



**KOMUNIKASI MULTIPIHAK DALAM PENGELOLAAN
PROGRAM MAKAN BERGIZI GRATIS DI SEKOLAH DASAR**

SKRIPSI

Diajukan untuk memenuhi salah satu syarat memperoleh
Gelar Sarjana dalam Bidang Ilmu Komunikasi

Oleh:

Naufal Rauf

41182037220014

PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI

FAKULTAS KOMUNIKASI, SASTRA, DAN BAHASA

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH INDONESIA

2026 M/1448 H

LEMBAR PENYATAAN ORISINALITAS

Saya menyatakan bahwa skripsi yang saya susun, sebagai syarat memperoleh gelar sarjana merupakan hasil karya tulis saya sendiri. Adapun bagian-bagian tertentu dalam penulisan skripsi ini yang saya kutip dan hasil karya orang lain telah dituliskan sumbernya secara jelas sesuai dengan norma, kaidah, dan etika penulisan ilmiah. Saya bersedia menerima sanksi pencabutan gelar akademik yang saya peroleh dan sanksi-sanksi lainnya sesuai dengan peraturan yang berlaku, apabila dikemudian hari ditemukan adanya plagiat dalam skripsi ini.

Bekasi, 1 Juli 2026



Naufal Ra'uf
41182037220014

LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING

Judul Skripsi : Komunikasi Multipihak dalam Pengelolaan Program Makan Bergizi Gratis di Sekolah Dasar
Nama : Naufal Ra'uf
NPM : 41182037220014
Konsentrasi : *Public Relations*
Program Studi : Ilmu Komunikasi
Fakultas : Komunikasi Sastra dan Bahasa

Telah memenuhi syarat dan mendapat persetujuan dosen pembimbing untuk mengikuti ujian sidang skripsi sebagai bagian prasyarat yang diperlukan untuk memperoleh gelar Sarjana Ilmu Komunikasi Pada Program Studi Ilmu Komunikasi, Fakultas Komunikasi, Sastra dan Bahasa, Universitas Muhammadiyah Indonesia.

Bekasi, 13 Juli 2026

Mengetahui,
Ketua Program Studi Ilmu Komunikasi

Menyetujui,
Dosen Pembimbing Skripsi



Dr. Winda Primasari, M.Si
NRP 45.1.01.02.2012.016



Siti Khadijah, M.Si
NRP 45.1.01.02.2011.004

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

Skripsi yang berjudul:

Komunikasi Multipihak dalam Pengelolaan Program Makan Bergizi Gratis di Sekolah Dasar.

telah dipertahankan dihadapan sidang dewan penguji skripsi pada:

Hari : Kamis

Tanggal : 23 Juli 2026

Waktu : 15.20 – 16.00

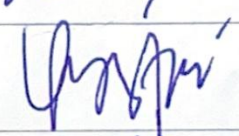
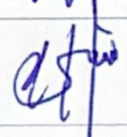
Oleh

Nama : Naufal Ra'uf

NPM : 41182037220014

Program Studi : Ilmu Komunikasi

DEWAN PENGUJI

Ketua Penguji	:	Dr. Winda Primasari, M.Si	
Penguji I	:	Tin Hartini S.Ag, M.Si	
Penguji II	:	Siti Khadijah, M.Si	

Bekasi, 6 Agustus 2026

Mengesahkan,
Dekan Fakultas Komunikasi
Sastra dan Bahasa



Mengetahui,
Ketua Program Studi
Ilmu Komunikasi



Dr. Winda Primasari, M.Si
NRP 45.1.01.02.2012.016

ABSTRAK

Universitas Muhammadiyah Indonesia
Program Studi Ilmu Komunikasi
Fakultas Komunikasi Sastra dan Bahasa
2026

Naufal Ra'uf / 41182037220014

“Komunikasi Multipihak dalam Pengelolaan Program Makan Bergizi Gratis di Sekolah Dasar”

Di Bawah Bimbingan Ibu Siti Khadijah, M.Si

19 halaman skripsi, 11 Halaman romawi, 2 daftar gambar, 9 daftar lampiran

Program Makan Bergizi Gratis (MBG) merupakan kebijakan pemerintah untuk meningkatkan kualitas sumber daya manusia melalui pemenuhan gizi anak sekolah dasar. Keberhasilan program ini tidak hanya ditentukan oleh aspek teknis, tetapi juga oleh efektivitas komunikasi antara berbagai pihak yang terlibat. Penelitian ini bertujuan menganalisis komunikasi multipihak dalam pengelolaan Program MBG di SDN Tanjung Sari 02 menggunakan metode kualitatif deskriptif melalui observasi, wawancara mendalam, dan dokumentasi. Kerangka pemikiran mengacu pada konsep komunikasi partisipatif, khususnya dimensi pengambilan keputusan, pelaksanaan, pemanfaatan, dan evaluasi program. Hasil penelitian menunjukkan bahwa komunikasi yang terjalin bersifat dua arah dan satu arah, melibatkan Satuan Pelayanan Pemenuhan Gizi (SPPG), pihak sekolah, orang tua, dan siswa. Koordinasi antar pihak berjalan lancar berkat keterbukaan informasi, pembagian peran yang jelas, serta mekanisme pelaporan yang terstruktur. Program ini terbukti memberikan dampak positif tidak hanya pada pemenuhan gizi, tetapi juga pada peningkatan motivasi dan kehadiran siswa di sekolah.

Kata Kunci: Komunikasi Partisipatif, Makan Bergizi Gratis, Sekolah Dasar

ABSTRACT

University Muhammadiyah Indonesia
Study of Communication, Literature
and Language
2026

Naufal Ra'uf / 41182037220014

"Multi-Stakeholder Communication in the Management of the Free Nutritious Meal Program in Elementary Schools"

Under the Guidance of Mrs. Siti Khadijah, M.Si

19 pages of thesis, 11 Roman pages, 2 list of figures, 9 list of appendices

The Free Nutritious Meal Program (MBG) is a government policy aimed at improving human resource quality through nutritional fulfillment for elementary school children. The success of this program is not solely determined by technical aspects of food provision, but also by the effectiveness of communication among the parties involved. This study aims to analyze multi-stakeholder communication in the management of the MBG Program at SDN Tanjung Sari 02 using a descriptive qualitative method through observation, in-depth interviews, and documentation. The analytical framework draws on the concept of participatory communication, particularly the dimensions of decision-making, implementation, benefit utilization, and program evaluation. The findings reveal that the communication established is two-way and participatory, involving the Nutrition Fulfillment Service Unit (SPPG), school staff, parents, and students. Coordination among parties runs effectively through information transparency, clear role division, and structured reporting mechanisms. The program has proven to have a positive impact not only on nutritional fulfillment, but also on improving student motivation and school attendance.

Keywords: *Participatory Communication, Free Nutritious Meal Program, Elementary School.*

PRAKATA

Assalammu 'alaikum Warahmatullahi Wabarakatuh

Puji syukur saya panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, karena atas berkat dan rahmat-Nya, saya dapat menyelesaikan skripsi ini. Skripsi ini berjudul “Komunikasi Multipihak dalam Pengelolaan Program Makan Bergizi Gratis”. Penulisan skripsi ini dilakukan dalam rangka memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar Sarjana Ilmu Komunikasi pada Fakultas Komunikasi, Sastra dan Bahasa. Saya menyadari bahwa, tanpa bantuan dan bimbingan dari berbagai pihak, dari masa perkuliahan sampai pada penyusunan skripsi ini, sangatlah sulit bagi saya untuk menyelesaikan skripsi ini. Oleh karena itu, saya mengucapkan terima kasih kepada:

1. Bapak Saepudin, S.S., M.Soc.Sc, selaku dekan Fakultas Komunikasi Sastra dan Bahasa, Universitas Muhammadiyah Indonesia
2. Dr.Winda Primasari, M.Si., selaku ketua Program Studi Ilmu Komunikasi
3. Ibu Siti Khadijah, M.Si., selaku dosen pembimbing skripsi yang telah meluangkan waktunya untuk membimbing dan memberi saran sekaligus semangat selama penyusunan skripsi.
4. Bapak Suwarno dan Ibu Sumarti selaku kedua orang tua yang menjadi sosok paling berjasa dalam setiap perjalanan hidup penulis. Tiada kata yang mampu menggambarkan besarnya rasa syukur dan terima kasih penulis atas segala kasih sayang, cinta, doa, pengorbanan, serta perjuangan yang telah Bapak dan Ibu berikan tanpa pernah mengharap balasan. Terima kasih karena selalu menjadi tempat pulang, tempat bersandar, sekaligus sumber kekuatan bagi penulis dalam menghadapi setiap proses kehidupan, termasuk selama menempuh pendidikan hingga menyelesaikan skripsi ini. Terima kasih atas setiap tetes keringat, kerja keras, dan pengorbanan yang telah dilakukan demi memberikan pendidikan terbaik kepada penulis. Terima kasih karena tidak pernah lelah memberikan nasihat, perhatian, serta kepercayaan kepada penulis untuk terus melangkah dan berusaha menjadi pribadi yang lebih baik. Di setiap langkah yang terasa berat, do'a Bapak dan Ibu menjadi penguat, sementara kasih sayang yang tulus menjadi alasan bagi penulis untuk tidak menyerah dalam menyelesaikan setiap tantangan yang dihadapi. Pasti do'a mu yang lancarkan upayaku, mesti do'a yang meluncur dari bibirmu, dan yang kutahu kau takkan pernah berhenti, tumbuhku kini semoga sesuai yang kau impikan.
5. Silvia Wahyuni selaku kakak penulis yang senantiasa memberikan dukungan, semangat, perhatian, serta doa selama proses penyusunan skripsi ini. Kehadiran dan dukungan yang diberikan menjadi motivasi bagi penulis untuk terus berusaha dan menyelesaikan setiap tahapan perkuliahan dengan baik.
6. Kepada manusia yang tak kalah penting kehadirannya, Arzsyi At-Thahira Satiri yang selalu menemani penelitian dan memberikan semangat selama proses penyusunan skripsi ini. Terima kasih telah hadir di setiap proses yang rumit, menjadi tempat berbagi cerita dan keluh kesah, serta selalu memberikan dukungan dan motivasi ketika penulis merasa lelah maupun kehilangan semangat. Kehadiran, perhatian, dan kesabaran yang diberikan menjadi salah satu penyemangat bagi penulis untuk dapat menyelesaikan skripsi ini.
7. Grup Bangkrong teman nongkrong sejak masa SMA, yang telah menjadi bagian dari perjalanan penulis hingga saat ini. Terima kasih atas kebersamaan, dukungan, candaan, serta cerita yang telah dibagikan selama ini. Kehadiran kalian tidak hanya memberikan banyak kenangan, tetapi juga menjadi tempat bagi penulis untuk

- melepas penat dan mendapatkan semangat di tengah proses penyusunan skripsi.
8. Grup bimbingan ibu Siti Khadijah yang telah menjadi rekan seperjuangan selama proses penyusunan skripsi. Terima kasih atas kebersamaan, dukungan, semangat, serta saling berbagi informasi dan pengalaman selama menjalani bimbingan. Diskusi dan bantuan yang diberikan menjadi salah satu penyemangat bagi penulis untuk terus menyelesaikan skripsi ini.
 9. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada SDN Tanjung Sari 02 yang telah memberikan izin dan kesempatan kepada penulis untuk melaksanakan penelitian. Ucapan terima kasih secara khusus penulis sampaikan kepada Ibu Dian selaku kepala sekolah dan Ibu Siti Maesaroh selaku guru yang telah meluangkan waktu, memberikan bantuan, serta mendukung proses pengumpulan data selama penelitian berlangsung. Berkat keramahan, kerja sama, dan informasi yang diberikan, penulis dapat menyelesaikan penelitian ini dengan baik.
 10. Penulis juga mengucapkan terima kasih kepada Luthfi Halimawan dan Windah Basudara yang secara tidak langsung telah menemani dan menghibur penulis melalui konten serta siaran langsung yang mereka bawakan. Di tengah proses penyusunan skripsi yang cukup melelahkan, hiburan yang diberikan menjadi salah satu cara bagi penulis untuk melepas penat dan menjaga semangat dalam menyelesaikan skripsi ini.

Akhir kata, saya berharap Tuhan Yang Maha Esa berkenan membalas segala kebaikan semua pihak yang telah membantu. Semoga skripsi ini membawa manfaat bagi pengembangan ilmu.

Bekasi, 21 Juni 2026

Naufal Ra'uf

DAFTAR ISI

LEMBAR ORISINALITAS	ii
LEMBAR PERSETUJUAN DOSEN PEMBIMBING.....	iii
LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI.....	iv
ABSTRAK.....	v
ABSTRACT.....	vi
PRAKATA.....	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR GAMBAR	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
A. Pendahuluan.....	1
B. Kajian Literatur.....	3
Komunikasi Pembangunan	3
Komunikasi Partisipatif	4
Kerangka Pemikiran	5
C. Metode	6
D. Hasil dan Pembahasan	8
Komunikasi Partisipasi dalam Pengambilan Keputusan Program Makan Bergizi Gratis.....	8
Komunikasi Partisipasi dalam Pelaksanaan Program Makan Bergizi Gratis	10
Komunikasi Partisipasi dalam Menarik Manfaat Program Makan Bergizi Gratis	12
Komunikasi Partisipasi dalam Evaluasi Program Makan Bergizi Gratis	14
Alur Komunikasi Partisipatif	17
E. Kesimpulan.....	18
DAFTAR PUSTAKA	19
LAMPIRAN	21

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Kerangka Pemikiran	5
Gambar 2. Alur Komunikasi	17

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Surat Permohonan Izin Penelitian.....	21
Lampiran 2 Dokumentasi Penelitian	22
Lampiran 3 Hasil Wawancara dengan Key Informan	23
Lampiran 4 Hasil Wawancara dengan Informan 1.....	26
Lampiran 5 Hasil Wawancara dengan Informan 2.....	31
Lampiran 6 Hasil Wawancara dengan Informan 3.....	35
Lampiran 7 Hasil Wawancara dengan Informan 4.....	38
Lampiran 8 Lembar Bimbingan	40
Lampiran 9 Bukti Turnitin.....	40

KOMUNIKASI MULTIPIHAK DALAM PENGELOLAAN PROGRAM MAKAN BERGIZI GRATIS DI SEKOLAH DASAR.pdf

ORIGINALITY REPORT

18%
SIMILARITY INDEX

15%
INTERNET SOURCES

10%
PUBLICATIONS

6%
STUDENT PAPERS

PRIMARY SOURCES

1 ulilbabainstitute.id
Internet Source

2 digilib.uinkhas.ac.id
Internet Source

3 id.123dok.com
Internet Source

4 repository.metrouniv.ac.id
Internet Source

5 journal.universitaspahlawan.ac.id
Internet Source

6 Putri Rahma Sari, Zumaroh, Suraya Murcitaningrum, Alfiansyah Imanda Putra. "Program Makan Bergizi Gratis Dalam Meningkatkan Perekonomian Lokal Desa Bumiharjo Batanghari Perspektif Masalah Mursalah", AMAL: Jurnal Ekonomi Syariah, 2026
Publication

7 Justitia Adysti, Feni Rosalia. "Penerapan Prinsip Good Governance dalam Perencanaan Program Makan Bergizi Gratis di Kabupaten Lampung Utara Kotabumi Selatan", RIGGS Journal of Artificial Intelligence and Digital Business, 2025
Publication

8 eprints.walisongo.ac.id
Internet Source

9 www.slideshare.net
Internet Source

10 repository.radenintan.ac.id
Internet Source

11 eskripsi.usm.ac.id
Internet Source

12 jurnal.rister.unipol.ac.id
Internet Source

13 docplayer.info
Internet Source