a website Platform and WIPAY Application to make it easier for the public to make online payment transactions. Providing business capital to the public to trade pulses, electricity tokens and others. The application of SDGs to BUMDes in Ciledug Village can improve the economy and reduce the level of poverty in the village.

Keywords: *Village Owned Enterprises, Sustainable Development Goals*

DAFTAR ISI

PERNYATAAN ORISINALITAS.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
MOTO HIDUP	vi
DAFTAR RIWAYAT HIDUP	vii
HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN PUBLIKASI.....	viii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR TABEL	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi

BAB I PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang	1
1.2 Rumusan Masalah	8
1.3 Tujuan Penelitian.....	9
1.4 Signifikansi Akademik	10
1.4.1 Signifikansi Akademik.....	10
1.4.2 Signifikansi Praktis	26
1.5 Sistematika Penulisan.....	27

BAB II KERANGKA TEORI

2.1. Implementasi Kebijakan Publik	28
2.1.1 Implementasi	28
2.2. <i>Sustainable Development Goals</i> (SDGs) Desa	31
2.2.1 Tujuan <i>Sustainable Development Goals</i> (SDGs) Desa	32
2.2.2 Prinsip <i>Sustainable Development Goals</i> (SDGs) Desa	34
2.3 Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	41
2.3.1 Pemberdayaan Masyarakat.....	41

2.3.2 Desa	44
2.3.3 Pengertian Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	45
2.3.4 Tujuan BUMDes Dalam Desa Membangun	48
2.3.5 Klasifikasi Jenis Usaha BUMDes	52
2.4 Persepsi.....	54
2.4.1 Jenis-jenis Persepsi.....	54
2.5 Masyarakat	57
2.6 <i>Stakeholder</i>	62
2.7 Kerangka Pemikiran	63

BAB III METODOLOGI PENELITIAN

3.1 Paradigma Penelitian	66
3.2 Metodologi Penelitian	68
3.3 Desain Penelitian	70
3.4 Teknik Perolehan Data	71
3.4.1. Observasi.....	72
3.4.2. Wawancara Mendalam	72
3.4.3. Studi Pustaka	73
3.5 Teknik Perekrutan Informan	73
3.6 Teknik Analisis Data	76
3.7 <i>Goodness dan Quality Criteria</i> Penelitian.....	79
3.8 Tempat dan Waktu Penelitian	81
3.9 Jadwal Penelitian	81
3.10 Keterbatasan Penelitian	81

BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian	85
4.1.1. Sejarah Badan Usaha Milik Desa di Desa Ciledug	85
4.1.2. Profil BUMDes “BUMDEes Ciledug Bersinar.....	88
4.1.3. Visi, Misi dan Tujuan BUMDes	89
4.1.4. Dasar Hukum BUMDes	89
4.1.5. Struktur Organisasi/Birokrasi.....	91

4.1.6. Tugas Pokok dan Wewenang masing” Bagian pada Struktur Manajemen BUMDes	91
4.2. Hasil Penelitian	95
4.2.1. Penerapan Pengembangan BUMDes di Desa Ciledug.....	95
4.2.1.1 PT. Wijhaya Komunikasi (Penyediaan Layanan Induk Sever)	92
4.2.1.2 Aplikasi Pembayaran Secara <i>Online</i> yang dibuat oleh BUMDes	96
4.2.1.3 <i>Time Line</i> Umum BUMDes Ciledug Bersinar	98
4.2.1.4 <i>Time Line</i> Usaha Pariwisata (Program Kerja).....	99
4.2.1.5 Laporan Keuangan Secara Berkala ke Kepala Desa	100
4.2.2. Implementasi SDGs Desa Melalui Pengembangan BUMes	103
4.2.2.1. Komunikasi	103
4.2.2.2. Sumber Daya.....	107
4.2.2.3. Sikap (Diposisi).....	107
4.2.2.4. Struktur Birokrasi.....	109
4.2.3 Persepsi <i>Stakeholder</i> Desa Tentang Pengelolaan BUMDes.....	110
4.2.3.1. Aspek Ekonomi.....	111
4.2.3.2. Aspek Ekologi	112
4.2.3.3. Aspek Sosial	113
4.2.3.4. Aspek Kelembagaan.....	114
4.3. Pembahasan	115
4.3.1. Perbedaan Hasil Penelitian	112
4.3.2. Persamaan Hasil Penelitian	116
 BAB V KESIMPULAN DAN REKOMENDASI	
5.1. Kesimpulan.....	118
5.2. Rekomendasi	121
5.2.1. Rekomendasi Akademik	121
5.2.2. Rekomendasi Praktis.....	122
 DAFTAR PUSTAKA	 124

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Tujuan <i>Sustainable Development Goals</i> (SDGs)	39
Gambar 2.2. Kerangka Pemikiran	65
Gambar 4.1. Pendaftaran Nama & Badan Hukum BUMDes/ BUMDes Bersama	90
Gambar 4.2. Susunan Badan Usaha Milik Desa Ciledug Kecamatan Setu Kabupaten Bekasi	91
Gambar 4.3. Tampilan Web Portal WIPAY	96
Gambar 4.4. Aplikasi WIPAY	98
Gambar 4.5. Laporan Global Laba Rugi Tahun 2020.....	101
Gambar 4.6 Laporan Laba Rugi 2021	102

DAFTAR TABEL

Tabel. 1.1 Tingkat Pertumbuhan Ekonomi Kab. Bekasi.....	5
Tabel. 3.1. Daftar Informan <i>Purposive Sampling</i>	74
Tabel. 3.2. Daftar Informan dari Kementrian Desa dari Teknik <i>Snowball Sampling</i>	76
Tabel 3.3 Jadwal Penelitian.....	81

DAFTAR LAMPIRAN

Pedoman Wawancara

Open *Coding*

Hasil *Selective Coding*

Hasil *Axial Coding*

Dokumentasi

Surat Perizinan Penelitian

Kartu Bimbingan Skripsi

Kartu Catatan Perbaikan Uji Skripsi

Cek Hasil Plagiarisme