

**KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM PEMBANGUNAN DESA
DESA SUKADANAU KECAMATAN CIKARANG BARAT KABUPATEN
BEKASI**



SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Salah Satu Syarat dalam
Memperoleh Gelar Sarjana (S1)
Pada Program Studi Ilmu Pemerintahan



Oleh :

ANGGA SRI PAMUNGKAS
NPM : 41183506160018

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN ILMU POLITIK
UNIVERSITAS ISLAM "45"**

BEKASI

2022

LEMBAR PERSETUJUAN

Judul : Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Pembangunan Fisik Di
Desa Sukadanau Kecamatan Cikarang Barat Kabupaten
Bekasi

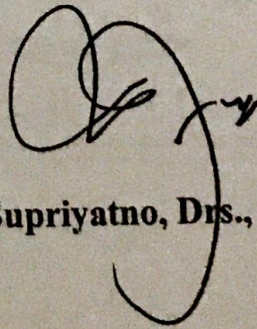
Penyusun : Angga Sri Pamungkas

NPM : 41183506160018

Bekasi, 30 Nopember 2022

Menyetujui:

Pembimbing



Yanto Supriyatno, Drs., M.Si

Mengetahui:

Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan



Muhammad Fadil, S.IP., M.Si

LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI SKRIPSI

Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Pembangunan Fisik Di Desa Sukadana
Kecamatan Cikarang Barat Kabupaten Bekasi



Dipersiapkan dan disusun oleh:

Angga Sri Pamungkas

41183506160018

Telah diujikan dihadapan Dewan Penguji Pada Tanggal : 30 Nopember 2022

Dan telah dinyatakan Lulus/ Disahkan : di Universitas Islam 45 Bekasi

Pada Tanggal: 30 Nopember 2022

Dewan Penguji :

Ketua : Muhammad Fadil, S.IP., M.Si (.....)

Sekretaris : Yanto Supriyatno, Drs., M.Si (.....)

Anggota : 1. Dr. Aos Kuswandi, Drs., M.Si (.....)

2. Dr. Siti Nuraini, Dra., M.Si (.....)

LEMBAR PERNYATAAN KEASLIAN/ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan dibawah ini

Nama : Angga Sri Pamungkas

NPM : 41183506160018

Program Studi : Ilmu Pemerintahan

Judul Skripsi : “ Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Pembangunan Fisik Di
Desa Sukadana Kecamatan Cikarang Barat Kabupaten Bekasi “

Menyatakan bahwa :

1. Karya tulis saya, skripsi ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik (sarjana, magister, dan atau doctor), baik di Universitas Islam “45” Bekasi maupun di perguruan tinggi lain.
2. Karya tulis ini adalah murni gagasan, rumusan dan penelitian saya sendiri, yang dibimbing oleh Dosen Pembimbing Skripsi yang ditentukan atau Dosen lain yang kompeten.
3. Karya tulis ini terbebas dari :
 - a. *Fabrikasi*, yaitu tindakan membuat data dari tidak ada menjadi ada seolah-olah ada (pemalsuan hasil penelitian) yaitu mengarang, mencatat dan a/tau mengemukakan hasil penelitian tanpa pembuktian telah melakukan proses penelitian;
 - b. *Falsifikasi*, yaitu pengubahan data dengan maksud agar sesuai yang dikehendaki peneliti (pemalsuan data penelitian), yaitu memanipulasi bahan penelitian, peralatan atau proses, mengubah atau tidak mencantumkan data atau hasil sedemikian rupa, sehingga penelitian itu tidak disajikan secara akurat dalam catatan penelitian;
 - c. *Plagiarisme*, yaitu pencurian gagasan, pemikiran, proses, objek dan hasil penelitian, baik dalam bentuk data atau kata-kata, termasuk bahan yang diperoleh melalui penelitian terbatas (bersifat rahasia), usulan rencana penelitian, dan atau naskah orang lain tanpa menyatakan penghargaan.
4. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan dalam acuan ataupun dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
5. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila dikemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di Universitas Islam “45” Bekasi.

Bekasi, 30 November 2022

Yang membuat pernyataan



ABSTRAK

Latar belakang penulisan ini adalah pelaksanaan kepemimpinan kepala desa dalam program pembangunan fisik telah dilaksanakan dengan baik, sehingga program-program pembangunan fisik dapat dilaksanakan dengan baik. Berdasarkan hal tersebut, penulis tertarik untuk meneliti secara mendalam dengan judul: “Kepemimpinan Kepala Desa dalam Pembangunan Fisik di Desa Sukadanau Kecamatan Cikarang Barat Kabupaten Bekasi”.

Teori yang digunakan dalam penelitian ini menggunakan teori Siagian (2003: 47), yaitu lima indikator yang harus dimiliki oleh seorang pemimpin dalam organisasi. Metode penelitian yang digunakan adalah metode deskriptif, yaitu metode yang berusaha untuk memperoleh informasi tentang gambaran keadaan pada saat penelitian berlangsung.

Berdasarkan hasil pembahasan diketahui kepemimpinan Kepala Desa dalam pembangunan fisik di Desa Sukadanau Kecamatan Cikarang Barat Kabupaten Bekasi, yaitu menghasilkan prosentase 76,56 % yang menurut Idrus mempunyai nilai baik. Hal tersebut terlihat dari berbagai indikator yang harus dimiliki oleh seorang pemimpin dalam organisasi, seperti penentu arah yang memiliki prosentase 80,59 % yang menurut Idrus mempunyai nilai sangat baik, juru bicara organisasi yang memiliki prosentase 73,88 % yang menurut Idrus mempunyai nilai baik, komunikator yang efektif yang memiliki prosentase 76,86 % yang menurut Idrus mempunyai nilai cukup baik, mediator yang handal yang memiliki prosentase 67,75 % yang menurut Idrus mempunyai nilai cukup baik, dan integrator yang efektif yang memiliki prosentase 86,16 % yang menurut Idrus mempunyai nilai sangat baik.

Hambatan-hambatan yang dihadapi oleh Kepala Desa dalam pembangunan fisik, yaitu lemahnya komunikasi kepala desa berkaitan dengan peningkatan pembangunan fisik dengan BPD dan masyarakat, kurang melakukan konsultasi dan mencari alternatif pemecahan masalah dalam pelaksanaan program pembangunan fisik, dan apresiasi yang diberikan oleh Kepala Desa Sukadanau kepada pegawai dan masyarakat yang berprestasi tidak ada.

Upaya-upaya yang dilakukan oleh Kepala Desa Sukadanau untuk mengatasi masalah tersebut adalah melakukan komunikasi berkaitan dengan peningkatan pembangunan fisik dengan BPD dan masyarakat, melakukan konsultasi dan mencari alternatif pemecahan masalah dalam pelaksanaan program pembangunan fisik, dan memberikan penghargaan terhadap pegawai dan masyarakat yang berprestasi.

Kata Kunci : Kepemimpinan, Kepala Desa, Pembangunan Desa, Pemerintah Desa

ABSTRACT

The background of this writing is that the implementation of the village head's leadership in the physical development program has been well implemented, so that the physical development programs can be carried out properly. Based on this, the authors are interested in doing in-depth research with the title: "Village Head Leadership in Physical Development in Sukadanau Village, West Cikarang District, Bekasi Regency".

The theory used in this study uses Siagian's theory (2003: 47), namely five indicators that must be owned by a leader in an organization. The research method used is descriptive method, namely a method that seeks to obtain information about the description of the situation at the time the research took place.

Based on the results of the discussion, it is known that the Village Head's leadership in physical development in Sukadanau Village, West Cikarang District, Bekasi Regency, namely producing a percentage of 76.56% which according to Idrus has a good value. This can be seen from the various indicators that must be owned by a leader in an organization, such as a direction marker who has a percentage of 80.59% which according to Idrus has a very good value, an organizational spokesperson who has a percentage of 73.88% which according to Idrus has a good value, an effective communicator who has a percentage of 76.86% which according to Idrus has a fairly good value, a reliable mediator who has a percentage of 67.75% who according to Idrus has a fairly good value, and an effective integrator who has a percentage of 86.16% who according to Idrus have very good value.

The obstacles faced by the Village Head in physical development, namely the village head's weak communication related to increasing physical development with the BPD and the community, lack of consultation and finding alternative solutions to problems in implementing physical development programs, and the appreciation given by the Head of Sukadanau Village to there are no outstanding employees and society.

Efforts made by the Head of Sukadanau Village to overcome this problem are communicating related to increasing physical development with BPD and the community, conducting consultations and seeking alternative solutions to problems in implementing physical development programs, and giving awards to employees and communities who excel.

Keywords: Leadership, Village Head, Village Development, Village Government

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur dipanjatkan atas berkat dan karunia Allah SWT karena diberikan kesehatan, waktu, pikiran dan kekuatan mental sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Judul skripsi saya yaitu “Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Pembangunan Fisik Di Desa Sukadanau Kecamatan Cikarang Barat Kabupaten Bekasi”. Skripsi ini di susun untuk diajukan sebagai salah satu syarat dalam menempuh ujian untuk Strata Satu (S1) pada Program Studi Ilmu Pemerintahan di Universitas Islam 45 Bekasi.

Pada kesempatan ini, ingin mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang membantu dalam penyelesaian skripsi ini, dengan secara khusus mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Yanto Supriyatno, Drs., M.Si, selaku dosen pembimbing dan Dekan FISIP UNISMA Bekasi yang telah banyak meluangkan waktu, tenaga, dan pikiran untuk memberikan kritik dan saran selama penelitian dan penyusunan skripsi ini sehingga dapat diselesaikan dengan baik.
2. Bapak Muhammad Fadil, S.IP., M.SI, selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Islam “45” Bekasi.
3. Bapak Kepala Desa Sukadanau beserta staf, yang telah memberikan kesempatan meneliti di kantor Desa Sukadanau Kecamatan Cikarang Barat Kabupaten Bekasi
4. Kedua orang tua Bapak dan Ibu tercinta yang selalu mendoakan dan pemberi semangat yang terus mengalir.
5. Teman-teman Ilmu Pemerintahan angkatan 2016 yang telah banyak memberikan dorongan semangat selama berkuliah.
6. Salsabila Fauziah yang telah memberikan bantuan dan dukungan kepada penulis selama proses pembuatan skripsi.

7. Semua orang yang terlibat dalam menyelesaikan skripsi ini, yang tak bisa disebutkan satu persatu, semangat dan semoga dapat mencapai cita-cita yang diinginkan.

Akhir kata, penulisan skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan. Saran dan kritik sangat diharapkan demi perbaikan di masa mendatang. Semoga skripsi ini berguna dan membawa manfaat bagi kita semua.

Bekasi, 30 Nopember 2022

Penulis

ANGGA SRI PAMUNGKAS

DAFTAR ISI

	Halaman
LEMBAR PERSETUJUAN.....	i
LEMBAR PENGESAHAN.....	ii
ABSTRAK.....	iii
PERNYATAAN ORISINILITAS.....	v
DAFTAR RIWAYAT HIDUP.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	11
1.3 Tujuan Penelitian	12
1.4 Kegunaan Penelitian	12
1.5 Signifikasi Penelitian	13
1.6 Sistematika Penulisan	15
BAB II Kerangka Teori.....	17
2.1 Konsep Pemerintahan	17
2.2 Konsep Kepemimpinan	21
2.3 Konsep Pembangunan	25
2.4 Kerangka Pemikiran	26
2.5 Definisi Operasional	28
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	32
3.1 Metode Penelitian dan Teknik Pengumpulan Data	32
3.1.1 Metode Penelitian.....	32
3.1.2 Teknik Pengumpulan Data.....	32

3.1.3 Populasi dan Sampel.....	34
3.2 Lokasi Dan Lamanya Penelitian.....	35
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	37
4.1 Gambaran Umum Objek Penelitian	37
4.2 Pemerintah Desa Sukadanau Kecamatan Cikarang Barat Kabupaten Bekasi.....	41
4.3 Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Pembangunan Fisik di Desa Sukadanau Kecamatan Cikarang Barat Kabupaten Bekasi	46
4.4 Hambatan-Hambatan Yang Dihadapi Oleh Kepala Desa Sukadanau Kecamatan Cikarang Barat Kabupaten Bekasi Dalam Pembangunan Fisik	81
4.5 Upaya-Upaya Yang Dilakukan Oleh Kepala Desa Sukadanau Kecamatan Cikarang Barat Kabupaten Bekasi untuk Mengatasi Hambatan- hambatan	82
BAB V SIMPULAN DAN SARAN.....	84
5.1 Simpulan.....	84
5.2 Saran.....	87
DAFTAR PUSTAKA.....	89
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1 Pendapatan Desa Sukadanau Tahun Anggaran 2019-2021	8
Tabel 1.2 Pembangunan Desa Sukadanau Tahun Anggaran 2019-2021	9
Tabel 3.1 Populasi Dan Sampel penelitian	34
Tabel 3.2 Jadwal Penelitian dan Penyelesaian Skripsi	36
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Desa Sukadanau	38
Tabel 4.2 Jumlah berdasarkan Agama	39
Tabel 4.3 Jumlah Penduduk berdasarkan Tingkat Pendidikan	40
Tabel 4.4 Tanggapan Responden Tentang Keputusan Kepala Desa Bersifat Objektif dan Rasional.....	47
Tabel 4.5 Tanggapan Responden Tentang Identifikasi Usulan Program Aspirasi Masyarakat Berdasarkan dengan Tingkat Kebutuhannya.....	48
Tabel 4.6 Tanggapan Responden Tentang Sosialisasi Rancangan Program Pembangunan Fisik	49
Tabel 4.7 Tanggapan Responden Tentang Memberikan Arahan Bagi Pelaksanaan Program Pembangunan Fisik	51
Tabel 4.8 Tanggapan Responden Tentang Membuat Kesepakatan Bersama dalam Menentukan Sasaran dan Target Pembangunan	52
Tabel 4.9 Data Rekapitulasi Hasil Tanggapan Responden Terhadap Kepemimpinan Kepala Desa dalam Pembangunan Fisik Di Desa Sukadanau Kecamatan Cikarang Barat Kabupaten Bekasi dalam Indikator Penentu Arah.....	54
Tabel 4.10 Tanggapan Responden Tentang Koordinasi Rutin Yang Dilakukan Oleh Kepala Desa dengan BPD, Aparatur Desa, Aparatur Kecamatan, dan Masyarakat.....	55
Tabel 4.11 Tanggapan Responden Tentang Sinkronisasi Yang Dilakukan Oleh Kepala Desa Terkait dengan Pelaksanaan Pembangunan Fisik	56

Tabel 4.12	Data Rekapitulasi Hasil Tanggapan Responden terhadap Kepemimpinan Kepala Desa dalam Pembangunan fisik Di Desa Sukadanau Kecamatan Cikarang Barat Kabupaten Bekasi dalam Indikator Juru Bicara Organisasi.....	58
Tabel 4.13	Tanggapan Responden Tentang Sosialisasi Program Pembangunan Fisik Kepada Aparat Pemerintahan, PD, Dan Masyarakat di Tingkat Desa.....	59
Tabel 4.14	Tanggapan Responden Tentang Melakukan Komunikasi Yang Berkaitan Dengan Pelaksanaan Pembangunan Fisik Pada Anggota BPD dan Masyarakat.....	61
Tabel 4.15	Data Rekapitulasi Hasil Tanggapan Responden Terhadap Kepemimpinan Kepala Desa dalam Pembangunan fisik Di Desa Sukadanau Kecamatan Cikarang Barat Kabupaten Bekasi dalam dalam Indikator Komunikator Yang Efektif	62
Tabel 4.16	Tanggapan Responden Tentang Kepala Desa Mengidentifikasi Rencana Yang Terealisasi dan Memberikan Jalan Keluar Dari Setiap Masalah Yang Ada.....	64
Tabel 4.17	Tanggapan Responden Tentang Menggali Potensi Pengembangan Program Pembangunan Fisik	65
Tabel 4.18	Tanggapan Responden Tentang Kepala Desa Dalam Menggali Berbagai Permasalahan Yang Terjadi Dalam Pelaksanaan Program Pembangunan Fisik	67
Tabel 4.19	Tanggapan Responden Tentang Kepala desa Melakukan Konsultasi dan Mencari Alternatif Pemecahan Masalah Dalam Pelaksanaan Program Pembangunan Fisik	68
Tabel 4.20	Data Rekapitulasi Hasil Tanggapan Responden Terhadap Kepemimpinan Kepemimpinan Kepala Desa dalam Pembangunan Fisik Di Desa Sukadanau Kecamatan Cikarang Barat Kabupaten Bekasi Dalam Indikator Mediator Yang Handal.....	69

Tabel 4.21 Tanggapan Responden Tentang Kepala Desa Mampu Menempatkan Posisi Anggotanya Sesuai Dengan Kemampuan Dari Anggotanya.....	71
Tabel 4.22 Tanggapan Responden Tentang Kepala desa Memberikan Penghargaan Kepada Anggotanya Yang Bekerja Dengan Baik...	72
Tabel 4.23 Tanggapan Responden Tentang Monitoring Dan Evaluasi Pelaksanaan Program Pembangunan Fisik Yang Dilakukan Oleh Kepala Desa Sukadanau Kecamatan Cikarang Barat Kabupaten Bekasi	73
Tabel 4.24 Tanggapan Responden Tentang Kepala desa Membuat Laporan Akhir Pertanggungjawaban Pelaksanaan Program Pembangunan Fisik	74
Tabel 4.25 Data Rekapitulasi Hasil Tanggapan Responden Terhadap Kepemimpinan Kepala Desa dalam Pembangunan fisik Di Desa Sukadanau Kecamatan Cikarang Barat Kabupaten Bekasi Dalam Indikator Integrator Yang Efektif.....	76
Tabel 4.26 Data Rekapitulasi Hasil Tanggapan Responden Tentang Kepemimpinan Kepemimpinan Kepala Desa dalam Pembangunan fisik Di Desa Sukadanau Kecamatan Cikarang Barat Kabupaten Bekasi.....	77

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran Kepemimpinan Kepemimpinan Kepala Desa dalam Pembangunan fisik Di Desa Sukadanau Kecamatan Cikarang Barat Kabupaten Bekasi.....	28
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Pemerintah Desa Sukadanau Kecamatan Cikarang Barat Kabupaten Bekasi	42