

**HUBUNGAN KEMAMPUAN MENGATASI KONFLIK
DAN *RETENTION* DENGAN *WILLINGNESS TO SACRIFICE*
GURU SEKOLAH DASAR SWASTA SE-KECAMATAN
TAMBUN UTARA**

TESIS

**Untuk memenuhi salah satu syarat ujian guna memperoleh gelar
Magister Manajemen Pendidikan Islam**



Oleh:

**GALUH NUGRAHENI
41189901240010**

MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN ISLAM

FAKULTAS PASCASARJANA

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH INDONESIA

BEKASI

TAHUN 2026

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING

Hubungan Kemampuan Mengatasi Konflik dan *Retention* dengan *Willingness to Sacrifice* Guru Sekolah Dasar Swasta se-Kecamatan Tambun Utara

Oleh

Galuh Nugraheni

41189901240010

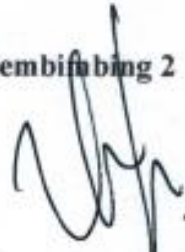
Magister Manajemen Pendidikan Islam

Pembimbing 1



Prof. Dr. Baharuddin, M.Pd.
Tgl. 21/7/2026

Pembimbing 2



Dr. Ibnu Muthi, M.Pd.
Tgl. 21/7/2026

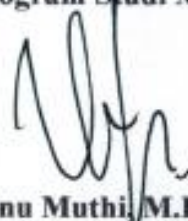
Mengetahui

Direktur Sekolah Pascasarjana



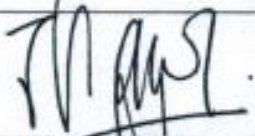
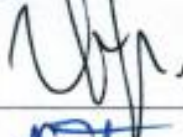
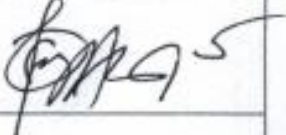
Dr. Pauzan Harvonn Z, M.Pd.I.
Tgl. 21/7/2026

Ketua Program Studi MMPI



Dr. Ibnu Muthi, M.Pd.
Tgl. 21/7/2026

PENGESAHAN UJIAN TESIS

KOMISI PEMBIMBING TESIS		
Nama	Tanggal	Tanda Tangan
Prof. Dr. Baharuddin, M.Pd.	21/7/2026	
Dr. Ibnu Muthi, M.Pd.	21/7/2026	
PANITIA UJIAN TESIS		
Nama	Tanggal	Tanda Tangan
1. Dr. Pauzan Haryono Z, M.Pd.I Ketua / Penguji 1	21/7/2026	
2. Dr. Ibnu Muthi, M.Pd. Sekretaris / Penguji 2	21/7/2026	
3. Irmie Victorynie, M.Pd., Ph.D. Penguji 3	20/7/2026	
4. Dr. Diyah Yuli Sugiarti, S.E., M.Pd.I Penguji 4	20/7/2026	
Nama : Galuh Nugraheni NPM : 41189901240010 Tanggal Lulus : [REDACTED] 10 Agustus 2026 [REDACTED]		



Tesis Galuh Nugraheni Revisi 3.docx

ORIGINALITY REPORT

26%
SIMILARITY INDEX

23%
INTERNET SOURCES

17%
PUBLICATIONS

15%
STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

- 1** Submitted to Universitas Negeri Jakarta
Student Paper
- 2** repository.unj.ac.id
Internet Source
- 3** eprints.uny.ac.id
Internet Source
- 4** eprints.walisongo.ac.id
Internet Source
- 5** eprints.iain-surakarta.ac.id
Internet Source
- 6** Submitted to Universitas Jambi
Student Paper
- 7** ettheses.uin-malang.ac.id
Internet Source
- 8** repository.upi.edu
Internet Source
- 9** Submitted to UPN Veteran Yogyakarta
Student Paper
- 10** repository.unissula.ac.id
Internet Source
- 11** www.scribd.com
Internet Source
- 12** core.ac.uk
Internet Source
- 13** etd.uinsyahada.ac.id
Internet Source
- 14** Submitted to LL DIKTI IX Turnitin Consortium Part III
Student Paper
- 15** eprints.unimudasorong.ac.id
Internet Source

ABSTRACT

THE RELATIONSHIP BETWEEN CONFLICT MANAGEMENT ABILITY AND RETENTION WITH WILLINGNESS TO SACRIFICE AMONG PRIVATE ELEMENTARY SCHOOL TEACHERS IN TAMBUN UTARA DISTRICT, BEKASI REGENCY

GALUH NUGRAHENI

41189901240010

Master of Islamic Education Management University “45” Bekasi

Galuhtrade23@gmail.com

This study aims to: (1) analyze whether there is a relationship between teachers' conflict management ability and willingness to sacrifice, (2) analyze whether there is a relationship between retention and teachers' willingness to sacrifice, and (3) analyze whether there is a relationship between conflict management ability and retention together with willingness to sacrifice among private elementary school teachers in Tambun Utara District, Bekasi Regency.

The method used is quantitative correlational with a total of 213 private elementary school teacher respondents in Tambun Utara District, Bekasi Regency, selected through proportional random sampling technique. The instrument used is a validated Likert scale questionnaire.

The results of the study show that: (1) there is a significant positive relationship between Conflict Management Ability and Willingness to Sacrifice with a value of $r = 0.993$, a contribution of determination of 98.6%, and the regression equation $\hat{Y} = -16.129 + 1.121X_1$ ($p\text{-value} = 0.000 < 0.05$). (2) There is no significant relationship between Retention and Willingness to Sacrifice with a value of $r = -0.078$, a contribution of determination of 0.6%, and the regression equation $\hat{Y} = 148.272 + (-0.074)X_2$ ($p\text{-value} = 0.260 > 0.05$). (3) Together, Conflict Management Ability and Retention have a significant positive relationship with Willingness to Sacrifice with a value of $R = 0.993$, $R^2 = 98.7\%$, and the regression equation $\hat{Y} = -18.587 + 1.122X_1 + 0.014X_2$. The calculated F value is 7777.643 with a $p\text{-value} = 0.000 < 0.05$.

Based on these results, this research is expected to be input for schools, principals, and teachers in designing development programs that focus on strengthening conflict management ability and building affective attachment, in order to foster teachers' willingness to sacrifice that arises from awareness and sincerity in private elementary schools.

Keywords: *willingness to sacrifice, conflict management ability, retention, elementary school teachers.*

ABSTRAK

HUBUNGAN KEMAMPUAN MENGATASI KONFLIK DAN RETENTION DENGAN WILLINGNESS TO SACRIFICE PADA GURU SEKOLAH DASAR SWASTA DI KECAMATAN TAMBUN UTARA KABUPATEN BEKASI

GALUH NUGRAHENI

41189901240010

Magister Manajemen Pendidikan Islam Universitas Islam “45” Bekasi
galuhrade23@gmail.com

Penelitian ini bertujuan untuk: (1) menganalisis apakah terdapat hubungan antara kemampuan mengatasi konflik dengan *willingness to sacrifice* guru, (2) menganalisis apakah terdapat hubungan antara *retention* dengan *willingness to sacrifice* guru, dan (3) menganalisis apakah terdapat hubungan antara kemampuan mengatasi konflik dan *retention* secara bersama-sama dengan *willingness to sacrifice* pada guru Sekolah Dasar Swasta di Kecamatan Tambun Utara Kabupaten Bekasi.

Metode yang digunakan adalah kuantitatif korelasional dengan jumlah responden sebanyak 213 guru Sekolah Dasar Swasta di Kecamatan Tambun Utara Kabupaten Bekasi yang dipilih melalui teknik *proportional random sampling*. Instrumen yang digunakan berupa angket skala Likert yang telah divalidasi.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) terdapat hubungan positif signifikan antara Kemampuan Mengatasi Konflik dengan *Willingness to Sacrifice* dengan nilai $r = 0,993$, kontribusi determinasi sebesar 98,6%, dan persamaan regresi $\hat{Y} = -16,129 + 1,121X_1$ ($p\text{-value} = 0,000 < 0,05$). (2) Tidak terdapat hubungan yang signifikan antara *Retention* dengan *Willingness to Sacrifice* dengan nilai $r = -0,078$, kontribusi determinasi sebesar 0,6%, dan persamaan regresi $\hat{Y} = 148,272 + (-0,074)X_2$ ($p\text{-value} = 0,260 > 0,05$). (3) Secara bersama-sama, Kemampuan Mengatasi Konflik dan *Retention* berhubungan positif signifikan dengan *Willingness to Sacrifice* dengan nilai $R = 0,993$, $R^2 = 98,7\%$, dan persamaan regresi $\hat{Y} = -18,587 + 1,122X_1 + 0,014X_2$. Nilai F hitung sebesar 7777,643 dengan $p\text{-value} = 0,000 < 0,05$.

Berdasarkan hasil tersebut, penelitian ini diharapkan dapat menjadi bahan masukan bagi sekolah, kepala sekolah, dan guru dalam merancang program pembinaan yang berfokus pada penguatan kemampuan mengatasi konflik dan pembangunan keterikatan afektif, guna menumbuhkan kesediaan berkorban guru yang lahir dari kesadaran dan keikhlasan di Sekolah Dasar Swasta.

Kata Kunci: *willingness to sacrifice*, kemampuan mengatasi konflik, *retention*, guru sekolah dasar.

SURAT PERNYATAAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa :

1. Karya tulis saya, tesis ini, adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar akademik magister, baik di Universitas Islam "45" (UNISMA) Bekasi maupun di perguruan tinggi lain.
2. Karya tulis ini adalah murni gagasan, rumusan, dan penelitian saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan Tim Pembimbing.
3. Dalam karya tulis ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali secara tertulis dengan jelas dicantumkan sebagai acuan dalam naskah dengan disebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.
4. Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya dan apabila di kemudian hari terdapat penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya ini, serta sanksi lainnya sesuai dengan norma yang berlaku di perguruan tinggi ini.

Bekasi, 1 April 2026

Yang membuat pernyataan



Galuh Nugraheni

NPM: 41189901240010

KATA PENGANTAR

Alhamdulillah, segala puji Allah Subhanahu wa Ta'ala yang telah melimpahkan rahmat, taufik, serta hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis yang berjudul “Hubungan Kemampuan Mengatasi Konflik dan *Retention* dengan *Willingness to sacrifice* Guru Sekolah Dasar Swasta Se-Tambun Utara Bekasi” ini sebagai salah satu syarat ujian guna memperoleh gelar Magister Manajemen Pendidikan Islam di Universitas Islam 45 Bekasi. Shalawat serta salam senantiasa tercurah kepada junjungan kita, Nabi Muhammad shallahu ‘alaihi wa sallam, beserta keluarga, sahabat, dan para pengikutnya hingga akhir zaman.

Dalam penyusunan tesis ini, penulis menyadari bahwa tanpa bantuan, bimbingan, serta dukungan dari berbagai pihak, penelitian ini tidak akan terselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, dengan penuh rasa hormat dan terima kasih, penulis menyampaikan penghargaan yang sebesar-besarnya kepada:

1. Rektor Universitas Islam “45” (UNISMA) Bekasi, Prof. Dr. Nazaruddin Malik, S.E., M.Si. yang telah memberikan kami kesempatan untuk menimba ilmu di kampus tercinta.
2. Direktur Sekolah Pascasarjana Universitas Islam “45” (UNISMA) Bekasi, Dr. Pauzan Haryono, M.Pd.I yang telah memberikan arahan dalam menyelesaikan penulisan tesis ini.
3. Dr. Ibnu Muthi, M.Pd. selaku ketua Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam Sekolah Pascasarjana Universitas Islam 45 Bekasi.
4. Prof. Dr. Baharuddin, M.Pd. Dosen Pembimbing I Tesis, yang senantiasa sabar dan telaten dalam membimbing Tesis serta meluangkan waktu untuk melihat

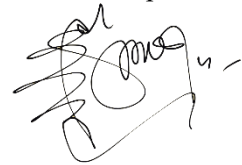
proses Tesis yang penuh kekurangan, dengan penuh kesabaran telah memberikan arahan, masukan, serta bimbingan dalam penyusunan Tesis ini.

5. Dr. Ibnu Muthi, M.Pd. selaku Dosen Pembimbing II Tesis, yang telah banyak memberikan bimbingan dan saran selama proses Tesis ini serta senantiasa sabar dan telaten dalam membimbing Tesis serta meluangkan waktu untuk melihat Tesis yang penuh kekurangan dengan penuh kesabaran telah memberikan arahan, masukan, serta bimbingan dalam penyusunan Proposal Tesis ini.
6. Seluruh dosen dan staf Sekolah Pascasarjana Universitas Islam 45 Bekasi yang telah banyak memberikan ilmu dan pelayanan terbaik selama masa studi.
7. Suami tercinta yang senantiasa mendampingi penulis baik dalam suka maupun duka.
8. Orang tua yang senantiasa mendoakan dan memberikan dukungan kepada penulis dalam menyelesaikan tesis ini.
9. Ananda tersayang Disa yang selalu sabar menunggu di kampus saat penulis sedang konsultasi.
10. Kakak Naufal, Ayuk Daise, Aisyah anak – anak penulis yang selalu memberikan dukungan serta semangat kepada penulis dalam penyusunan Tesis ini.
11. Kepada MPI Paralel 1 angkatan tahun 2024 yang selalu memberikan dukungan serta semangat kepada penulis dalam penyusunan tesis ini.
12. Rekan-rekan Mahasiswa Program Studi Magister Manajemen Pendidikan Islam yang selalu memberi semangat, kompak, saling mendukung dan juga saling memberikan inspirasi dalam perjalanan akademik ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang membangun sangat diharapkan demi perbaikan penelitian ini ke depannya. Semoga karya ini dapat memberikan manfaat bagi pengembangan ilmu

pengetahuan, khususnya dalam bidang Manajemen Pendidikan Islam. Akhir kata, semoga Allah Subhanahu wa Ta'la senantiasa meridai setiap langkah kita dalam mencari ilmu dan memberikan keberkahan dalam setiap usaha yang kita lakukan. Aamiin ya Rabbal 'Alamin.

Bekasi, 1 April 2026

A handwritten signature in black ink, consisting of stylized, overlapping loops and lines, representing the name Galuh Nugraheni.

Galuh Nugraheni

DAFTAR ISI

LEMBAR PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK.....	i
ABSTRACT	i
SURAT PERNYATAAN	iii
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	1
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
A. LATAR BELAKANG MASALAH	Error! Bookmark not defined.
B. IDENTIFIKASI MASALAH	Error! Bookmark not defined.
C. PEMBATAAN MASALAH	Error! Bookmark not defined.
D. RUMUSAN MASALAH	Error! Bookmark not defined.
E. TUJUAN PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
F. MANFAAT PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
1. Manfaat Teoritis	Error! Bookmark not defined.
2. Manfaat Praktis	Error! Bookmark not defined.
BAB II LANDASAN TEORI	Error! Bookmark not defined.
A. LANDASAN TEORI	Error! Bookmark not defined.
1. Kesediaan untuk Berkorban (<i>Willingness to Sacrifice</i>).....	Error! Bookmark not defined.
2. Pengertian Kemampuan Mengatasi Konflik (X1)	Error! Bookmark not defined.
3. Keinginan untuk Bertahan (Retention) (X2)	Error! Bookmark not defined.
B. PENELITIAN YANG RELEVAN	Error! Bookmark not defined.
C. KERANGKA TEORITIS	Error! Bookmark not defined.
1. Kemampuan Mengatasi Konflik dengan Willingness to Sacrifice (X1-Y)	Error! Bookmark not defined.
2. Keinginan Bertahan (Retention) dengan Willingness to Sacrifice (X2-Y)	Error! Bookmark not defined.
3. Kemampuan Mengatasi Konflik dan Keinginan Bertahan (<i>Retention</i>) secara Bersama-sama dengan <i>Willingness to Sacrifice</i> (X1-X2 Ke Y)	Error! Bookmark not defined.

D. HIPOTESIS PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
A. TEMPAT DAN WAKTU PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.
B. METODE PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
C. POPULASI DAN SAMPEL	Error! Bookmark not defined.
1. Populasi	Error! Bookmark not defined.
2. Sampel	Error! Bookmark not defined.
D. TEKNIK PENGUMPULAN DATA.....	Error! Bookmark not defined.
1. Ketersediaan untuk Berkorban (<i>Willingness To Sacrifice</i>)..	Error! Bookmark not defined.
2. Kemampuan Mengatasi Konflik	Error! Bookmark not defined.
3. Keinginan Untuk Bertahan.....	Error! Bookmark not defined.
E. TEKNIK ANALISIS DATA	Error! Bookmark not defined.
F. HIPOTESIS STATISTIK.....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN ...	Error! Bookmark not defined.
A. Deskripsi Data.....	Error! Bookmark not defined.
B. Uji Prasyarat Analisis	Error! Bookmark not defined.
C. Pengujian Hipotesis.....	Error! Bookmark not defined.
D. Pembahasan.....	Error! Bookmark not defined.
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN	Error! Bookmark not defined.
A. Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
B. Implikasi.....	Error! Bookmark not defined.
C. Saran.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN.....	Error! Bookmark not defined.
RIWAYAT HIDUP	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1 Perbedaan Penelitian antara Penelitian Tong Liu dan Wenjun Li dengan Peneliti	Error! Bookmark not defined.
Tabel 2. 2 Perbedaan Peneliti antara Penelitian Nur Khasanah Rifqi dengan Peneliti	Error! Bookmark not defined.
Tabel 2. 3 Perbedaan Penelitian antara Penelitian Cemaliye Mahmutoğlu dengan Peneliti	Error! Bookmark not defined.
Tabel 2. 4 Perbedaan Penelitian Antara Penelitian Ika Prasurya Fadliastuti dengan Peneliti	Error! Bookmark not defined.
Tabel 2. 5 Perbedaan Penelitian antara Penelitian Tong Liu dan Wenjun Li dengan Peneliti	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 1 Jadwal Pelaksanaa Penelitian	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 2 Skor Butir Pernyataan Kesiadaan untuk Berkorban...	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 3 Kisi-kisi Instrumen tentang Kesiadaan untuk Berkorban	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 4 Skor Butir Pernyataan Kemampuan Mengatasi Konflik.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 5 Kisi-kisi Instrumen tentang Kemampuan Mengatasi Konflik.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel 3. 6 Skor Butir Pernyataan Keinginan untuk Bertahan	Error! Bookmark not defined.

Tabel 3. 7 Kisi-kisi Instrumen tentang Keinginan Untuk Bertahan **Error!**

Bookmark not defined.

Tabel 4. 1 Statistik Deskriptif Variabel Penelitian

.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 2 Hasil Analisis Deskriptif Variabel Willingness to Sacrifice (Y) ... **Error!**

Bookmark not defined.

Tabel 4. 3 Hasil Analisis Deskriptif Variabel Kemampuan Mengatasi Konflik (X_1)

.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 4 Hasil Analisis Deskriptif Variabel Retention (X_2)**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 5 Hasil Uji Normalitas Variabel Willingness to Sacrifice (Y)..... **Error!**

Bookmark not defined.

Tabel 4. 6 Hasil Uji Normalitas Variabel Kemampuan Mengatasi Konflik (X_1)

.....**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 7 Hasil Uji Normalitas Variabel Retention (X_2) **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 8 Hasil Uji Linieritas X_1 dengan Y (ANOVA Table)..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 9 Measures of Association X_1 dengan Y ..**Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 10 Hasil Uji Linieritas X_2 dengan Y (ANOVA Table)... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 11 Measures of Association X_2 dengan Y **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 12 Hasil Uji Multikolinieritas (Collinearity Statistics) . **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 13 Uji Analisis Regresi Linier Sederhana Variabel X_1 dengan Variabel Y **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 14 ANOVA Uji Signifikansi Variabel X_1 dengan Variabel Y **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 15 Uji Determinasi Variabel X_1 dengan Variabel Y **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 16 Uji Analisis Regresi Linier Sederhana Variabel X_2 dengan Variabel Y **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 17 ANOVA Uji Signifikansi Variabel X_2 dengan Variabel Y **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 18 Uji Determinasi Variabel X_2 dengan Variabel Y **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 19 Uji Analisis Regresi Linier Berganda Variabel X_1 dan X_2 dengan Variabel Y **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 20 Uji Determinasi Variabel X_1 dan X_2 dengan Variabel Y **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 21 Rangkuman Hasil Pengujian Hipotesis **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 22 Pearson Product Moment Hubungan Kemampuan Mengatasi Konflik (X_1) dengan Willingness to Sacrifice (Y)..... **Error! Bookmark not defined.**

Tabel 4. 23 Pearson Product Moment Hubungan Retention (X_2) dengan

Willingness to Sacrifice (Y).....**Error! Bookmark not defined.**

DAFTAR GAMBAR

Gambar 3. 1 Konstelasi Penelitian**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 1 Histogram Frekuensi Variabel Willingness to Sacrifice

(Y).....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 2 Histogram Frekuensi Variabel Kemampuan Mengatasi Konflik (X_1)

.....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 3 Histogram Frekuensi Variabel Retention (X_2) **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 4 Histogram Variabel Willingness to Sacrifice (Y).. **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 5 Histogram Variabel Kemampuan Mengatasi Konflik (X_1) **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 6 Histogram Variabel Retention (X_2) ..**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 7 Normal Q-Q Plot Variabel Kemampuan Mengatasi Konflik (X_1)

.....**Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 8 Normal Q-Q Plot Variabel Retention (X_2)..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 4. 9 Normal Q-Q Plot Variabel Willingness to Sacrifice (Y) **Error! Bookmark not defined.**