IMPLEMENTASI SUPERVISI AKADEMIK DALAM MENINGKATKAN KUALITAS PEMBELAJARAN BERBASIS *INTEGRATED HOLISTIC EDUCATION SYSTEM* (IHES) DI SEKOLAH MENENGAH ISLAM TERPADU GEMA NURANI.

TESIS

Untuk memenuhi salah satu syarat ujian guna memperoleh gelar
Magister Manajemen Pendidikan

Oleh:

KHUSNUL FITRIYANA
41189901240016

MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM
SEKOLAH PASCASARJANA
UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH INDONESIA
2026

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Implementasi Supervisi Akademik dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran Berbasis *Integrated Holistic Education System* (IHES) di Sekolah Menengah Islam Terpadu Gema Nurani

Oleh

Khusnul Fitriyana

41189901240016

Magister Manajemen Pendidikan Islam

Pembimbing 1	Pembimbing 2
Irnie Victorynie, M.Pd.,Ph.D.	**Dr. Diyah Yuli Sugiarti, S.E.,M.Pd.I.**
Tgl. 20/7/2026	**Tgl.** 20/7/2026

Mengetahui

Direktur Sekolah Pascasarjana	Ketua Program Studi MMPI
Dr. Pauzan Haryono Z., M.Pd.I.	**Dr. Ibnu Muthii M.Pd.**
Tgl. 21/7/2026	**Tgl.** 21/7/2026

PENGESAHAN UJIAN TESIS

KOMISI PEMBIMBING TESIS		
Nama	**Tanggal**	**Tanda Tangan**
Irnie Victorynie, M.Pd.,Ph.D.	20/7/2006	
Dr. Diyah Yuli Sugiarti, S.E.,M.Pd.I.	20/7/2026	

PANITIA UJIAN TESIS		
Nama	**Tanggal**	**Tanda Tangan**
1. Dr. Pauzan Haryono Z, M.Pd.I Ketua / Penguji 1	21/7/2026	
2. Dr. Ibnu Muthi, M.Pd. Sekretaris / Penguji 2	21/7/2026	
3. Irnie Victorynie, M.Pd.,Ph.D. Penguji 3	20/7/2026	
4. Dr. Diyah Yuli Sugiarti, S.E., M.Pd.I Penguji 4	20/7/2026	

Nama : Khusnul Fitriyana
NPM : 41189901240016
Tanggal Lulus : [redacted] **10 Agustus 2026** [redacted]

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH INDONESIA FPS

SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Karya tulis saya, tesis ini, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik Magister, baik di Universitas Islam "45" (UNISMA) Bekasi maupun di perguruan tinggi lain.
2. Karya tulis ini adalah murni gagasan, rumusan, dan hasil penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan dan bimbingan dari Tim Pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan oleh orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah, dengan menyebutkan nama pengarang dan mencantumkannya dalam Daftar Pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya. Apabila di kemudian hari ditemukan adanya pelanggaran atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik, termasuk pencabutan gelar yang telah diperoleh, serta sanksi lain sesuai dengan peraturan yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Bekasi, 03 Juli 2026



NPM: 41189901240016

KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT, Tuhan semesta alam, yang telah melimpahkan rahmat, taufik, serta hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul **"Implementasi Supervisi Akademik Dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran Berbasis *Integrated Holistic Education System* (IHES) Di Smpit Gema Nurani"** Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada junjungan kita, Nabi Muhammad SAW, beserta keluarga, sahabat, dan para pengikutnya hingga akhir zaman.

Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memenuhi ujian dalam rangka memperoleh gelar Magister Menajemen Pendidikan Islam di Sekolah Pascasarjana Universitas Islam 45 Bekasi. Penyusunan tesis ini tidak terlepas dari bimbingan, dukungan, dan bantuan dari berbagai pihak, sehingga pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan rasa terima kasih yang sebesar-besarnya kepada:

1. Prof. Dr. Nazaruddin Malik, S.E, M.Si. Rektor (UM Indonesia)/Universitas Islam 45 Bekasi, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk menempuh pendidikan di Program Magister Manajemen Pendidikan Islam.
2. Dr. Pauzan Haryono, M.Pd.I. Selaku Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Islam 45 Bekasi, yang telah memberikan arahan dan dukungan selama masa perkuliahan.
3. Dr. Ibnu Muthi, M.Pd. Selaku Kaprodi MPI yang telah banyak memberikan bimbingan, arahan, serta masukan berharga dalam proses tesis ini.

4. Irnie Victorynie, Ph.D. Selaku Dosen pembimbing I yang telah mendampingi dan mengarahkan penulis selama penyusunan proposal tesis ini dari awal hingga proposal ini dapat diselesaikan.
5. Dr. Diyah Yuli Sugiarti, M.Pd. selaku Dosen pembimbing II yang telah dengan penuh kesabaran memberikan bimbingan, arahan, serta masukan berharga dalam penyusunan proposal tesis ini.
6. Keluarga tercinta, yang senantiasa memberikan doa, motivasi, dan dukungan moral maupun materiil sehingga penulis dapat menyelesaikan proposal tesis ini dengan baik.

Penulis menyadari bahwa proposal tesis ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun demi penyempurnaan penelitian ini. Semoga tesis ini dapat memberikan manfaat bagi dunia pendidikan, khususnya dalam upaya meningkatkan nilai spiritual siswa melalui strategi pembelajaran yang inovatif.

Bekasi,03 Juli 2026

Khusnul Fitriyana

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING.....i

ABSTRAK.....ii

SURAT PERNYATAAN.....iii

KATA PENGANTAR.....iv

DAFTAR ISI.....v

BAB 1 PENDAHULUAN.....1

A. Konteks Penelitian.....1

B. Fokus Penelitian.....9

C. Rumusan Masalah……..……9

D. Tujuan Penelitian……..…...10

E. Kegunaan Penelitian……..…..11

BAB II KAJIAN TEORITIK.....13

A. Supervisi Akademik……..…...13

1. Pengertian Supervisi Akademik……..…...13

2. Tujuan dan Fungsi Supervisi Akademik……..…....16

3. Prinsip-prinsip Supervisi Akademik……..……...18

4. Pendekatan dan Teknik Supervisi Akademik……..…..…20

5. Tahapan Supervisi Akademik…….……...……24

B. Integrated Holistic Education System (IHES)…….…….....26

1. Pendidikan Holistik dan Konsep dasar IHES…….....26

2. Lima Komponen Utama IHES…….…..…..31

C. Kualitas Pembelajaran…….……...…..36

1. Pengertian Kualitas Pembelajaran……..…36

2. Komponen Kualitas Pembelajaran……..……...38

D. Penelitian Relevan……..……..…..……..43

BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....50

A. Tempat dan Waktu Penelitian.....50

B. Latar Penelitian.....50

C. Metode Penelitian.....51

D. Data dan Sumber Data.....52

1. Data Primer.....52

2. Data Sekunder.....54

E. Teknik Pengumpulan Data.....54

1. Wawancara Mendalam (In-depth Interview) 56

2. Observasi.....57

3. Studi Dokumentasi.....59

F. Teknik Analisis Data.....60

G. Pemeriksaan Keabsahan Data.....61

BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....63

A. Gambaran Umum Latar Penelitian.....63

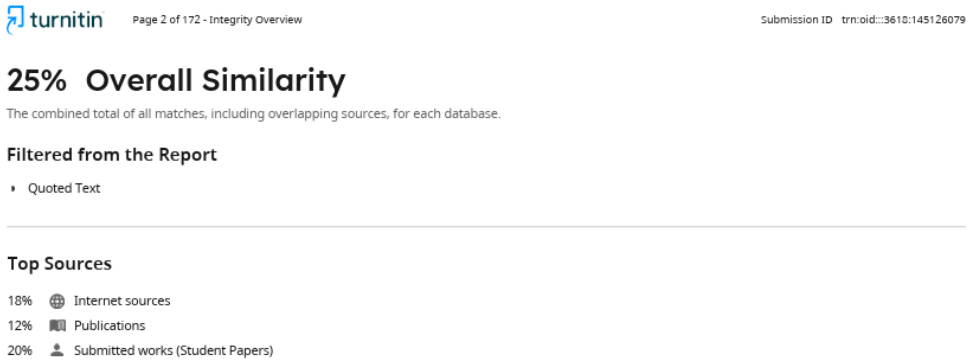
B. Temuan Penelitian.....66

1. Perencanaan Supervisi Akademik Dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran Berbasis IHES.....66

2. Implementasi Supervisi Akademik Dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran Berbasis IHES.....77

3. Dampak Perencanaan Supervisi Akademik Dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran Berbasis IHES.....91
C. Pembahasan.....103
1. Perencanaan Supervisi Akademik Dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran Berbasis IHES.....103
2. Implementasi Supervisi Akademik Dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran Berbasis IHES.....112
3. Dampak Perencanaan Supervisi Akademik Dalam Meningkatkan Kualitas Pembelajaran Berbasis IHES.....126
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN.....140
A. Kesimpulan.....140
B. Saran.....143
DAFTAR PUSTAKA.....146

Lampiran Hasil Turnitin



turnitin Page 2 of 172 - Integrity Overview Submission ID trn:oid:::3618:145126079

25% Overall Similarity

The combined total of all matches, including overlapping sources, for each database.

Filtered from the Report

- Quoted Text

Top Sources

18% Internet sources
12% Publications
20% Submitted works (Student Papers)



turnitin Page 3 of 172 - Integrity Overview Submission ID trn:oid:::3618:145126079

Top Sources

18% Internet sources
12% Publications
20% Submitted works (Student Papers)

Top Sources

The sources with the highest number of matches within the submission. Overlapping sources will not be displayed.

1	Internet	
repository.uinsaizu.ac.id		<1%
2	Internet	
jqss.usim.edu.my		<1%
3	Student papers	
Pembroke High School on 2026-07-01		<1%
4	Internet	
ejournal.uika-bogor.ac.id		<1%
5	Student papers	
Universitas Negeri Jakarta on 2026-07-02		<1%
6	Publication	
Lodovika Meci, Victor Novianto, Mufala Warwefubun, Mahila Rekol. "THE INFLUE...		<1%
7	Internet	
www.psychosocial.com		<1%
8	Student papers	
Sriwijaya University on 2025-02-05		<1%
9	Student papers	
Universitas Negeri Surabaya The State University of Surabaya on 2019-05-22		<1%
10	Internet	
digilib.uinkhas.ac.id		<1%
11	Internet	
jiip.stkipyapisdompu.ac.id		<1%