

**KEPEMIMPINAN KEPALA DESA DALAM PEMBANGUNAN
INFRASTRUKTUR FISIK DI DESA SUKAMEKAR KECAMATAN
SUKAWANGI KABUPATEN BEKASI**

SKRIPSI

Diajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Memperoleh Gelar Sarjana Dalam
Bidang Ilmu Pemerintahan



Diajukan oleh:

Azharudin Fahlavi

NPM : 41183506200022

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK
UNIVERSITAS ISLAM 45 BEKASI**

2026

PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya sendiri dan semua sumber baik yang dikutip maupun yang telah dirujuk telah saya nyatakan dengan benar

Nama : Azharudin Fahlavi

NPM : 41183506200022

Judul : Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur Fisik di
Desa Sukamekar Kecamatan Sukawangi Kabupaten Bekasi

Tanda Tangan :



Ditetapkan di Bekasi

Tanggal : 9 Juni 2026

LEMBAR PERSETUJUAN

Judul : Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur Fisik di
Desa Sukamekar Kecamatan Sukawangi Kabupaten Bekasi

Penyusun : Azharudin Fahlavi

NPM : 41183506200022

Bekasi, 9 Juni 2026

Pembimbing,

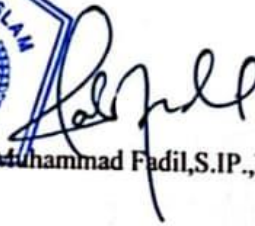


Elvira Suryani, S.IP.,M.Si

Mengetahui,



Ketua Program Studi



Muhammad Fadil, S.IP., M.Si

LEMBAR PENGESAHAN

Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur Fisik di Desa
Sukamekar Kecamatan Sukawangi Kabupaten Bekasi

Dipersiapkan dan Disusun Oleh:

Azharudin Fahlavi

41183506200022

Di Universitas Islam 45 Bekasi

Pada

Tanggal : 9 Juni 2026



Dewan Penguji :

Ketua

: Muhammad Fadil, S.IP., M.Si.

Sekretaris

: Ainur Rofieq, S.IP., M.IP.

Anggota

1. Anggota

: R. Achmad Mulyana, Drs., M.Si.

2. Anggota

: Elvira Suryani, M.Si

KATA PENGANTAR

Puji syukur kita panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan hidayah-nya kepada kita semua, tak lupa pula shalawat serta salam kita curahkan kepada baginda Nabi Muhammad SAW, yang telah membawa umatnya dari zaman kebodohan hingga zaman yang penuh dengan ilmu pengetahuan seperti sekarang ini, sehingga kita dapat membuat skripsi ini yang berjudul **“Kepimpinan Kepala Desa Dalam Meningkatkan Pembangunan Fisik Desa di Desa Sukamekar Kecamatan Sukawangi Kabupaten Bekasi”**

Skripsi ini disusun dengan semaksimal mungkin dan mendapat bantuan dari berbagai pihak sehingga dapat memperlancar penyusunan skripsi ini. Tidak sedikit hambatan yang dihadapi, namun peneliti menyadari bahwa kelancaran dalam penyusunan materi ini tidak lain berkat bantuan, dorongan serta bimbingan sehingga kendala yang peneliti hadapi dapat teratasi. Untuk itu peneliti menyampaikan banyak terima kasih kepada semua pihak yang telah berkontribusi dalam pembuatan skripsi ini. Peneliti menyadari, skripsi yang ditulis masih jauh dari kata sempurna. Dalam kesempatan ini, peneliti mengucapkan terima kasih kepada:

1. Ibu Elvira Suryani, S.IP., M.Si. selaku dosen pembimbing yang telah sabar dan ikhlas meluangkan waktu, tenaga dan pikiran dalam memberikan bimbingan, saran dan arahan sehingga penulisan skripsi ini menjadi lebih baik.
2. Bapak Muhammad Fadil, S.IP., M.Si selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Islam “45” Bekasi.
3. Bapak Yanto Supriyatno, Drs., M.Si selaku Dekan FISIP Universitas Islam “45” Bekasi
4. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Ilmu Pemerintahan Universitas Islam “45” Bekasi, yang telah memberikan bekal ilmu pengetahuan sehingga peneliti dapat menyelesaikan studi dan menyelesaikan skripsi ini.
5. Seluruh staff dan karyawan FISIP Universitas Islam “45” Bekasi.
6. Kepala Desa dan staff Sukamekar Kecamatan Sukawangi Kabupaten Bekasi yang telah memberikan izin dan bersedia memberikan informasi terkait penelitian yang dilakukan.
7. Keluarga tercinta, Bapa, Ibu, Kakak dan Adik serta keluarga lainnya yang selalu memberikan doa, semangat, kasih sayang, dukungan, serta perhatiannya.
8. Kepada diri saya sendiri yang terus berjuang dan semangat hingga saat ini menghadapi

setiap rintangan yang terjadi.

9. Kepada Teman-teman Ilmu Pemerintahan angkatan 2020 yang telah menemani setiap proses dalam penyusunan Skripsi.
10. Kepada Teman-teman rumah yang telah menemani setiap proses dalam penyusunan Skripsi.

Akhir kata, semoga Allah SWT senantiasa melimpahkan karunianya dan membalas semua kebaikan dari pihak-pihak yang telah membantu peneliti dalam menyusun skripsi ini dan semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi peneliti maupun para pembaca.

Wallahul muwaffiq ila aqwamit thariq wassalamu`alakum warahmatullahi wabarakatuh

Bekasi, 9 Juni 2026

Azharudin Fahlavi

ABSTRAK

Penelitian ini berjudul Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur Fisik di Desa Sukamekar Kecamatan Sukawangi Kabupaten Bekasi. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur Fisik di Desa Sukamekar Kecamatan Sukawangi Kabupaten Bekasi serta dengan hambatan-hambatan apa saja yang dialami dan juga untuk mengetahui upaya-upaya apa saja yang telah dilakukan untuk mengatasi hambatan tersebut. Metode penelitian yang digunakan adalah metode kualitatif. Analisis dan teknik pengumpulan data yang dikaji melalui studi kepustakaan, observasi, wawancara, dan dokumentasi. Penelitian ini menggunakan Teori Rivai (2013:129) dengan jumlah 4 indikator yaitu: Pengarahan, Pengambilan Keputusan, Komunikasi, dan Inovatif. Berdasarkan hasil penelitian tentang Kepemimpinan Kepala Desa Dalam Pembangunan Infrastruktur Fisik di Desa Sukamekar Kecamatan Sukawangi Kabupaten Bekasi secara keseluruhan dari ke-empat indikator diatas Kepemimpinan Kepala Desa menunjukkan hasil baik maupun cukup baik. Akan tetapi ada beberapa hambatan yang di hadapi adalah: (1) Kurangnya kemampuan maupun wawasan aparatur yang ada di Desa sangat minim; (2) Kurangnya komunikasi dalam kegiatan program Pembangunan, serta Kepemimpinan dari masyarakat juga perlu diikutsertakan; (3) Kurangnya sosialisasi yang dilakukan dalam pelaksanaan pembangunan untuk menggerakkan masyarakat agar berpartisipasi. Selain itu upaya yang dilakukan adalah: (1) Melakukan Pengarahan kepada jajaran aparatur untuk melaksanakan pelatihan untuk menambah pengetahuan serta wawasan agar dapat menciptakan program pembangunan yang berkelanjutan (2) Menyusun dan merencanakan program usulan yang menjadi sasaran dalam kegiatan pembangunan desa; (3) Sarana dan prasarana yang berkaitan dengan pembangunan sangat penting untuk dilakukan perbaikan demi terlaksananya pembangunan.

Kata Kunci: Kepemimpinan, Kepala Desa, Pembangunan

ABSTRACT

This research is entitled The leadership of Village Heads in Physical Infrastructure Development in Sukamekar Village, North Sukawangi, Bekasi Regency. This research aims to determine the role of the village head in developing physical infrastructure in Sukamekar Village, North Sukawangi, Bekasi Regency and what obstacles they experience and also to find

out what efforts have been made to overcome these obstacles. The research method used is a qualitative method. Analysis and data collection techniques are studied through literature study, observation, interviews and documentation. This research uses Tohardi Theory (2015:207) with 4 indicators, namely: Coordination, Decision Making, Communication, and Attention to Subordinates. Based on the results of research on the Role of the Village Head in Physical Infrastructure Development in Sukamekar Village, North Tambun District, Bekasi Regency, overall the four indicators above. The Role of the Village Head shows good or quite good results. However, there are several obstacles faced, namely: (1) The lack of ability and insight of the village apparatus is very minimal; (2) Lack of communication in development program activities, and the leadership of the community also needs to be included; (3) Lack of socialization carried out in the implementation of development to encourage the community to participate. Apart from that, the efforts made are: (1) Coordinating with the ranks of the apparatus to carry out training to increase knowledge and insight in order to create sustainable development programs (2) Prepare and plan proposed programs that are targets in village development activities; (3) Facilities and infrastructure related to development are very important to be repaired for the implementation of development.

Keywords: leadership, Village Head, Development

DAFTAR ISI

DAFTAR ISI

PERNYATAAN ORISINALITAS.....	i
LEMBARAN PERSETUJUAN.....	ii
LEMBARAN PENGESAHAN.....	iii
LEMBARAN PERSEMBAHAN.....	iv
MOTTO HIDUP.....	v
RIWAYAT HIDUP.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
ABSTRAK.....	ix
ABSTRACT.....	x
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR.....	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. LATAR BELAKANG MASALAH.....	1
1.2. RUMUSAN MASALAH.....	8
1.3. TUJUAN PENELITIAN.....	8
1.4. SIGNIFIKASI PENELITIAN.....	8
1.4.2. SIGNIFIKASI PRAKTIS.....	14
1.5. SISTEMATIKA PENULISAN.....	14
BAB II KERANGKA TEORI.....	16
2.1. PERSPEKTIF TEORITIK.....	16
2.2. TEORI DAN KONSEP.....	16
2.2.1. DESA DAN PEMERINTAH DESA.....	16
2.2.3. PEMBANGUNAN DESA.....	24
2.2.4. INFRASTRUKTUR.....	28
2.3. WEWENANG KEPALA DESA.....	30
2.4. KERANGKA PEMIKIRAN.....	31
2.5. DEFINISI OPERASIONAL.....	34
2.6. ASUMSI PENELITIAN.....	36
BAB III METODE PENELITIAN.....	37
3.1. PARADIGMA PENELITIAN.....	37
3.1.1. PARADIGMA KONSTRUKTIVISME.....	37

3.2. METODE PENELITIAN.....	38
3.2.1. METODE PENELITIAN KUALITATIF.....	38
3.3. DESAIN PENELITIAN.....	39
3.3.1. DESAIN STUDI KASUS.....	39
3.4. SUMBER DAN TEKNIK PENGAMBILAN DATA.....	39
3.4.1. TEKNIK PEROLEHAN DATA.....	39
3.5. TEKNIK PEREKRUTAN INFORMAN.....	40
3.5.1 INFORMAN.....	40
3.6. GOODNESS DAN QUALITY KRITERIA PENELITIAN.....	42
3.6.1. TRUSTWORTHINESS.....	43
3.7. OTENTITAS.....	43
3.8. TEMPAT PENELITIAN.....	44
3.9. JADWAL PENELITIAN.....	44
3,10. KETERBATASAN PENELITIAN.....	45
BAB IV PEMBAHASAN.....	47
4.1. GAMBARAN UMUM DESA SUKAMEKAR KECAMATAN SUKAWANGI KABUPATEN BEKASI.....	47
4.1.1. SEJARAH DESA SUKAMEKAR.....	47
4.1.2. LETAK GEOPGRAFIS DESA SUKAMEKAR.....	48
4.1.3. LUAS WILAYAH DESA SUKAMEKAR.....	48
4.1.4. STRUKTUR ORGANISASI DESA SUKAMEKAR.....	49
4.2. HASIL PENELITIAN.....	53
4.2.1. KEPEMIMPINAN KEPALA DESA SUKAMEKAR DALAM PEMBANGUNAN FISIK DI DESA SUKAMEKAR KECAMATAN SUKAWANGI KABUPATEN BEKASI..	53
BAB V PENUTUP.....	77
5.1. KESIMPULAN.....	77
5.2. REKOMENDASI.....	78
DAFTAR PUSTAKA.....	80
DAFTAR LAMPIRAN.....	83
LAMPIRAN 1 PEDOMAN WAWANCARA.....	83
LAMPIRAN 2 TRANSKIP WAWANCARA.....	85
LAMPIRAN 3 SURAT KEPUTUSAN DEKAN.....	99
LAMPIRAN DOKUMENTASI.....	100
LAMPIRAN TURNITIN.....	106

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Daftar Perencanaan Kegiatan Pembangunan Fisik Desa Sukamekar Kecamatan Sukawangi Kab. Bekasi TA. 2024	6
Tabel 1.2 Daftar Pembangunan Fisik yang sudah terlaksanakan Desa Sukamekar Kecamatan Sukawangi Kab. Bekasi TA. 2024	7
Tabel 3.3 Tabel Informan	41
Tabel 3.4 Kegiatan Penelitian	44
Tabel 4.5 Tabel Matriks Kesimpulan.....	72

DAFTAR GAMBAR

GAMBAR 2.1. KERANGKA PEMIKRAN.....	34
GAMBAR 4.1. STRUKTUR ORGANISASI.....	51

Turnitin skripsi Azharudin Fahlavi

ORIGINALITY REPORT			
25%	25%	3%	10%
SIMILARITY INDEX	INTERNET SOURCES	PUBLICATIONS	STUDENT PAPERS
PRIMARY SOURCES			
1	repository.unismabekasi.ac.id Internet Source	13%	
2	www.slideshare.net Internet Source	4%	
3	digilibadmin.unismuh.ac.id Internet Source	2%	
4	gemelneserblog.blogspot.com Internet Source	2%	
5	idr.uin-antasari.ac.id Internet Source	1%	
6	repository.uin-suska.ac.id Internet Source	1%	
7	Submitted to Universitas Islam Negeri Antasari Banjarmasin Student Paper	1%	
8	text-id.123dok.com Internet Source	1%	
9	eprints.stialanmakassar.ac.id Internet Source		