

**PENGARUH PENGEMBANGAN KARIER DAN PELATIHAN TERHADAP
KINERJA PEGAWAI PADA BALAI BESAR PENINGKATAN
PRODUKTIVITAS KOTA BEKASI**

Skripsi diajukan untuk melengkapi

Persyaratan mencapai gelar Sarjana Manajemen

Oleh Renanti

Setiowati

NPM : 41183402160157



Strata 1

Program Studi Manajemen

UNIVERSITAS ISLAM "45"
FAKULTAS EKONOMI
BEKASI
2022

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI
PENGARUH PENGEMBANGAN KARIER DAN PELATIHAN TERHADAP
KINERJA PEGAWAI PADA BALAI BESAR PENINGKATAN
PRODUKTIVITAS KOTA BEKASI

Tanggal : 06 April 2022

Skripsi diajukan untuk melengkapi
persyaratan mencapai gelar Sarjana Manajemen

Oleh

Renanti Setiowati

NPM: 41183402160157

Disetujui,
Pembimbing


Rusham, S. E., M. M

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ekonomi


Isti Puji Hastuti, S.E., M.E.

Ketua Jurusan Manajemen


Rinda Siaga Pangestuti, S.E., M.S.M.

TANDA PENGESAHAN SKRIPSI
PENGARUH PENGEMBANGAN KARIER DAN PELATIHAN TERHADAP
KINERJA PEGAWAI PADA BALAI BESAR PENINGKATAN
PRODUKTIVITAS KOTA BEKASI

Tanggal : 12 April 2022

Oleh

Renanti Setiowati

NPM: 41183402160157

Diuji oleh,

Penguji I



Yunike Berry, S. M. B., M. Sc

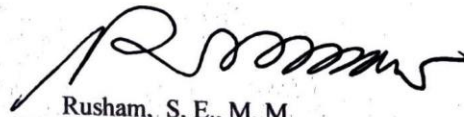
Penguji II



Isti Pujiastuti, S.E., M.E.

Mengetahui,

Pembimbing



Rusham, S. E., M. M



Dekan Fakultas Ekonomi

Isti Pujiastuti, S.E., M.E.

Ketua Jurusan Manajemen



Rinda Siaga Pangestuti, S.E., M.S.M.

PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN

Saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Renanti Setiowati

NPM : 41183402160157

Judul Skripsi/Penelitian : Pengaruh Pengembangan Karier dan Pelatihan terhadap Kinerja Pegawai pada Balai Besar Peningkatan Produktivitas Kota Bekasi

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi ini merupakan hasil penelitian, pemikiran pemaparan asli saya sendiri. Dalam skripsi ini tidak terdapat karya yang pernah diajukan untuk memperoleh gelar sarjana di suatu perguruan tinggi manapun, kecuali secara tertulis dalam naskah ini dan sudah tertera pada daftar pustaka.

Apabila di kemudian hari skripsi ini terbukti merupakan duplikat atau plagiarisme ataupun terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya akan bersedia menerima sanksi akademik dan/atau sanksi yang berlaku.

Demikian Lembar Pernyataan ini saya buat dengan sebagai pertanggungjawaban ilmiah tanpa adanya paksaan dari pihak manapun.

Bekasi, 25 April 2022

Yang Menyatakan,



Renanti Setiowati

ABSTRAK

Renanti Setiowati (41183402160157)

Pengaruh Pengembangan Karier dan Pelatihan terhadap Kinerja Pegawai pada Balai Besar Peningkatan Produktivitas Kota Bekasi

XV + 147 halaman + 24 tabel + 5 grafik + 1 diagram + 17 lampiran

Kata Kunci: Pengembangan Karier, Pelatihan dan Kinerja.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui pengaruh pengembangan karier terhadap kinerja Pegawai Balai Besar Peningkatan Produktivitas Kota Bekasi, pengaruh pelatihan terhadap Pegawai Balai Besar Peningkatan Produktivitas Kota Bekasi, serta pengaruh pengembangan karier dan pelatihan terhadap kinerja pegawai Balai Besar Peningkatan Produktivitas Kota Bekasi. Metode penelitian yang digunakan adalah deskriptif kuantitatif. Model penelitian menggunakan regresi ganda dengan sampel penelitian pegawai Balai Besar Peningkatan Produktivitas Kota Bekasi yang berjumlah 80 Orang. Digunakan data primer yang diperoleh melalui survey. Data dianalisis menggunakan *program statistical product and service solution 25* (SPSS 25).

Hasil penelitian menunjukkan terdapat pengaruh positif signifikan pengembangan karier dan pengaruh positif signifikan pelatihan terhadap kinerja pegawai Balai Besar Peningkatan Produktivitas Kota Bekasi. Secara bersama-sama terdapat pengaruh positif variabel pengembangan karier dan pelatihan terhadap kinerja pegawai Balai Besar Peningkatan Produktivitas Kota Bekasi diperoleh dengan nilai *Adjusted R Square* sebesar sebesar 0,418 atau 41% dengan sisanya 59% (100%-41%) dipengaruhi oleh variabel atau faktor-faktor lain yang tidak diteliti. Dengan demikian, pegawai di Balai Besar Peningkatan Produktivitas harus meningkatkan pengembangan karier dan pelatihan yang rendah sehingga kinerja pegawai dapat meningkat.

Daftar Pustaka: 30 (2003-2020)

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmaanirrohiim.

Assalamualaikum wr. wb.

Puji syukur kehadiran Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat, hidayah, dan ridho-Nyakepada penulis sehingga dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Pengaruh Pengembangan Karier dan Pelatihan terhadap kinerja pegawai pada Balai Besar Peningkatan Produktivitas (BBPP) Kota Bekasi”. Skripsi ini disusun guna melengkapi persyaratan dalam menyelesaikan kelulusan studi pada Program Sarjana (S1) Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam “45” Bekasi. Penulis menyadari bahwa dalam penulisan skripsi ini banyak pihak yang memberikan bantuan, dukungan, bimbingan, serta doa. Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa hormat dan ucapan terima kasih kepada:

1. Bapak Rusham, S. E., M. M selaku dosen pembimbing skripsi yang telah meluangkan waktunya, berkenan memberikan tambahan ilmu dan solusi pada setiap permasalahan atas kesulitan dalam penulisan skripsi ini.
2. Ibu Rinda Siaga Pangestuti, S. E., M. S. M ketua Program Studi Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Islam “45” Bekasi.
3. Ibu Isti Pujiastuti, S. E., M. E Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Islam “45” Bekasi.
4. Seluruh Bapak/Ibu Dosen dan Staf Fakultas Ekonomi di Universitas Islam “45” Bekasi yang telah banyak berkontribusi memberikan ilmu pengetahuan kepada penulis selama masa perkuliahan.
5. Kedua orang tua tercinta, Bapak Sunarto dan Ibu Sartiyah, Kakakku Yunita Larasati dan Kakak Ipar Eko Edy Purwanto, Adikku Nisrina Tri Irgianti serta Keponakanku Akhtar Mauza Akalanka dan Semua Keluargaku yang telah memberikan dukungan

dengan cara yang luar biasa berbeda serta doa yang tiada henti-hentinya kepada penulis.

6. Sahabat Teman Rumah Selvina Lusiana, Amelia Margaretha, SH , Galuh sella Pertiwi yang selalu memberikan support, saran, motivasi dan membantu penulis selama menyelesaikan skripsi.
7. Teman-teman seperjuanganku yaitu Anida Rahma, S.E, Emma Salsabila, Eva Fitriani, S.E, Dwi Apriyani, Azizah Gayatri, Citra Dwi Lestari, Sri Wahyuningsih, S.E, dan Mia Risti Saputri, S.E yang selalu support dalam menyusun skripsi.
8. Seluruh teman-teman Manajemen D 2016 yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.
9. Teman SMK, Abad, Ranita, Selvi, Aina, Vika, Nusro Wafiq Munfarida, S.E, dan Yolana Chahyani N, S.Kom yang selalu memberikan support kepada penulis.
10. Seluruh teman-teman seperjuangan konsentrasi manajemen sumber daya manusia 2016 yang tidak dapat saya sebutkan satu persatu.
11. Pegawai Balai Besar Peningkatan Produktivitas (BBPP) yang ramah dan baik telah menerima saya untuk penelitian serta mendukung dan mensupport dalam menyelesaikan skripsi ini.
12. Seluruh pihak yang telah memberikan bantuan baik moril maupun materil kepada penulis.

Penulis menyadari bahwa masih banyak kekurangan dalam penulisan skripsi ini, maka dengan segala kerendahan hati, penulis mengharap saran dan kritik yang dapat membangun penyempurnaan skripsi ini. Akhir kata, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi semua pihak.

Wassalamualaikum wr. wb.

Bekasi, 11 Februari 2022

Penulis

Renanti Setiowati

DAFTAR ISI

Halaman

TANDA PERSETUJUAN SKRIPSI.....	Error! Bookmark not defined.
TANDA PENGESAHAN SKRIPSI	Error! Bookmark not defined.
PERNYATAAN KEASLIAN PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK.....	Error! Bookmark not defined.
KATA PENGANTAR	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR ISI.....	1
DAFTAR TABEL.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR DIAGRAM	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR GRAFIK	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR LAMPIRAN	Error! Bookmark not defined.
BAB I.....	Error! Bookmark not defined.
PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
1.1 Latar Belakang Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.2 Rumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
1.3 Tujuan dan Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1.1.1 Tujuan Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.1.2 Manfaat Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1.4 Ruang Lingkup atau Pembatasan Masalah ...	Error! Bookmark not defined.
1.5 Sistematika Pelaporan.....	Error! Bookmark not defined.
BAB II	Error! Bookmark not defined.
TINJAUAN PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
2.1 Pengembangan Karier.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.1 Definisi Pengembangan Karier.....	Error! Bookmark not defined.
2.1.2 Indikator Pengembangan Karier	Error! Bookmark not defined.
2.1.3 Peran instansi dalam Pengembangan Karier.....	Error! Bookmark not defined.

2.1.4	Hubungan Antara Pengembangan Karier dan Kinerja	Error! Bookmark not defined.
2.2	Pelatihan	Error! Bookmark not defined.
2.2.1	Definisi Pelatihan	Error! Bookmark not defined.
2.2.2	Indikator Pelatihan	Error! Bookmark not defined.
2.2.3	Pengaruh Pelatihan terhadap Kinerja	Error! Bookmark not defined.
2.3	Kinerja	Error! Bookmark not defined.
2.3.1	Definisi Kinerja	Error! Bookmark not defined.
2.3.2	Indikator Kinerja	Error! Bookmark not defined.
2.3.3	Faktor – faktor yang memengaruhi Kinerja	Error! Bookmark not defined.
2.4	Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
2.5	Kerangka Pemikiran	Error! Bookmark not defined.
2.6	Hipotesis Penelitian	Error! Bookmark not defined.
2.6.1	Pengaruh Pengembangan Karier terhadap Kinerja	Error! Bookmark not defined.
2.6.2	Pengaruh Pelatihan terhadap Kinerja	Error! Bookmark not defined.
BAB III		Error! Bookmark not defined.
METODE PENELITIAN		Error! Bookmark not defined.
3.1	Desain Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.1.1	Metode Penelitian yang Digunakan	Error! Bookmark not defined.
3.1.2	Lokasi dan waktu Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.1.3	Populasi dan Sampel Penelitian	Error! Bookmark not defined.
3.1.4	Jenis dan Sumber Data yang Digunakan	Error! Bookmark not defined.
3.1.5	Teknik Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
3.2	Pengukuran Variabel	Error! Bookmark not defined.
3.2.1	Variabel Pengembangan Karier (X1)	Error! Bookmark not defined.
3.2.2	Variabel Pelatihan (X2)	Error! Bookmark not defined.
3.2.3	Variabel Kinerja Pegawai (Y)	Error! Bookmark not defined.
3.3	Cara Pengolahan Data dan Pengujian Hipotesis	Error! Bookmark not defined.

3.3.1	Uji Validitas.....	Error! Bookmark not defined.
3.3.2	Uji Reabilitas	Error! Bookmark not defined.
3.3.3	Uji Asumsi Klasik.....	Error! Bookmark not defined.
3.3.3.1	Uji Normalitas.....	Error! Bookmark not defined.
3.3.3.2	Uji Multikolinearitas	Error! Bookmark not defined.
3.3.3.3	Uji Heteroskedastisitas	Error! Bookmark not defined.
3.3.3.4	Uji Autokorelasi.....	Error! Bookmark not defined.
3.3.4	Analisis Regresi Berganda.....	Error! Bookmark not defined.
3.3.5	Uji Koefisien determinasi	Error! Bookmark not defined.
3.3.6	Uji Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
3.3.6.1	Uji F (Anova)	Error! Bookmark not defined.
3.3.6.2	Uji t	Error! Bookmark not defined.
BAB IV		Error! Bookmark not defined.
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....		Error! Bookmark not defined.
4.1	Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
4.1.1	Profil BBPP Bekasi.....	Error! Bookmark not defined.
4.1.2	Visi dan Misi BBPP Bekasi	Error! Bookmark not defined.
4.1.3	Tugas dan Fungsi BBPP Bekasi	Error! Bookmark not defined.
4.2	Deskripsi Hasil Uji Validitas dan Reliabilitas Instrumen	Error! Bookmark not defined.
4.2.1	Hasil Uji Validitas	Error! Bookmark not defined.
4.2.2	Hasil Uji Reliabilitas.....	Error! Bookmark not defined.
4.3	Deskripsi Data Responden.....	Error! Bookmark not defined.
4.4	Deskripsi Variabel Pengembangan Karier (X1)	Error! Bookmark not defined.
4.5	Deskripsi Variabel Pelatihan (X2)	Error! Bookmark not defined.
4.6	Deskripsi Variabel Kinerja (Y)	Error! Bookmark not defined.
4.7	Uji Asumsi Klasik.....	Error! Bookmark not defined.
4.7.1	Uji Normalitas	Error! Bookmark not defined.
4.7.2	Uji Multikolinieritas	Error! Bookmark not defined.

4.7.3	Uji Heteroskedastisitas	Error! Bookmark not defined.
4.7.4	Uji Autokorelasi	Error! Bookmark not defined.
4.8	Deskripsi Hasil Pengujian Statistik.....	Error! Bookmark not defined.
4.9	Uji Hipotesis	Error! Bookmark not defined.
4.9.1	Hasil Uji Signifikansi simultan (uji F) ..	Error! Bookmark not defined.
4.9.2	Hasil Analisis Persamaan Regresi dan Uji t (Signifikansi)	Error! Bookmark not defined.
4.9.3	Koefisien Determinasi (R2).....	Error! Bookmark not defined.
4.10	Pembahasan.....	Error! Bookmark not defined.
4.10.1	Pengaruh Pengembangan Karier Terhadap Kinerja Pegawai Balai Besar Peningkatan Produktivitas (BBPP).....	Error! Bookmark not defined.
4.10.2	Pengaruh Pelatihan Terhadap Kinerja Pegawai Balai Besar Peningkatan Produktivitas (BBPP).....	Error! Bookmark not defined.
4.10.3	Pengaruh Pengembangan Karier dan Pelatihan Terhadap Kinerja Pegawai Balai Besar Peningkatan Produktivitas (BBPP) ..	Error! Bookmark not defined.
BAB V		Error! Bookmark not defined.
PENUTUP		Error! Bookmark not defined.
5.1	Simpulan	Error! Bookmark not defined.
5.2	Saran	Error! Bookmark not defined.
5.1.1	Bagi Kantor Balai Besar Peningkatan Produktivitas	Error! Bookmark not defined.
5.1.2	Bagi Pegawai	Error! Bookmark not defined.
5.1.3	Bagi Penelitian Selanjutnya	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA		Error! Bookmark not defined.