

**MANAJEMEN PENGAWASAN INTERNAL TERHADAP
PROGRAM ADIWIYATA UNTUK MENINGKATKAN
KARAKTER PEDULI LINGKUNGAN DI SMP ISLAMIC
GREEN SCHOOL KOTA BEKASI**

TESIS

**Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Ujian Guna Memperoleh Gelar
Magister Manajemen Pendidikan Islam**



Oleh

MUKTI ALI

NPM : 41189901240033

**MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH INDONESIA**

2026

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Manajemen Pengawasan Internal Terhadap Program Adiwiyata untuk Meningkatkan Karakter Peduli Lingkungan di SMP *Islamic Green School* Kota Bekasi

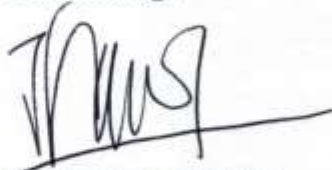
Oleh

Mukti Ali

41189901240033

Magister Manajemen Pendidikan Islam

Pembimbing 1



Dr. Pauzan Haryono, M.Pd.I.
Tgl. 21/7/2026

Pembimbing 2



Dr. Dede Rupa Misbahul Alam, M.Pd.
Tgl. 20/7/2026

Mengetahui

Direktur Sekolah Pascasarjana



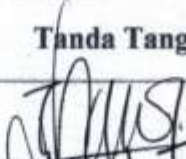
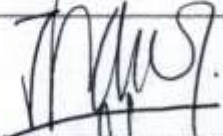
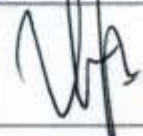
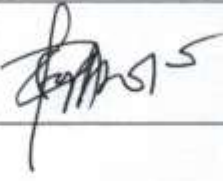
Dr. Pauzan Haryono Z, M.Pd.I.
Tgl. 21/7/2026

Ketua Program Studi MMPI



Dr. Ibnu Muthi, M.Pd.
Tgl. 21/7/2026

PENGESAHAN UJIAN TESIS

KOMISI PEMBIMBING TESIS		
Nama	Tanggal	Tanda Tangan
Dr. Pauzan Haryono, M.Pd.I.	21/7/2026	
Dr. Dede Rubai Misbahul Alam, M.Pd.	20/7/2026	
LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING PANITIA UJIAN TESIS		
Nama	Tanggal	Tanda Tangan
1. Dr. Pauzan Haryono Z, M.Pd.I Ketua / Penguji 1	21/7/2026	
2. Dr. Ibnu Muthi, M.Pd. Sekretaris / Penguji 2	21/7/2026	
3. Irmie Victorynie, M.Pd., Ph.D. Penguji 3	20/7/2026	
4. Dr. Diyah Yuli Sugiarti, S.E., M.Pd.I Penguji 4	20/7/2026	
Nama : Mukti Ali NPM : 41189901240033 Tanggal Lulus : [REDACTED] 10 Agustus 2026 [REDACTED] 		

MOTTO

الْبَيْئَةُ أَمَانَةٌ، وَالْمُحَافَظَةُ عَلَيْهَا عِبَادَةٌ

"Lingkungan adalah amanah, dan menjaganya merupakan ibadah."

ABSTRAK

MANAJEMEN PENGAWASAN INTERNAL TERHADAP PROGRAM ADIWIYATA UNTUK MENINGKATKAN KARAKTER PEDULI LINGKUNGAN DI SMP ISLAMIC GREEN SCHOOL KOTA BEKASI

Mukti Ali

NPM : 41189901240033

Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam

mukti.raisya72@gmail.com

Penelitian ini bertujuan mendeskripsikan manajemen pengawasan internal Program Adiwiyata di SMP Islamic Green School Kota Bekasi dan dampaknya terhadap karakter peduli lingkungan peserta didik. Latar belakang penelitian didasarkan pada rendahnya kesadaran warga sekolah dalam menjaga kebersihan.

Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif dengan pendekatan deskriptif. Pendekatan ini bertujuan memahami fenomena secara mendalam melalui pengumpulan, analisis, dan penafsiran data naratif dalam konteks alamiah tanpa manipulasi variabel. Tujuannya adalah menggambarkan kondisi apa adanya di lapangan serta makna yang dilekatkan oleh enam informan dan studi dokumentasi terhadap fenomena yang diteliti.

Hasil penelitian menunjukkan perencanaan pengawasan telah dilakukan melalui pembentukan tim Adiwiyata berbasis SK Kepala Sekolah dan penyusunan program kerja partisipatif, namun instrumen pengawasan masih bersifat umum. Pelaksanaan pengawasan melibatkan banyak pihak dengan metode inspeksi dan monitoring, serta melibatkan siswa melalui OSIS. Evaluasi dilakukan secara bertingkat dengan bentuk arahan dan edukasi.

Kendala yang dihadapi meliputi budaya peduli lingkungan, keterbatasan SDM, dan sarana prasarana. Dampak pengawasan terlihat pada perubahan perilaku siswa yang bersifat gradual, terbentuknya budaya sekolah peduli lingkungan, nilai ekonomi melalui program AGAM, dan keberlanjutan program yang didukung perencanaan 4 tahun serta integrasi nilai Islam.

Penelitian menyimpulkan bahwa manajemen pengawasan internal Program Adiwiyata telah memberikan kontribusi positif dalam membentuk karakter peduli lingkungan peserta didik secara berkelanjutan.

Kata Kunci: Manajemen Pengawasan Internal, Program Adiwiyata, Karakter Peduli Lingkungan

ABSTRACT

INTERNAL SUPERVISION MANAGEMENT OF THE ADIWIYATA PROGRAM TO IMPROVE ENVIRONMENTAL CARE AT ISLAMIC GREEN SCHOOL JUNIOR HIGH SCHOOL IN BEKASI CITY

Mukti Ali

Number of Students: 41189901240033
Master of Islamic Education Management
mukti.raisya72@gmail.com

This study aims to describe the internal supervision management of the Adiwiyata Program at Islamic Green School Junior High School in Bekasi City and its impact on students' environmental awareness. The background of the study is based on the low awareness of the school community regarding maintaining cleanliness.

The research used a qualitative approach with a descriptive approach. This approach aims to understand the phenomenon in depth through the collection, analysis, and interpretation of narrative data in a natural context without variable manipulation. The goal is to describe the actual conditions in the field and the meanings attached by six informants and a documentary study to the phenomenon under study.

The results indicate that supervision planning has been implemented through the formation of an Adiwiyata team based on a Principal's Decree and the development of a participatory work program. However, the supervision instruments remain general. Supervision implementation involves multiple parties through inspection and monitoring methods, and involves students through the Student Council (OSIS). Evaluation is conducted in stages through guidance and education.

Obstacles encountered include a culture of environmental awareness, limited human resources, and limited infrastructure. The impact of supervision is evident in gradual changes in student behavior, the formation of an environmentally conscious school culture, the development of economic values through the AGAM program, and the sustainability of the program supported by a four-year plan and the integration of Islamic values.

The study concluded that the internal supervisory management of the Adiwiyata Program has made a positive contribution to sustainably developing students' environmental stewardship.

Keywords: Internal Supervisory Management, Adiwiyata Program, Environmental Stewardship

SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Karya tulis saya, tesis ini, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik magister, baik di Universitas Islam “45” (UNISMA) Bekasi maupun di perguruan tinggi lain.
2. Karya tulis ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Tim Pembimbing
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Bekasi, Juli 2026

Yang membuat pernyataan

A red rectangular stamp with the text "METERAI TEMBE" and a serial number "6B5ACX002579729" is visible. Overlaid on the stamp is a handwritten signature in blue ink.

Mukti Ali
NPM : 41189901240033

KATA PENGANTAR

Bismillahirrahmanirrahim

Dengan menyebut nama Allah Yang Maha Pengasih lagi Maha Penyayang, segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT. Hanya dengan rahmat, taufik, dan hidayah-Nya, setiap gagasan dapat terangkai menjadi sebuah karya ilmiah yang bermakna. Shalawat serta salam semoga senantiasa tercurah kepada junjungan Nabi Muhammad SAW, suri teladan agung yang menjadi inspirasi dalam perjalanan menuntut ilmu dan mengarungi kehidupan.

Tesis ini disusun sebagai salah satu persyaratan akademik untuk memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam pada Program Pascasarjana Universitas Muhammadiyah Indonesia (UNISMA 45 Bekasi). Lebih dari sekadar pemenuhan kewajiban formal, karya ini merupakan refleksi awal dari proses intelektual yang dinamis, yang senantiasa berkembang seiring dengan pendalaman ilmu dan pengalaman penulis.

Penulis menyadari sepenuhnya bahwa tersusunnya karya ini tidak terlepas dari dukungan berbagai pihak, baik dalam bentuk doa, bimbingan, motivasi, maupun kontribusi pemikiran. Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati dan rasa hormat yang mendalam, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Nazaruddin Malik, S.E., M.Si., selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Indonesia (UNISMA 45 Bekasi) beserta seluruh jajaran, yang telah menciptakan iklim akademik yang kondusif dan inspiratif.

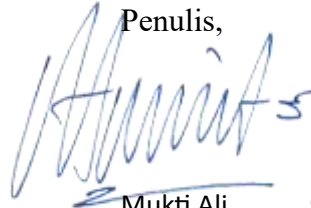
2. Dr. Pauzan Haryono, M.Pd.I., selaku Direktur Pascasarjana sekaligus Dosen Pembimbing I, atas dedikasi, arahan, serta kemudahan layanan akademik yang diberikan selama proses studi.
3. Dr. Ibnu Muthi, M.Pd., selaku Ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam, yang dengan penuh kesabaran dan ketelitian memberikan bimbingan, masukan, serta koreksi yang konstruktif.
4. Dr. Dede Rubai Misbahul Alam, M.Pd., selaku Dosen Pembimbing II, yang senantiasa memberikan perhatian, arahan, dan pendampingan sejak awal penyusunan karya ini.
5. Seluruh dosen Pascasarjana Program Studi Manajemen Pendidikan Islam, yang telah menanamkan wawasan keilmuan sekaligus nilai-nilai keteladanan.
6. Istri tercinta dan anak-anak tersayang, yang menjadi sumber kekuatan, inspirasi, dan motivasi yang tiada henti dalam setiap langkah perjuangan ini.
7. Penulis menyampaikan penghargaan dan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada Kepala Sekolah, seluruh guru, karyawan, dan siswa SMP Islamic Green School Kota Bekasi yang telah berkenan menjadi informan sekaligus memberikan kesempatan, dukungan, serta kerja sama selama proses penelitian berlangsung. Semoga segala kebaikan dan kontribusi yang diberikan menjadi amal yang bernilai serta membawa manfaat bagi kemajuan dunia pendidikan.
8. Rekan-rekan mahasiswa Pascasarjana MPI UNISMA 45 Bekasi angkatan 2025, yang telah menghadirkan semangat kebersamaan, diskusi ilmiah, dan persaudaraan yang memperkaya perjalanan akademik ini.

Penulis menyadari bahwa karya ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, penulis dengan terbuka mengharapkan kritik dan saran yang konstruktif dari para pembaca dan penguji demi penyempurnaan di masa yang akan datang. Sebagaimana hakikat setiap karya manusia ketidaksempurnaan merupakan bagian dari proses menuju perbaikan yang berkelanjutan.

Akhirnya, penulis berharap semoga tesis ini dapat memberikan kontribusi ilmiah, menjadi pijakan awal bagi penelitian selanjutnya, serta memperoleh keberkahan dari Allah SWT.

Bekasi, 25 Juni 2026

Penulis,



Mukti Ali

NPM : 41189901240033

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
PENGESAHAN UJIAN TESIS	]
MOTTO	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
SURAT PERNYATAAN	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	xi
BAB I.....	1
PENDAHULUAN.....	1
A. Konteks Penelitian.....	1
B. Fokus Penelitian.....	11
C. Rumusan Masalah	12
D. Tujuan Penelitian.....	12
E. Kegunaan Penelitian.....	13
BAB II	17
KAJIAN TEORITIK	17
A. Deskripsi Konseptual	17
B. Penelitian yang Relevan	66
C. Sintesis dan Posisi Penelitian	73
BAB III.....	76
METODOLOGI PENELITIAN	76
A. Tempat dan Waktu Penelitian	76
B. Latar Penelitian.....	78
C. Metode Penelitian	79
D. Data dan Sumber Data.....	82
E. Teknik Pengumpulan Data.....	84
F. Teknik Analisis Data.....	86

G. Pemeriksaan Keabsahan Data	87
BAB IV	90
PEMBAHASAN	90
A. Gambaran Umum Penelitian	90
B. Temuan Hasil Penelitian	93
C. Pembahasan Hasil Penelitian	113
BAB V.....	168
PENUTUP.....	168
A. Kesimpulan	168
B. Saran	170
DAFTAR PUSTAKA.....	180

LAMPIRAN

1. Profil Sekolah
2. EDS Lingkungan Hidup SMP Islamic Green School 2024-2025
3. SK TIM Adiwiyata
4. Kisi-kisi Pedoman Wawancara
5. Pedoman Wawancara
6. Pedoman Observasi
7. Hasil Observasi Penelitian
8. Transkrip Wawancara Penelitian
9. Foto Wawancara dan foto kegiatan
10. SK Pembimbing
11. Surat Izin Penelitian
12. Catatan Bimbingan Tesis
13. Turnitin
14. Biodata Penulis

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Analisis Persamaan dan Perbedaan Terdahulu dengan Penelitian ini ..	72
Tabel 3.1 Diagram Gantt Chart Jadwal Penelitian	77
Tabel 3.2 Kesenjangan	167
Tabel 3.3 Novelty	171

TESIS MUKTI OK

ORIGINALITY REPORT

1%

SIMILARITY INDEX

1%

INTERNET SOURCES

1%

PUBLICATIONS

1%

STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES



mail.jele.or.id
Internet Source

Exclude quotes

On

Exclude matches

= 1%

Exclude bibliography

On

